



midsona

ÅRSREDOVISNING 2013

Välbefinnande som märks



Innehåll

Året i korthet	1
VD har ordet	2–3

Vår marknad

En stor och växande marknad	4–6
-----------------------------	-----

Vår affär

Vi bidrar till ett ökat välbefinnande i vardagen	7–9
Starka varumärken inom välbefinnande	10–11
Fortsatta steg mot en ledande position	12–13
Nya offensiva finansiella mål	14

Förvaltningsberättelse

Verksamheten 2013	15–23
Affärsområden	20–21
Risker och riskhantering	24–25
Vi arbetar med välbefinnande	26–27
Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust	28

Finansiell information

Innehåll	30
Räkningar – Koncernen	31–33
Räkningar – Moderbolaget	34–36
Noter	37–63
Underskrifter	64
Revisionsberättelse	65

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	66–72
Styrelsens rapport om intern kontroll	73
Styrelse	74
Koncernledning	75
Aktien och ägare	76–77

Information

Aktieägarinformation	78
Femårsöversikt	80–81
Adresser	82
Definitioner och ordlista	Flik

Reviderat avsnitt.

Denna årsredovisning är publicerad på bolagets webbplats (www.midsona.com) den 2 april 2014. Tryckta exemplar skickas till aktieägare och andra intressenter efter beställning. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 15–28. Den finansiella rapporteringen omfattar sidorna 30–65 och har upprättats i enlighet med IFRS. Alla värden uttrycks i miljoner svenska kronor (Mkr) om inte annat anges. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående verksamhetsår om inget annat uppges. Information om marknaden är baserad på Midsonas egen bedömning om ingen annan källa anges. Bedömningar baseras på bästa tillgängliga faktaunderlag.

Denna rapport innehåller också framtidsinriktad information. Även om Midsonas ledning bedömer denna information som rimlig kan inga garantier lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan verkligt framtida utfall variera jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer. Midsona AB i samarbete med Grayling, Malmö www.grayling.com
© Midsona 2014. Foto: Åsa Siller, med flera. Tryck: Holmbergs.



Ett välbefinnande som märks

Midsona har under de senaste åren genomgått en omfattande förändring. Idag är bolaget ett konsumentvaruföretag helt inriktat på att göra det lättare för alla att själva bidra till sundare liv i vardagen. Det gör vi genom att utveckla och marknadsföra ett antal hälsoprodukter med starka varumärken. På så sätt har också Midsonas välbefinnande ökat. Det märks på en rad områden:

VI HAR EN TYDLIG VISION OCH VET HUR VI SKA NÅ DEN

Vår vision ligger fast; att bli det ledande företaget i Norden inom hälsa och välbefinnande. För att nå dit arbetar vi med fyra strategier. Den första är en effektiv organisation. Vi utvärderar också löpande vårt sortiment för att optimera bruttomarginalen. Vi växer genom att utveckla vår egen varumärkesportfölj med nya produkter och etablera våra varumärken på flera nordiska marknader. Vi identifierar och utvecklar produkter inom nya tillväxtområden. Det senaste är supermat, det vill säga livsmedel som innehåller essentiella och hälsofrämjande ämnen. Supermat är en stark trend i USA. Vi tror på samma utveckling i Norden där Norge varit ett föregångsland.

Läs mer på sidorna 12-13.

VI FINNS PÅ EN VÄXANDE MARKNAD

Intresset för att må bra och hålla sig i form ökar stadigt bland allmänheten. Denna trend leder till en ökad efterfrågan på produkter för hälsa och välbefinnande. Dessutom blir befolkningen äldre och allt aktivare, vilket driver på försäljningen av förebyggande egenvårds- och hälsoprodukter. Samtidigt drabbas en ökande del av befolkningen av viktproblem vilket skapar tillväxt för viktkontrollprodukter.

Läs mer på sidorna 4-6.

VI ÄR ETT INNOVATIVT FÖRETAG MED FLERA NYA PRODUKTER OCH IDÉER

Midsona är ett innovativt bolag som präglas av en aktiv marknadsföring och produktutveckling. Under 2013 har Midsona lanserat en mängd nya innovationer. Bland annat har Friggs lanserat tre nya hälso-
teer – Te+ Immun, Sockerbalans och Energi samt Friggs Recovery – en brustablett som återställer vätskebalansen efter träning.

Läs mer på sidorna 8-9.

VI HAR EN AKTIE SOM UTVECKLATS VÄL UNDER 2013

Vår förändring under de senaste åren har också satt sina spår i kursutvecklingen. Kursen för Midsonas B-aktie hade den sista december 2013 ökat med 116 procent jämfört med den 1 januari 2013, vilket skall jämföras med börsens totalindex som ökade med 23 procent.



VI HAR BRA PRODUKTER OCH STARKA VARUMÄRKEN

Vi erbjuder, via en rad distributionskanaler som omfattar såväl dagligvaruhandel och fackhandel som internet, en stark portfölj med sju egna prioriterade varumärken som alla är väl positionerade på de största produktområdena inom hälsa och välbefinnande. Till det kommer ett antal internationellt kända varumärken som vi säljer på licens. Genom att komplettera det egna utbudet med dessa starka externa varumärken kan vi erbjuda ett bredare sortiment, vilket gör oss mer attraktiva för kunderna.
Läs mer på sidorna 10-11.

VI ÄR ETT FOKUSERAT VARUMÄRKESBOLAG MED ETT BRETT ERBJUDANDE

Idag är Midsona ett utpräglat och fokuserat varumärkesbolag. En säker och kvalitativ produktion är fortsatt säkerställd genom avtal med externa leverantörer. Det ökar flexibiliteten och möjligheten att optimera våra leverantörsval. Vi har också förvärvat ett antal bolag: Nordsveen, Dalblads Nutrition och Supernature. De breddar vårt erbjudande och stärker våra nordiska positioner.
Läs mer på sidorna 8-9.

VI VÄXER PÅ ETT LÖNSAMT SÄTT

Under året växte Midsona med 5 procent trots en svag norsk krona och en aktiv sortimentsrationalisering. Rörelsemarginalen fortsätter att öka. Under året har den ökat till 7 procent. Det är primärt en följd av en effektivare organisation samt realiserade synergier från integrationen av de tre senast gjorda förvärven. Tillsammans med den ökade volymen har det resulterat i betydande skalfördelar.

Året i korthet

ÅRET I SIFFROR

- Nettoomsättningen ökade till 916 Mkr (869), motsvarande 5 procent, som en följd av fokuseringen på prioriterade varumärken.
- Bruttomarginalen uppgick i likhet med 2012 till 46 procent. Marginalen är en kombination av ökad andel försäljning i dagligvaruhandeln kombinerat med fortsatt optimering av produktportföljen.
- Rörelseresultatet ökade till 64 Mkr (47), som en följd av fortsatt effektivisering av organisationen samt realiserade synergier från integrationen av de tre senaste gjorda förvärven. Tillsammans med den ökade volymen resulterade det i betydande skalfördelar.
- Rörelsemarginalen förbättrades till 7 procent (5).
- Årets resultat ökade till 51 Mkr (50). Jämförelseresultatet påverkades positivt av uppskjutna skatteintäkter.
- Resultat per aktie ökade till 2,24 kronor (2,20).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 88 Mkr (49), som en följd av såväl en starkare underliggande verksamhet före förändringar i rörelsekapital som minskade rörelseförändringar.
- Nettoskuldssättningen minskade till 130 Mkr (178), till följd av det förbättrade kassaflödet från den löpande verksamheten.
- Styrelsen föreslår en ökad utdelning till 1,00 krona per aktie (0,50).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2013

- Supernature AS, den ledande aktören i Norge inom segmentet för supermat, förvärvades. Förvärvet etablerar Midsona inom ett nytt växande produktområde.
- Styrelsen för Midsona beslutade om nya långsiktiga finansiella mål för tillväxt, resultat och skuldsättning samt policy för utdelning.
- Butiksrörelsen i Supernature AS avyttrades till Life Scandinavia AS. Avyttringen är ett led i koncernens strategi att fokusera på kärnverksamheten.
- Ett distributionsavtal tecknades om att ta över försäljnings- och marknadsföringsansvaret för viktkontrollprodukter under varumärket Alli på den svenska och finska apoteksmarknaden.
- Sportnutritionsprodukter under varumärket Dalblads lanserades i den svenska dagligvaruhandeln.
- Ägarbildningen i Midsona AB förändrades genom att en av huvudägarna, Midelfart Holding AS, avyttrade stora delar av sitt innehav till i huvudsak institutionella investerare i Sverige. Stena Adactum AB är den största ägaren med 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna.
- Varumärket Elivo förvärvades. Förvärvet omfattar 35 produkter i segmenten kosttillskott och hygien med en omsättning på cirka 1,3 Meur. Genom förvärvet stärker Midsona sin ställning på den finska apoteksmarknaden.

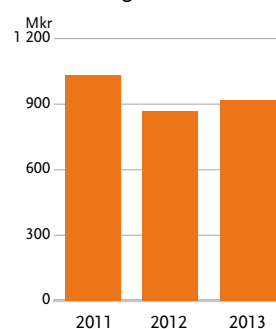
VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- I februari 2014 tecknade Midsona ett nytt finansieringsavtal om 320 Mkr med en löptid på tre år. Finansieringsavtalet sträcker sig därmed fram till och med 31 december 2016. Det finns möjlighet att förlänga finansieringsavtalet med ett år i taget fram till 31 december 2018.

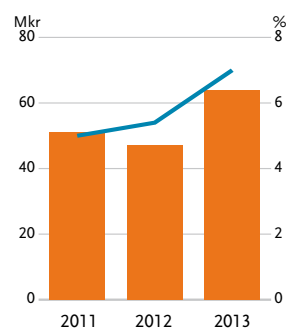


Varumärket Elivo förvärvades i december 2013. Produktportföljen består av produkter inom kosttillskott och hygien.

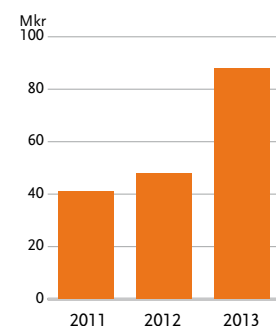
Omsättning



Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Ett välbefinnande som märks

2013 blev ett framgångsrikt år för Midsona. Vi hade överlag en positiv utveckling för våra prioriterade varumärken. Koncernens omsättning ökade och rörelseresultatet såväl som rörelsemarginalen stärktes väsentligt. Ett starkt kassaflöde gjorde att vi fortsatt kunde minska vår nettoskuld som nu är på historiskt låga nivåer.

Avgörande för framgångarna är att vi idag är ett renodlat bolag fokuserat på starka varumärken inom hälsa och välbefinnande. Resan dit har stundtals varit tuff men väl värd mödan. Vårt fokus på varumärkesutveckling, samtidigt som vi avyttrat våra produktionsenheter och grossiströrelse, har varit värdeskapande, vilket inte minst manifesterar sig i en stark aktiekursutveckling.

god utveckling. Kombinationen av egna starka varumärken och internationella licensierade varumärken gör oss till en attraktiv samarbetspartner för våra kunder.

Nya tillväxtområden: Under året har vi via förvärv av Dalblads och Supernature etablerat oss inom två nya högintressanta produktområden. Dalblads, som förvärvades vid årsskiftet 2012/2103, erbjuder produkter inom sportnutrition. Ett segment i tillväxt drivet av ökat intresse för motion och träning. Produkterna var vid förvärvet främst tillgängliga i hälsofackhandeln, via internet-handeln och på gym. Under hösten lanserades varumärket brett i dagligvaruhandeln, där vi redan i början av

siktiga strategiska inriktning. Kortsiktigt innebär det att vi förlorar försäljning, men långsiktigt är vi övertygade att vi kommer att nå längre med en mer fokuserad portfölj.

Effektiv organisation: Att ha en effektiv organisation är en kritisk framgångsfaktor i vår affärsverksamhet. Vi har under året investerat i kompetensutveckling både vad gäller att öka teknisk kompetens men också inom områden som till exempel ledarskap.

Det nya hälsoparadigmet

Vi upplever en hälsovåg i Norden med ett ökat intresse för den egna hälsan. Samtidigt är utvecklingen motsägelsefull då vi ser en allt tydligare tudelning i samhället. En del av befolkningen lever hälsosammare än någonsin förr. Motion är en självklar del av vardagen. Tävlingsinslag blir allt vanligare med rekorddeltagande i många motionslopp. Medvetenheten om vikten av sund kosthållning är stor. Intresset för så kallad holistisk hälsa ökar. En annan del av befolkningen går i motsatt riktning med ökad ohälsa inte minst i form av övervikt. Medlemmar i den gruppen är i de flesta fallen medvetna om sin ohälsosamma livsstil men kan ha svårt att bryta vanor.

Midsona har ambitionen att hjälpa alla människor till ett sundare liv i vardagen men inser att vägen dit kan vara annorlunda beroende på vilken startpunkt man har. Vi har därför utvecklat produkter under starka varumärken som uppfyller olika konsumentbehov inom området hälsa och välbefinnande. Vi erbjuder klassiska kosttillskott, produkter för viktkontroll, sportnutrition för optimal träningseffekt och supermat, för att nämna några av våra större produktområden.

Intresset från media är stort. Vi översköjs av tips rörande motions-

Vi upplever en hälsovåg i Norden med ett ökat intresse för den egna hälsan.

Vår strategi fungerar

Grunden för vårt förändringsarbete har varit en tydlig strategi som vilar på fyra pelare:

Tillväxt prioriterade varumärken:

Midsona har en bred portfölj av egna starka varumärken inom hälsa och välbefinnande såsom Friggs, Naturdietet, MyggA, Miwana och Tri Tolonen. Vi har under året utvecklat flera produkter som fått ett gott marknadsomtagande. I tillägg till våra egna varumärken representerar vi internationella varumärken i hela eller delar av Norden, såsom Blutsaft, Esberitox, Philips Avent och Alli, och de flesta av dessa har haft en

2014 blev marknadsledare i segmentet sportnutrition. Supernature, som förvärvades våren 2013, är ledande i Norge i segmentet supermat. Kort beskrivet är supermat livsmedelsväxter med exceptionella näringsvärden och hälsofrämjande egenskaper. Typiska exempel på produkter är algen spirulina, gojibär och rå kakao. Under 2013 lanserades Supernature i den svenska hälsofackhandeln.

Lösamhetsoptimering av produktportfölj:

Vi har under året fasat ut ett antal produkter och varumärken som bedömts inte kunna nå våra finansiella måltal eller inte är i linje med vår lång-



former, hälsoprodukter, dieter och förhållningssätt för att uppnå optimal hälsa. Detta är naturligtvis positivt för oss, men i mitt tycke är det också bra för individen och samhället då det ligger i allas intresse att folkhälsan förbättras.

Vår bransch utsätts stundtals för kritik. Den vanligaste invändningen är att produkterna inte behövs om vi bara lever rätt. Problemet är att ribban ligger väldigt högt. Det är få personer som till exempel äter fet fisk 2-3 gånger per vecka, äter 500 gram frukt och grönt om dagen, aldrig äter "tomma kalorier", motionerar minst 30 minuter varje dag samtidigt som man minimerar sin stress. Utifrån det perspektivet menar jag att många av våra produkter uppfyller viktiga konsumentbehov och därmed kan bidra till förbättrad folkhälsa.

Kapacitet för fortsatt lönsam tillväxt

Vi skall växa organiskt genom produktlanseringar och marknadsaktiviteter. Dessutom skall vi fortsätta växa genom förvärv. Det är många gånger ett kostnadseffektivt sätt att driva lönsam tillväxt. Det finns på vår fragmenterade marknad många väl positionerade mindre och mellanstora företag med fina varumärken och därmed starka marknadspositioner. De saknar emellertid ofta kapacitet att ta nästa steg i sin utveckling, vilket vi med våra industri-

ella processer kan bidra med. Vi har skapat en väl fungerande förvärvsmodell, där vi förvärvar bolag med starka marknadspositioner till rimliga multiplar och där vi ser tydliga kostnads- och/eller intäkts synergier.

Det faktum att vi minskat vår nettoskuld och nyligen förhandlat fram en ny och större kreditfacilitet innebär att vi har goda möjligheter att ta en aktiv roll i strukturomvandlingen av den nordiska marknaden för hälsa och välbefinnande.

Med blicken mot framtiden

I takt med att det nya Midsona vuxit fram har vi presterat allt bättre och det var därför naturligt att höja ambitionsnivån och presentera nya finansiella mål under 2013. De är ambitiösa och några av målen kommer det rimligtvis att ta några år innan vi uppnår. Dock, vi tog tydliga steg mot målen under 2013:

De framsteg vi gjort under 2013, tillsammans med våra nya offensiva mål, investeringarna i tillväxt och styrelsens förslag på en ökad utdelning tycker jag på ett tydligt sätt visar att Midsona är vid god hälsa. Marknaden för hälsa och välbefinnande förväntas att vara i fortsatt tillväxt under 2014. Midsona är väl positionerat på marknaden med sina starka varumärken och kommer att fokusera på tillväxt och lönsamhetsförbättring. Jag är stolt över de ansträngningar Midsonas anställda gjort och ser positivt på att vi fortsatt skall kunna närma oss vår vision att vara ledande i Norden inom hälsa och välbefinnande.

Malmö i mars 2014

Peter Åsberg, VD och koncernchef

	Långsiktigt mål	2012	2013
Årlig tillväxt, %	10	-15,6	5,4
Rörelsemarginal (EBIT), %	10	5,4	7,0
Nettoskuld/sättning/EBITDA, ggr	<2	3,0	1,7
Utdelningspolicy, % av resultat efter skatt	>30	23	45*

* Styrelsens förslag till utdelning.

Vår marknad

Midsonas hemmamarknad är de tre nordiska länderna Sverige, Norge och Finland. Marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande växer över tiden samtidigt som den befinner sig under ständig förändring. Drivkrafterna är ett antal starka trender.

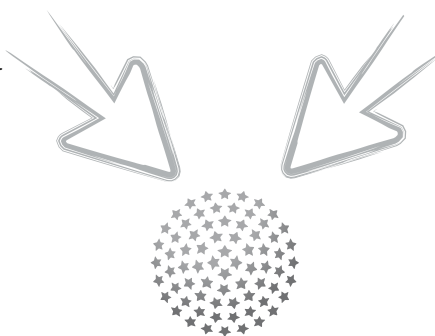


En stor och växande marknad

DRIVKRAFTER SOM PÅVERKAR MIDSONA

UNDERLEVERANTÖRER

- Överkapacitet inom globala och lokala produktionsenheter skapar möjligheter för effektivare sourcing och leder till sänkta produktionskostnader.



midsona

KONSUMENTER

- Ökat intresse för hälsa och välbefinnande driver tillväxt.
- Stark trend inom hälsolivsmedel, förebyggande hälsopreparat och sportnutrition.

KONKURRENTER

- Få stora aktörer, men de som finns har en stor geografisk och produktmässig bredd.
- Fragmenterad marknad med många små aktörer med svag lönsamhet, vilket skapar tillväxtmöjligheter.

HANDELN

- Apoteksavreglering i Sverige öppnar upp för nya kanaler och ökar konkurrensen.
- Kanalglidning mot dagligvaruhandel ger exponering mot bredare grupper av konsumenter.
- Växande internethandel skapar en förändrad konkurrensbild som kan ge upphov till nya behov av lagstiftning.

Marknaden för hälsa och välbefinnande förväntas växa i hela Norden. Mycket tyder på att intresset för produkter inom hälsa och välbefinnande håller i sig och trenden att ta hand om sig själv växer. Vasaloppet och Vätternrundan fylls rekordsnabbt, antal motionslopp ökar, gymkedjorna säljer fler medlemskort år efter år. Hand i hand med motion och träning går en ökad efterfrågan på sportnutritionsprodukter, men också på tjänster och produkter som hjälper oss att hålla vikten och kompensera för näringsbortfallet när vi inte hinner äta rätt.

Trend mot ökad transparens

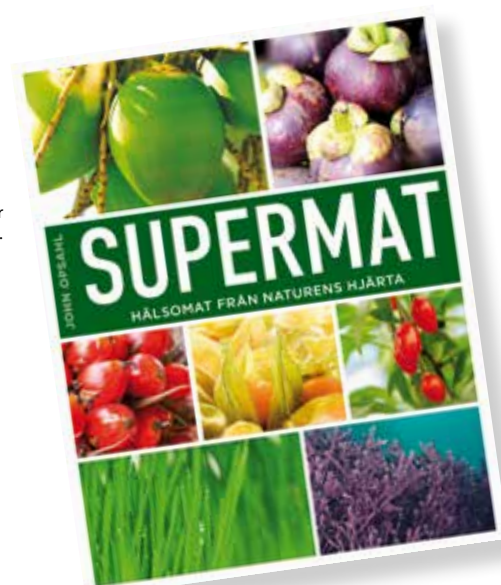
En allt större del av befolkningen visar ett ökat intresse för vad maten och kosten man stoppar i sig faktiskt innehåller. Ett exempel är det ökade intresset för supermat. Supermat definieras såsom livsmedel som innehåller en hög koncentration av essentiella och hälsofrämjande oprocessade ämnen. De finns ofta i vilda eller ekologiskt odlade växter, som till exempel flera typer av alger, chiafrön och rå kakao. Ett annat exempel är sportnutrition, som är ett av de snabbast växande produktområdena.

Flera vägar till hälsa och välbefinnande

De främsta försäljningskanalerna för produkter inom hälsa och välbefinnande är dagligvaruhandeln, hälsofackhandeln och apoteken. En trend som håller i sig är att dagligvaruhandeln ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel. Detta är framför allt tydligt i Sverige sen apoteksmarknaden avreglerades 2009. De olika kanalerna kännetecknas av en betydande förändring, även om det finns skillnader mellan olika länder. Den svenska marknaden har särskilt påverkats av apoteksomregle-



Supermat är livsmedel som innehåller essentiella och hälsofrämjande ämnen.



ringen där sortimenten inom hälso- och egenvårdsprodukter har utökats. Efter att stilleståndspérioden upphörde efter halvårsskiftet 2013 har en konsolidering av apoteksmarknaden skett, där två av de stora aktörerna förvärvat två av de mindre.

De traditionella marknadskanalerna påverkas dessutom av att försäljningen via internet och postorder ökar. Särskilt tydlig är denna trend inom sportnutrition och kosttillskott.

Stor kapacitet i produktionsledet

Det finns ett stort utbud av tillgänglig kapacitet för tillverkning av egenvårds-

och hälsoprodukter. Det leder till stor flexibilitet för varumärkesägare och distributörer, som inte äger sina egna produktionsenheter, att arbeta med de mest kostnadseffektiva leverantörerna samt lägga fokus på marknad, produktutveckling och innovation.

En fragmenterad marknad

Hälso- och egenvårdsmarknaden är fortfarande starkt fragmenterad med såväl större som mindre företag. På de svenska och finska marknaderna finns ett större antal små och medelstora aktörer. Utvecklingen går dock mot färre och större aktörer.

Vid sidan om Midsona är Axellus som är en del av norska Orklakoncernen, Ferrosan som ägs av amerikanska läkemedelsföretaget Pfizer, Cederroth som ägs av finska riskkapitalbolaget CapMan, Recip som ingår i Meda-koncernen samt Bringwell som är börsnoterat, några av de större företagen på den nordiska marknaden. Midsona konkurrerar också med andra bolag inom olika produktområden.

Källor: bland annat John Opsahl, Supernature; The natural products industry forecast 2014 och Svensk Egenvård.



Vår affär

Vår affär handlar om välbefinnande. Baserat på ett ökat intresse och drivet av ett antal signifikanta trender, tillhandahåller Midsona en stark varumärkesportfölj. I portföljen finns flera av de viktigaste produktområdena för att vårda det egna välbefinnandet representerade. Dessutom pågår en ständig utveckling och anpassning av portföljen för att möta förändringar i konsumenternas beteende och marknadens behov.

Vi bidrar till ett ökat välbefinnande i vardagen

Midsona vill göra det lättare för alla människor att själva bidra till sundare liv i vardagen. Våra produkter är lätt tillgängliga genom väl utbyggda försäljningskanaler.

EN INNOVATIV AKTÖR

Midsona är ett konsumentvaruföretag som utvecklar och marknadsför starka varumärken. Produkterna ska tillgodose konsumenters behov av ett sundare liv i vardagen. Verksamheten drivs med lyhördhet inför nya trender på marknaden och förändrade konsumentmönster, vilket skapar förutsättningar att nå vår mission. En hög grad av innovation präglar såväl utvecklingen av nya produkter som val och prioritering av försäljningskanaler.

MISSION

Ett sundare vardagsliv

Kvalitetssäkring

PRODUKTER

Egna varumärken

Licensierade varumärken

Kompetens

DISTRIBUTION/KUNDER

Dagligvaruhandel, 58%

Hälsofackhandel, 12%

Apotek, 13%

E-handel/postorder, 6%

Övriga kanaler, 11%

Ansvar

HÖGA KRAV PÅ KVALITETSSÄKRING

Midsona utvecklar produkter med hög kvalitet som hjälper människor att må bättre. För att effektivisera verksamheten och fokusera på vår kärnverksamhet, har vi valt att outsource produktionen till externa leverantörer. Dessa är, för att trygga kvaliteten, kvalitetscertifierade med omfattande krav på dokumentation och spårbarhet. Leverantörerna granskas också genom regelbundna inspektioner. Samtliga råvaror som ingår i Midsonas produkter genomgår tester i laboratorium för att säkerställa att det är rätt råvara med rätt kvalitet som används i Midsonas produkter.

KVALIFICERAD KOMPETENS SVARAR FÖR SÄKERHETEN

Midsonas produkter är till stor del klassade som livsmedel, läkemedel eller medicinteknisk produkt. Alla har höga säkerhetskrav och följer en omfattande lagstiftning där flera myndigheter är inblandade. I Sverige är det framför allt Läkemedelsverket och Livsmedelsverket. För att på bästa sätt kunna hantera och implementera dessa lagstiftningar har Midsona också en egen regulatorisk och produktutvecklingsavdelning som ansvarar för att säkerställa att de olika lagstiftningarna tillämpas för hela Midsonas sortiment samt för en kontinuerlig produktutveckling.

ANSVAR FÖR VÅRA PRODUKTER

Reglerna för märkning av livsmedel är harmoniserade inom EU och nu är nya märkningsregler på väg att implementeras genom EUs förordning om tillhandahållande av livsmedelsinformation till konsumenterna – den så kallade informationsförordningen. Olika delar av förordningen ska börja tillämpas vid olika tidpunkter. De allmänna märkningsreglerna ska börja tillämpas från och med den 13 december 2014. Förordningen innehåller bland annat krav på tydlig, förstärkt och läsbar märkning, med specifika krav på textstorleken. Förordningen anger även vad som ska ingå i näringsdeklarationen, samt att allergener särskilt ska framhåvas i ingredienslistan.

EN ATTRAKTIV PRODUKTPORTFÖLJ SOM STÄNDIGT UTVECKLAS

Primärt verkar Midsona inom väl definierade produktområden som alla adresserar ett bättre välbefinnande hos konsumenterna:

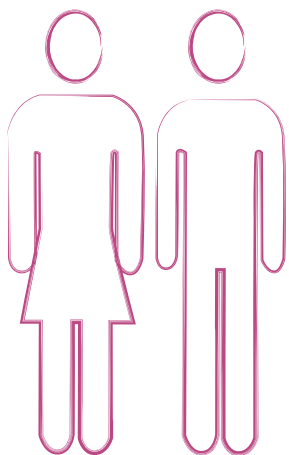
Viktkontroll	Sportnutrition
Hälsomat	Medicintekniska produkter
– Supermat	– Förkylning
– Te	– Ögon/näsa/hals
– Riskakor	Hygien
Kosttillskott	
– Vitaminer	
– Omega-3	
– Hår/naglar	

Inom ett flertal av dessa produktområden har Midsona med flera egna ledande varumärken en stark och många gånger ledande ställning på marknaden. Våra egna prioriterade varumärken presenteras närmare på nästa uppslag. Midsonas egna varumärken kompletteras med ett noggrant urval av licensierade varumärken från ledande internationella aktörer. Därmed kan vi tillhandahålla ett sortiment som gör oss till en attraktiv leverantör och samarbetspartner till detaljhandelns olika aktörer.

Vi utvecklar löpande vår produktportfölj. Ett övergripande mål är att stärka våra prioriterade varumärken. Vi anpassar dessutom kontinuerligt produktportföljen utifrån efterfrågan och kravet på lönsamhet. Dessutom anpassar vi vårt sortiment till förväntade förändringar i konsumenternas beteende samt utvecklingen inom de olika försäljningskanalerna.

Produktmixen skiljer sig delvis i de länder där vi är verksamma. Det beror på historiska orsaker eller lokala preferenser. I samband med förvärv kan varumärken som långsiktigt ligger utanför koncernens produktstrategi också ha kommit in i portföljen. Dessa utvärderas löpande.

KONSUMENTER



MEDVETNA KONSUMENTER

Kärnan i Midsonas verksamhet är att erbjuda konsumenter i Sverige, Norge och Finland produkter som möter behovet av bättre hälsa och välbefinnande. Vi är dessutom väl förberedda att möta förändringar och matcha nya krav från kunder och konsumenter. Det ökade hälsomedvetandet skapar en innovativ marknad och internationellt pågår det en ständig utveckling av nya produkter. Innehållet i produkterna är ofta baserat på traditionella ingredienser, men sätten att kombinera, förpacka och marknadsföra dem är nya. Intresset för att utveckla nya produkter inom viktkontroll är starkt. En annan tydlig trend är speciellt anpassade närings- och kosttillskott för bland annat idrottare och kvinnor.

FLERA KANALER TILL KONSUMENTERNA

För att nå olika målgrupper med olika köpbeteenden och inköpsvanor, erbjuder Midsona sina produkter genom flera försäljningskanaler. Vi strävar efter att vara den bästa partnern för respektive kanal. Här har vi, med vår relativa storlek, en fördel.

Dagligvaruhandeln som i huvudsak består av de stora livsmedelskedjorna, är en stor aktör som ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel.

Hälsosackhandeln fortsätter att vara en viktig försäljningskanal för Midsona. I takt med att konkurrensen från apoteken och den traditionella dagligvaruhandeln ökar strävar hälsosackhandeln efter att hitta nya attraktiva produktområden.

Apoteken söker nya produktområden och utökar sortimentet med framför allt hälso- och egenvårdsprodukter samt kosmetika. Antalet apotek har dessutom, efter avregleringen, ökat i Sverige. Vi gör därför bedömningen att apoteken som försäljningskanal ökar i betydelse.

En kanal med hög tillväxt är internet. Midsona erbjuder genom varumärket Vitalas direkthandel via internet och abonnemang till konsumenter på den nordiska marknaden. Även flera av våra andra produkter säljs via de handelsplatser som finns på internet.


Starka varumärken inom välbefinnande

Midsona är idag ett av de ledande företagen i Norden inom hälsa och välbefinnande, med en verksamhet som bygger på sju starka egna prioriterade varumärken. Alla har en stor potential att växa genom såväl en ökad nordisk närvaro som nya produkter inom respektive varumärke.

Till våra egna prioriterade varumärken kommer ett antal internationellt kända varumärken som vi säljer på licens: Blutsaft, Liposinol, Philips Avent, Alli, Nature's Sunshine, Simple, Bio-Pharma och Esberitox. Genom att komplettera vårt eget utbud med ett antal externa starka varumärken kan bolaget erbjuda ett bredare sortiment, vilket skapar fördelar för såväl kunderna som slutkonsumenterna.

Centralt i vår strategi är att fortsätta utveckla våra starka varumärken. Bland annat har ett stort antal nya produktvarianter lanserats inom ramen för några av våra väl inarbetade varumärken. Vi har också kunnat bredda vår försäljning genom att etablera och stärka vissa av våra varumärken på fler nordiska marknader.

Våra varumärken och produkter genomgår en ständig utveckling, internt såväl som externt. De ska passa i respektive affärskanal och på ett modernt sätt förmedla välbefinnande, samtidigt som de ger konsumenterna ett tydligt och korrekt budskap vid köptillfället.

	VARUMÄRKE	PRODUKTER	PRODUKTOMRÅDEN	GENOMFÖRT 2013
	 <p>Varumärket Friggs står för goda, hälsosamma och genomtänkta produkter av hög kvalitet.</p>	 <p>Från vardagsmotionären till elitidrottaren eller från kraftsportaren till uthållighetsidrottaren – alla ska finna produkter från Dalblads sortiment som kan tillföra kroppen extra tillskott för att må bra och kunna prestera bättre resultat.</p>	 <p>Miwana är det naturliga och skonsamma alternativet, utan biverkningar. Lindrar nästäppa, sköljer och återfuktar.</p>	
	 <p>I sortimentet finns bland annat hälsopreparat, juicer, riskakor och teer.</p>	 <p>I sortimentet finns bland annat kosttillskott, proteinpulver, sportdrycker och bars.</p>	 <p>I sortimentet finns bland annat näsdroppar, nässprayer och halsspray.</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Viktkontroll ■ Hälsomat ■ Kosttillskott ■ Övrigt 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sportnutrition ■ Viktkontroll ■ Kosttillskott 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Medicintekniska produkter 	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lansering av Friggs Recovery – en brystablett som återställer vätskebalansen efter träning. ■ En ny serie teer – Te+ Energi, Immun och Sockerbalans – lanserades. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sportnutritionsprodukter under varumärket Dalblads lanserades i dagligvaruhandeln. ■ Ny serie måltidsersättningar under varumärket Swemeal. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lansering av en ny nässpray och en ny halsspray. 	

<h2>MYGGA</h2> <p>Mygga är sedan många år Sveriges ledande myggmedel och finns i flera varianter för att passa olika behov och önskemål.</p>	<h2>naturdiet</h2> <p>Naturdiet är produkter för dig som vill gå ner i vikt på ett tryggt och säkert sätt eller snabbt få i dig näring när du inte har tid att sitta ner och äta.</p>	 <p>Supernature står för en enkel, etisk och sund väg till bättre hälsa och livskvalitet.</p>	 <p>Tri Tolonen står för pålitliga och högkvalitativa kosttillskott.</p>
 <p>I sortimentet finns bland annat Mygga Original och Mygga Natural mot myggor, knott och andra stickande insekter. Mygga på Bettet är en gel som lindrar insektsbett och stick eller kontakt med brännässlor och brännmaneter.</p>	 <p>I sortimentet finns bland annat drinkmixer, mealbars, smoothies och shakes. Det finns även laktosfria produkter med lågt kaloriinnehåll och högt proteininnehåll.</p>	 <p>Sortimentet består av produkter som till exempel alger, gojibär, kakao och andra råvaror som definieras som råvaror med näringsämnen som är gynnsamma för vår hälsa.</p>	 <p>I sortimentet finns bland annat vitaminer och mineraler, antioxidanter och skönhetskräm.</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ Övrigt 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Viktkontroll ■ Hälsomat 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Hälsomat 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Viktkontroll ■ Kosttillskott ■ Övrigt
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lansering av fästingprodukten Fästing. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ny kommunikationsplattform. ■ Två nya viktkontrollprodukter i LCHP-serien. ■ Drinkmix Chocobanana VLCD. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Förvärvades under 2013. ■ Lansering i den svenska hälsofackhandeln. ■ Publicering av boken "Supermat – hälsomat från naturens hjärta" av John Opsahl. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ny kommunikationsplattform. ■ Melatonin, en produkt mot sömnbesvär, lanserades i finska dagligvaru-, apoteks- och hälsofackhandeln.

Fortsatta steg mot en ledande position

Efter de senaste årens omstrukturering av verksamheten är Midsona nu ett renodlat bolag fokuserat på att utveckla sina starka varumärken inom hälsa och välbefinnande. Under det gångna året kunde vi också lägga till ett nytt eget varumärke till vår portfölj – Supernature. Det etablerar oss inom det växande segmentet supermat. Vi har en nordisk plattform och organisation samt starka finanser. Det tillsammans med fyra väl definierade strategier, som vi aktivt och konsekvent arbetar efter, ger oss goda möjligheter att förverkliga vår vision och nå våra finansiella mål.

VÅR VISION

Ledande i Norden inom hälsa och välbefinnande.

VÅRA STRATEGIER

Efter renodlingen av verksamheten har Midsonas strategiska pelare reviderats och kompletterats. Nu arbetar vi utifrån fyra strategier för att nå vår vision och våra finansiella mål.

KAPACITET ATT LEVERERA

Vår plan är ambitiös, men vi har kommit en bit på väg. Framför allt har vi goda möjligheter att infria våra ambitioner tack vare:

Nordisk plattform

Många av Midsonas starka och välkända varumärken har en nordisk marknad som på olika sätt kan utvecklas vidare. Eftersom vi verkat i Norden under en lång rad av år har vi också extensiva marknadskunskaper och ett väl utbyggt nätverk.

Organisatorisk kapacitet

Midsona har en styrelse som bemannas av kvalificerade befattningshavare med omfattande erfarenheter från internationell marknadsföring inom bland annat dagligvaruhandeln. Bolaget har också kapacitet att förvärva och därefter integrera och utveckla de förvärvade verksamheterna.

Finansiell kapacitet

Koncernen har en stark finansiell ställning som förbättras av ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. Balansräkningen medger såväl en utdelning till aktieägarna som nyinvesteringar i fortsatt organisk eller förvärvsdriven tillväxt.

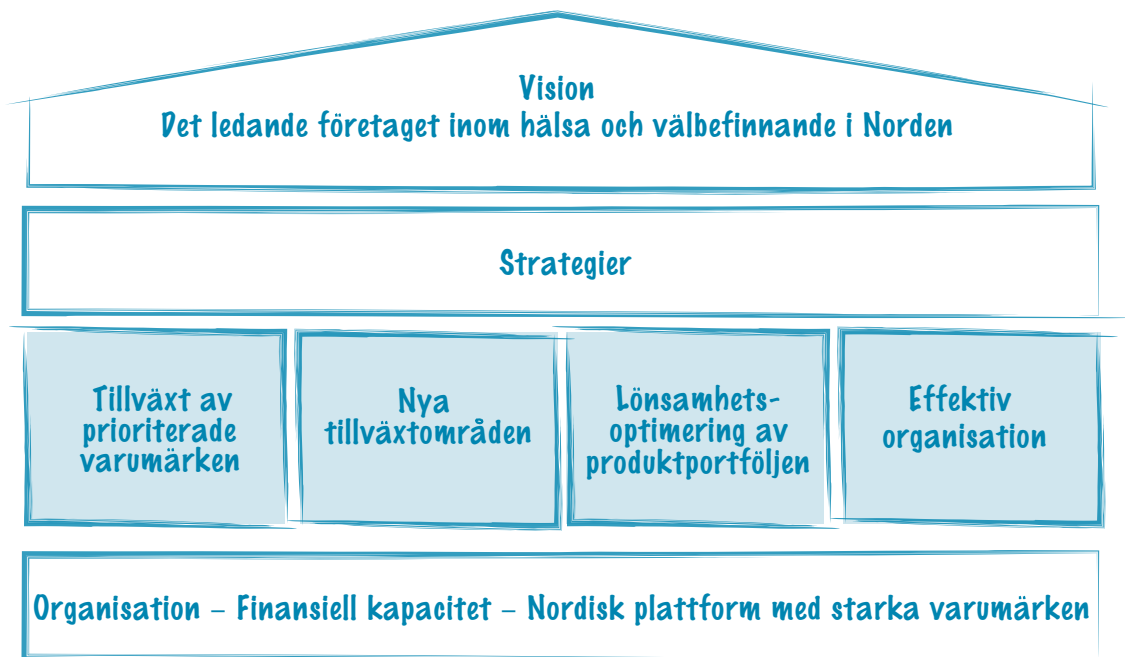


John Opsahl har arbetat med folkmedicin i över 25 år och är grundare av bolaget Supernature och dess koncept supermat i Norden. "Supermat är ingen trend, det är en matrevolution."

Supermat

"Supermat har, sedan det introducerades i Norge för cirka 15 år sedan, gjort succé på den norska marknaden. Utmärkande för supermat är att dess råvaror, som kommer från växtriket, har berikat näringsinnehåll och exceptionella egenskaper som gör oss piggare, friskare och håller vår kropp i balans. Mycket av det vi äter idag gör oss sjuka eftersom maten vi sätter i oss saknar den mängd näring som vi behöver. Genom att addera supermat till vår vanliga kost skapar vi förutsättningar för ett hälsosammare och friskare liv. Supermat bedöms ha framtiden för sig och marknaden förväntas växa. Vi är många medvetna om att vi belastar jordens resurser och att vi vidare bör äta mindre animaliskt. Supermat kommer helt och hållet från växtriket och är skonsamt för både människors hälsa och för planeten", säger John Opsahl, initiativtagaren till Supernature och författare till boken Supermat – Hälsomat från naturens hjärta.

Några exempel på råvaror som klassificeras som supermat och som är några av Johns favoriter är rå kakao, gojibär och spirulina – en alg som innehåller nästan alla näringsämnen kroppen behöver. Supernatures produkter finns tillgängliga i hälsofackhandeln i Norge och Sverige. För att läsa mer om Supernature besök www.supernature.se.



VÄXA PRIORITERADE VARUMÄRKEN

I kärnverksamheten prioriteras våra egna starka varumärken tillsammans med ett antal utvalda licensierade, som vi utvecklar på våra huvudmarknader Sverige, Finland och Norge.

Aktiviteter 2013

Fortsatt produktutveckling inom ramen för våra varumärken:

- Ett stort antal utvecklingsprojekt initierades. En del av dessa kommer att lanseras under något av koncernens många varumärken.
- MyggA kompletterades med FästinG som reducerar risken för fästingbett.
- Välkända DROP-it ögondroppar fick en ny förpackningsdesign för att lättare synas i apotekshyllorna.
- Lansering av flera nya produkter under prioriterade varumärken.

ETABLERING AV NYA TILLVÄXTOMRÅDEN

Vi investerar aktivt i organisk utveckling och/eller förvärv för att etablera oss inom nya närliggande produktområden.

Aktiviteter 2013

- Förvärv av Supernature AS, den i Norge ledande aktören inom så kallad supermat, ett segment med tillväxtpotential.
- Lansering av Supernatures produkter i Sverige samt publicering av boken "Supermat – Hälsomat från naturens hjärta."
- Nytt avtal tecknades som ger Midsona ensamrätt att i Norden marknadsföra Alli, ett globalt ledande varumärke inom viktnedgång.
- Förvärv av varumärket Elivo som stärker vår position på den finska apoteksmarknaden. Förvärvet omfattar 35 produkter inom segmenten kosttillskott och hygien.
- Fortsatta sökprocesser för att identifiera nya tillväxtområden.
- Fortsatt utveckling av supermat.

STÄRKT BRUTTOMARGINAL GENOM OPTIMERAD PRODUKTPORTFÖLJ

Vi arbetar kontinuerligt med att analysera vår varumärkesportfölj med avsikten att satsa på de produkter som kan leverera den bästa marginalen och avveckla de som inte bedöms uppnå acceptabel bruttomarginal. Vi arbetar också aktivt med att reducera ingående varukostnad utan att sänka våra kvalitetskrav.

Aktiviteter 2013

- Löpande analys och utvärdering av produktportföljen.
- Ett betydande antal produkter som inte möter eller förväntas möta våra operationella mål eller av annan anledning inte bedöms som strategiska har avvecklats under året.
- Löpande utvärdering av outsourcing-partners för att minska ingående varukostnader.

EFFEKTIV ORGANISATION

Vi arbetar aktivt för en vid varje tillfälle optimal organisation. Samtidigt arbetar vi för en sänkt kostnadsnivå i bolaget.

Aktiviteter 2013

- Supernatures butiksvksamhet i Oslo avyttrades till hälsokostkedjan Life.
- Flytt av stockholmskontoret till mer ändamålsenliga lokaler nära viktiga kunder.
- En medarbetarundersökning genomfördes som visar att nöjdheten bland medarbetarna totalt sett har ökat sedan förra undersökningen 2012.
- Ett ettårigt ledarskapsprogram för chefer startades upp 2013.

Nya offensiva finansiella mål

Midsona ska skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Koncernen styrs därför utifrån finansiella mål som fastställts av moderbolagets styrelse.

Styrelsen utvärderar löpande de finansiella målen. Koncernen har genomgått stora förändringar inte minst under de senaste åren. Målen som är relaterade till tillväxt och rörelsemarginal uppdaterades under våren och är satta med

ambitionen att kunna nås inom strategiperioden 3-5 år. Målen som reglerar vår finansiella position preciserades genom nya ramar för nettoskuldssättning och utdelning. För definitioner se omslagets utvik.

MÅL	KOMMENTAR	UTFALL								
<p>Tillväxt > 10 procent Tidigare mål: Över branschens genomsnitt.</p> <p>Tillväxt är en viktig parameter för att skapa aktieägarvärde. Det ska vi uppnå genom att fokusera på vår vision och de strategier vi definierat. Målets konstruktion ger oss frihet att skapa tillväxt genom det för tillfället mest lämpliga sättet; organiskt, via förvärv eller nya samarbeten och allianser. Vi räknar med att vi i genomsnitt ska kunna nå en årlig omsättningsökning om cirka 10 procent. Det innebär att vi av egen kraft räknar med att i genomsnitt kunna växa mer än den underliggande marknadens tillväxt på 2-4 procent per år.</p>	<p>Under 2013 nådde vi inte helt upp till målet. Omsättningsökningen stannade vid 5,4 procent. Rensat för valutaeffekter ökade tillväxten dock till 7,7 procent. Avvikelsen är primärt beroende på att vi under året, helt i enlighet med vår strategi, avvecklat ett betydande antal produkter som inte nått eller som vi bedömer inte kommer att nå våra operationella eller strategiska mål. Dessutom påverkades tillväxten av det avslutade samarbetet med Reckitt Benckiser.</p>	<table border="1"> <caption>Tillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>~2</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>~-15</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>~5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Tillväxt (%)	2011	~2	2012	~-15	2013	~5
År	Tillväxt (%)									
2011	~2									
2012	~-15									
2013	~5									
<p>EBIT-marginal >10 procent Tidigare mål: EBITDA >8 procent.</p> <p>Målet, som är långsiktigt, är viktigt och nivån rimlig för att vi ska kunna skapa resurser för att långsiktigt kunna utveckla verksamheten och lämna en stabil avkastning till ägarna. Vi räknar med att kunna stärka EBIT-marginalen i och med att Midsona blivit ett renodlat varumärkesbolag vilket ger skal fördelar i alla funktioner från inköp till försäljning. Dessutom räknar vi med att vår allt förbättrade produktmix positivt ska påverka vår marginal. Synergier från genomförda och framtida förvärv förväntar vi oss också ska höja EBIT-marginalen.</p>	<p>Under året tog vi steg i rätt riktning. Ett antal poster påverkade dock marginalen negativt såsom exempelvis extra sockerskatt i Finland och integrationskostnader av genomförda förvärv.</p>	<table border="1"> <caption>EBIT-marginal (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>EBIT-marginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>~4.5</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>~5.5</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>~6.5</td> </tr> </tbody> </table>	År	EBIT-marginal (%)	2011	~4.5	2012	~5.5	2013	~6.5
År	EBIT-marginal (%)									
2011	~4.5									
2012	~5.5									
2013	~6.5									
<p>Nettoskuldssättning/EBITDA <2 ggr Tidigare mål: Soliditet >30 procent.</p> <p>Målet, som är satt för att definiera en rimlig risknivå i bolaget, kopplar belåningen till vår intjäningsförmåga. Målet uttrycker att vi inte får ha en nettoskuldssättning som är större än ett dubbelt EBITDA-resultat. Det ska vi uppnå genom aktiva men ansvarsfulla investeringar och ett tydligt fokus på det löpande kassaflödet.</p>	<p>Nettoskuldssättningen, som vid årets slut uppgick till 1,7 gånger EBITDA, ligger inom den definierade begränsningen av vår nettoskuldssättning. Det är ett resultat av ett starkt EBITDA-resultat som också, tillsammans med ett reducerat rörelsekapital, är en anledning till verksamhetens starka kassaflöde som i sin tur gjort det möjligt att reducera vår nettoskuldssättning.</p>	<table border="1"> <caption>Nettoskuldssättning/EBITDA (ggr)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Nettoskuldssättning/EBITDA (ggr)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>~3.5</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>~3.0</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>~1.7</td> </tr> </tbody> </table>	År	Nettoskuldssättning/EBITDA (ggr)	2011	~3.5	2012	~3.0	2013	~1.7
År	Nettoskuldssättning/EBITDA (ggr)									
2011	~3.5									
2012	~3.0									
2013	~1.7									
<p>Utdelning >30 procent av resultatet efter skatt.</p> <p>Det är en väl avvägd andel som ger ägarna en rimlig avkastning samtidigt som bolaget tillförsäkras medel för att offensivt utveckla verksamheten.</p>	<p>De senaste årens omstrukturering av koncernen med fokus på kärnverksamheten har stärkt Midsonas finansiella position. Det har skapat utrymme för utdelning och bolaget kunde lämna en utdelning motsvarande 50 öre per aktie verksamhetsåret 2012.</p> <p>För verksamhetsåret 2013 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning på 1 krona per aktie. Det motsvarar 45 procent av 2013 års resultat efter skatt.</p>	<table border="1"> <caption>Utdelning (% av resultat efter skatt)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utdelning (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>~30</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>~22</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>~45</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utdelning (%)	2011	~30	2012	~22	2013	~45
År	Utdelning (%)									
2011	~30									
2012	~22									
2013	~45									

Förvaltningsberättelse

I sommar cyklar Midsonas medarbetare Josefin Mattsson (bilden) till Paris i samband med Team Rynkebys insamling till Barncancerfonden som Midsona är med och sponsrar.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Midsona AB (publ)*, organisationsnummer 556241-5322 med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2013. Om inte annat anges, redovisas samtliga belopp i miljoner kronor. Information inom parentes avser föregående räkenskapsår. Midsonas A- och B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm, Small Cap list.

Allmänt om verksamheten

Midsona är ett av de ledande konsumentvaruföretagen i Norden inom hälsa och välbefinnande med inriktning på att utveckla och marknadsföra starka varumärken som tillgodoser nordiska konsumenters behov av väl beprövade produkter i kategorierna hygien, hälsomat, kosttillskott, medicintekniska produkter, sportnutrition och viktkontroll. Produkterna är inriktade på att göra det lättare för alla människor att själva bidra till ett sundare liv i vardagen.

Verksamheten bygger på en portfölj av, dels egna varumärken, dels internationella uppdragsgivares varumärken som säljs på licens. I koncernen finns sju egna prioriterade varumärken, Dalblads, Friggs, Miwana, Mygga, Naturdiet, Supernature och Tri Tolonen, som utgör verksamhetens ryggrad. Tillsammans med uppdragsgivares varumärken bildar dessa en stark och bred varumärkesportfölj för försäljning till såväl kunder som slutkonsumenter. Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, service-, apoteks- och hälsofackhandeln samt gym- och träningsanläggningar. Utöver dessa större kunder finns ett stort antal privatpersoner, terapeuter och andra fristående mindre butiker som koncernen säljer direkt till via e-handel och postorder.

Midsona finns representerade i tre länder genom helägda dotterbolag, med försäljningen på den nordiska marknaden för hälsa och välbefinnande. Verksamheten är indelad i tre rörelsesegment, de tre geografiska områdena Sverige, Norge och Finland, vilka har det operativa ansvaret för marknadsföring, försäljning och distribution till kund. Koncernövergripande ledning, administration och IT bedrivs som koncernfunktioner i moderbolaget Midsona AB. För ytterligare information angående de tre rörelsesegmenten hänvisas till not 3 Rörelsesegment.

Marknaden

Marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande kännetecknas av tillväxt som är driven av ett antal starka trender. Generellt ökar intresset för att må bra och hålla sig i form bland allmänheten. Samtidigt drabbas en ökande del av befolkningen av viktproblem. Det har medfört ett starkt

intresse bland marknaden olika aktörer att utveckla nya produkter inom området viktkontroll. Ett annat område som växer är sportnutrition, det vill säga olika typer av närings- och kosttillskott som vänder sig till idrotts- och motionsutövare på alla nivåer.

En stor del av försäljningen av hälsoprodukter sker genom dagligvaru-, hälsofack- eller apotekshandeln. En tydlig trend, särskilt i Sverige efter avregleringen av apoteks- och läkemedelsmarknaden, är att dagligvaruhandeln ökar sin försäljning av hälsoprodukter och icke receptbelagda läkemedel. Det blir också allt vanligare att konsumenterna köper produkter på internet eller via postorder. Särskilt tydlig är denna trend inom sportnutrition och kosttillskott.

Midsona är en av de ledande aktörerna inom produkter för hälsa och välbefinnande i Sverige, Norge och Finland. Branschen består av ytterligare några betydelsefulla aktörer samt ett stort antal mindre företag som i många fall är helt fokuserade på ett eller ett fåtal produktsegment.

Förvärv och avyttring

Förvärv

Den 17 april 2013 förvärvades samtliga aktier i det onoterade norska företaget Supernature AS, den ledande aktören i Norge i marknadssegmentet supermat, med kontor i Oslo. Den totala köpeskillingen uppgick till 8 Mkr, där 0 Mkr betalades kontant vid tillträdet och 8 Mkr utgjorde villkorad köpeskillning. Koncernen fick genom förvärvet bland annat tillgång till varumärket Supernature, vilket ytterligare stärkte positionen på den norska marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande. Dessutom ingick en mindre butiksrörelse med centralt läge i Oslo. Supernature kommer att utgöra ett av koncernens sju egna prioriterade varumärken medan butiksrörelsen kommer att avyttras, då den inte utgör kärnverksamhet. Förvärvet förväntas ge synergieffekter både i form av ökade intäkter och reducerade kostnader. Företaget, som utvecklar, marknadsför och säljer högkvalitativ supermat i huvudsak i den norska hälsofackhandeln, hade vid förvärvstidpunkten 35 anställda.

* Användning av begreppen "Midsona", "koncernen", "bolaget" och "företaget" avser i samtliga fall moderbolaget, Midsona AB (publ) och dess dotterbolag.



Avyttring

Butiks rörelsen i Supernature AS avyttrades den 1 juli 2013 till Life Scandinavia AS. Köpeskillingen uppgick till 3 Mkr, vilket medförde en mindre realisationsvinst som redovisades i posten övriga rörelseintäkter i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsen 10 anställda.

Väsentliga händelser

Kv1

Midsona avtalade om förvärv av Supernature AS, den ledande aktören i Norge i marknadssegmentet supermat, med tillträde 17 april 2013.

Två nya sprayer, en nässpray som fungerar lindrande och läkande på näsans slemhinnor vid förkylningssymtom och en halsspray mot torrhosta, lanserades i den svenska apotekshandeln under varumärket Miwana.

Två nya viktkontrollprodukter i den nya LCHP serien (Low Carb High Protein) under varumärket Naturdiet lanserades i den svenska dagligvaru- och servicehandeln, en Rich Chocolate dryck och en Strawberry Intense dryck.

Kv2

Styrelsen för Midsona beslutade om nya långsiktiga finansiella mål för tillväxt, resultat och skuldsättning samt policy för utdelning. Midsona har som mål att:

- Uppnå en årlig nettoomsättningstillväxt >10 procent, genom organisk tillväxt och förvärv.
- Uppnå en rörelsemarginal >10 procent.
- Uppnå ett förhållande mellan nettoskuldsättning/ rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA) <2 gånger.
- Över tid lämna en utdelning >30 procent av resultat efter skatt.

Fästing, en produkt för att möta det växande behovet av att skydda sig mot fästingar, lanserades i den svenska apotekshandeln.

Förvärvet av Supernature AS slutfördes.

Kv3

Butiks rörelsen i Supernature AS avyttrades till Life Scandinavia AS. Avyttringen var ett led i koncernens strategi att fokusera på kärnverksamheten.

Ett distributionsavtal tecknades om att ta över försäljnings- och marknadsföringsansvaret för vikt-kontrollprodukter under varumärket Alli på den svenska och finska apoteksmarknaden från september 2013.

En ny serie teer, Te+ energi, immun och sockerbalans, lanserades under varumärket Friggs i den svenska dagligvaruhandeln. Teerna är berikade med ämnen som har positiva effekter för kroppen och välbefinnandet.

Sportnutritionsprodukter under varumärket Dalblads lanserades i den svenska dagligvaruhandeln. Produkterna vänder sig såväl till vardagsmotionären som till elitidrottaren.

Kv4

En ny serie ögondroppar, Brightness och Moisturize, lanserades under varumärket Drop-it i den svenska apotekshandeln. Produkterna bidrar till att lindra röda ögon och till att lindra torra ögon.

Ägarbilderna i Midsona AB (publ) förändrades genom att en av huvudägarna, Midelfart Holding AS, avyttrade hela sitt innehav av B-aktier till i huvudsak institutionella investerare i Sverige. Stena Adactum AB är den största ägaren med 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna.

Varumärket Elivo förvärvades från Tamro Oy, med tillträde 9 december 2013. Förvärvet omfattade 35 produkter i kategorierna kosttillskott och hygien med en omsättning på cirka 1,3 miljoner euro (cirka 11 Mkr) på årsbasis. Genom förvärvet stärkte Midsona sin ställning på den finska apoteksmarknaden.

Nettoomsättning och resultat

Finansiell översikt, kvarvarande verksamheter

	2013	2012
Nettoomsättning, Mkr	916	869
Nettoomsättningsstillväxt, %	5,4	-15,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	78	59
Rörelseresultat, Mkr	64	47
Rörelsemarginal, %	7,0	5,4
Årets resultat, Mkr	51	50
Årets resultat per aktie, kr	2,24	2,20

Nettoomsättning från kvarvarande verksamheter uppgick till 916 Mkr (869), en ökning med 5 procent. Justerat för valutaomräkningseffekter och strukturförändringar minskade nettoomsättningen från kvarvarande verksamheter med 4 procent, vilket var en effekt av ett avslutat distributionsavtal i Finland och genomförda sortimentsrationaliseringar.

Rörelsekostnaderna, netto, från kvarvarande verksamheter uppgick till 852 Mkr (822), en ökning med 4 procent. Justerat för valutaomräkningseffekter och strukturförändringar minskade rörelsekostnaderna, netto, från kvarvarande verksamheter med 6 procent. Fortsatt effektivisering av organisationen samt integrering av förvärvade rörelser med realiserade synergier bidrog till justerade lägre rörelsekostnader.

Personalkostnader från kvarvarande verksamheter uppgick till 129 Mkr (116), motsvarande en ökning med 11 procent, vilket i huvudsak beror på fler anställda i koncernen till följd av förvärv av rörelser.

Rörelseresultatet från kvarvarande verksamheter uppgick till 64 Mkr (47) och påverkades av poster av engångskaraktär

med 0 Mkr (7) hänförliga till återförda tilläggsköpeskillingar netto rörande förvärvade rörelser. Rörelseresultatet från kvarvarande verksamheter före poster av engångskaraktär uppgick således till 64 Mkr (40).

Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter uppgick till 53 Mkr (31). Finansiella poster netto minskade till -11 Mkr (-16) till följd av en lägre skuldsättning till kreditinstitut. Årets resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 51 Mkr (50), motsvarande ett resultat per aktie på 2,24 kr (2,20) före och efter utspädning. Årets resultat uppgick till 51 Mkr (35), motsvarande ett resultat per aktie på 2,24 kr (1,54) före och efter utspädning.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten från kvarvarande verksamheter förbättrades till 88 Mkr (49), vilket i huvudsak förklaras av såväl en starkare underliggande verksamhet före förändringar i rörelsekapital, som minskade rörelsefordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamheter uppgick till -29 Mkr (-65), varav -24 Mkr (-62) utgjorde förvärv och avyttring av rörelse netto och -5 Mkr (-3) utgjorde investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar netto.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamheter uppgick till -35 Mkr (-43) och utgjordes av amortering av lån från kreditinstitut -58 Mkr (-50), amortering av leasingkulder -1 Mkr (-1), ett ökat utnyttjande av befintlig checkkredit 35 Mkr (8) och lämnad utdelning -11 Mkr (-).

Likvida medel uppgick till 62 Mkr (43). Det fanns outnyttjade krediter på 129 Mkr (100) vid årets slut.

Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter

Mkr	Utfall 2013	Omräknings-effekt	Struktur-förändring	Justerat 2013	Utfall 2012	Organisk förändring	Rapporterad förändring
Nettoomsättning	916	20	-105	831	869	-4%	5%

Rörelsekostnader för kvarvarande verksamheter

Mkr	Utfall 2013	Omräknings-effekt	Struktur-förändring	Justerat 2013	Utfall 2012	Organisk förändring	Rapporterad förändring
Rörelsekostnader, netto	852	18	-101	769	822	-6%	4%
Realisationsvinster/-förluster	1	0	0	1	0	-	-
Valutakursvinster/-förluster	-1	0	-	-1	0	-	-
Förvävsrelaterade kostnader/intäkter	0	-	-	0	4	-	-
Övriga jämförelsestörande poster	0	0	0	0	-3	-	-
Avskrivningar	-14	0	0	-14	-12	-	-
Justerade rörelsekostnader	838	18	-101	755	811	-7%	3%

Kapitalstruktur i sammandrag

	2013-12-31	2012-12-31
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	905	913
Nettoskuldsättning, Mkr	130	178
Eget kapital, Mkr	710	686
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,2	0,3

Den finansiella ställningen stärktes under året. Nettoskuldssättningen minskade till 130 Mkr (178) och nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,2 ggr (0,3) vid årets slut. Förhållandet mellan nettoskuldssättningen och EBITDA på rullande 12 månaders basis var 1,7 ggr (3,0).

Det egna kapitalet ökade till 710 Mkr (686). Förändringen i det egna kapitalet under året utgjordes av omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter -16 Mkr, årets resultat 51 Mkr och utdelning -11 Mkr. Soliditeten uppgick till 61 procent (58).

Investeringar

Investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar från kvarvarande verksamheter uppgick till 7 Mkr (3).

Årets avskrivningar uppgick till -14 Mkr (-12), fördelade på immateriella anläggningstillgångar -11 Mkr (-9) och materiella anläggningstillgångar -3 Mkr (-3).

Affärsområden

Den operativa verksamheten bedrivs i tre affärsområden med närhet till kunderna på respektive marknad, vilket ger de bästa förutsättningarna för att kombinera koncernens skal fördelar med flexibla och effektiva affärsbeslut.

Affärsområde	Nettoomsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Antal anställda vid årets slut	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Sverige	435	411	45	33	57	52
Norge	392	340	36	32	72	60
Finland	115	144	10	15	20	22
Elimineringar/ Moderbolaget	-26	-26	-27	-33	8	9
Totalt	916	869	64	47	157	143



AFFÄRSOMRÅDE SVERIGE



VIKTIGA HÄNDELSER 2013

- Framgångsrik integration av Dalblads Nutrition och lansering av dess sportnutritionsprodukter i dagligvaruhandeln.
- En ny marknads- och kommunikationsplattform för varumärket Naturdiet sjösattes och nya vikt-kontrollprodukter lanserades i en LCHP serie.
- Boken "Supermat – hälsomat från naturens hjärta" publicerades och PR-kampanjer genomfördes, som ett led i lanseringen av varumärket Supernature i hälsofackhandeln.
- Försäljnings- och marknadsföringsansvar för vikt-kontrollprodukter under det licensierade varumärket Alli i apotekshandeln.
- Stärkta säljkårsresurser i dagligvaruhandeln.
- Flera viktiga nylanseringar av medicintekniska produkter under varumärket Miwana och varumärket Mygga i apotekshandeln.

NYCKELTAL

Sverige	2013 ¹⁾	2012
Nettoomsättning, Mkr	435	411
Nettoomsättningstillväxt, %	5,8	-37,0
Nettoomsättning per anställd, Mkr	7,9	9,1
Rörelseresultat, Mkr	45	33
Rörelsemarginal, %	10,3	8,0
Rörelseresultat per anställd, Mkr	0,8	0,7
Medelantal anställda	55	45
Antal anställda, per balansdagen	57	52

1) För 2013 ingick nettoomsättning 52 Mkr och rörelseresultat 1 Mkr från den förvärvade rörelsen Dalblads Nutrition AB.

AFFÄRSOMRÅDE NORGE



- Samarbetet med Unilever utökades och stärkte närvaron i apoteks- och fackhandeln.
- Försäljnings- och distributionsansvar för Alma AS produkter i segmentet ekologiska livsmedel i dagligvaruhandeln.
- Förvärvet av Supernature med nya högintressanta produkter stärkte positionen i hälsofackhandeln.
- Fortsatt satsning på sociala medier, blogg seminarier och digital annonsering.
- Positiv försäljningsutveckling i dagligvaru-, apoteks-, fack- och hälsofackhandeln.
- Flera viktiga nylanseringar under det licensierade varumärket BioPharma, bland annat Norsk Tran.

Norge	2013 ¹⁾	2012
Nettoomsättning, Mkr	392	340
Nettoomsättningstillväxt, %	15,3	20,1
Nettoomsättning per anställd, Mkr	5,4	5,8
Rörelseresultat, Mkr	36	32
Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr ²⁾	36	31
Rörelsemarginal, %	9,2	9,4
Rörelseresultat per anställd, Mkr	0,5	0,5
Medelantal anställda	73	59
Antal anställda, per balansdagen	72	60

1) För 2013 ingick nettoomsättning 24 Mkr och rörelseresultat -3 Mkr från den förvärvade rörelsen Supernature AS.

2) Post av engångskaraktär avser återförd villkorad köpeskilling netto rörande tidigare års förvärv.

AFFÄRSOMRÅDE FINLAND



- I början av året avslutades ett distributionsavtal för licensierade varumärken som Strepsils och Scholl, vilket påverkade omsättning negativt.
- Försäljnings- och marknadsföringsansvar för vikt-kontrollprodukter under det licensierade varumärket Alli i apotekshandeln.
- Förvärv av varumärket Elivo stärkte, helt enligt plan, positionen i apoteksledet.
- Fortsatt ökad försäljning av de prioriterade varumärkena i hälsofack- och dagligvaruhandeln.
- En ny marknads- och kommunikationsplattform för varumärket Tri Tolonen sjösattes och flera nya produkter lanserades.

Sverige	2013 ¹⁾	2012
Nettoomsättning, Mkr	115	144
Nettoomsättningstillväxt, %	-20,1	9,1
Nettoomsättning per anställd, Mkr	5,8	6,9
Rörelseresultat, Mkr	10	15
Rörelseresultat, före poster av engångskaraktär, Mkr ¹⁾	10	9
Rörelsemarginal, %	8,7	10,4
Rörelseresultat per anställd, Mkr	0,5	0,7
Medelantal anställda	20	21
Antal anställda, per balansdagen	20	22

1) Post av engångskaraktär avser återförd villkorad köpeskilling netto rörande tidigare års förvärv.

ÅRET I SIFFROR

- Nettoomsättning uppgick till 435 Mkr (411), en ökning med 6 procent. Förvärvad rörelse ingick i nettoomsättningen med 52 Mkr. Prioriterade varumärken stärkte sina ställningar i handeln med ökade marknadsandelar.
- Rörelseresultatet uppgick till 45 Mkr (33). Förvärvad rörelse ingick i rörelseresultatet med 1 Mkr. Det förbättrade rörelseresultatet var relaterad till, dels ökade marknadsinsatser och framgångsrika produktlanseringar, dels realiserade synergier från integrering av förvärvad rörelse.
- Marginalerna stärktes med en bra kostnadskontroll.

FÖRSÄLJNINGSKANALER



- Dagligvaruhandel, 57 % (60)
- Hälsosackhandel, 7 % (6)
- Apotekshandel, 12 % (16)
- Postorder/E-handel, 12 % (14)
- Övriga försäljningskanaler, 12 % (4)

PRIORITERADE AKTIVITETER 2014

- Fortsatt fokus på konsumenttrender.
- Fortsatt breddning av sortimentet inom ramen för egna och licensierade varumärken.
- Fortsatt identifiering av nya tillväxtområden.
- Fortsatt utveckling av distributionsnätverket.
- Aktiv marknadsbearbetning.

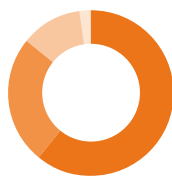
- Nettoomsättningen uppgick till 392 Mkr (340) en ökning med 15 procent. Förvärvad rörelse ingick i nettoomsättningen med 24 Mkr. Prioriterade varumärken stärkte sina ställningar i handeln med ökade marknadsandelar.
- Rörelseresultatet förbättrades till 36 Mkr (32). Förvärvad rörelse ingick i rörelseresultatet med -3 Mkr. Resultatet utvecklades starkt till följd av försäljningsframgångar för prioriterade varumärken och god kostnadskontroll.



- Dagligvaruhandel, 54 % (58)
- Hälsosackhandel, 11 % (8)
- Apotekshandel, 14 % (15)
- Övriga försäljningskanaler, 21 % (19)

- Stärka positionerna för prioriterade varumärken i såväl dagligvaruhandel som i apoteks- och hälsosackhandel.
- Fler och bättre säljaktiviteter för att öka exponeringen i butik.
- Fortsätta att utveckla ett brett och attraktivt sortiment.
- Ge handeln de bästa villkoren.
- Öka närvaron på sociala medier.

- Nettoomsättningen uppgick till 115 Mkr (144), en minskning med 20 procent. Minskningen var i huvudsak relaterad till såväl ett avslutat distributionsavtal som till en viss volymavmattning relaterad till lägre privatkonsumtion.
- Rörelseresultatet uppgick till 10 Mkr (15). Jämförelseåret 2012 påverkades positivt med 6 Mkr av en återförd villkorad köpeskilling rörande tidigare års förvärv.
- Rörelseresultatet belastades med kostnader om 2 Mkr (2) som kan komma att utgå till det finska tullverket avseende en retroaktiv punktskatt på bland annat brustabletter och mixturer för åren 2010-2012. Rörelseresultatet påverkades även negativt av lägre marginaler på grund av ökade rabatter.
- Den lägre försäljningsvolymen motverkades av en god kostnadskontroll i verksamheten.



- Dagligvaruhandel, 61 % (51)
- Hälsosackhandel, 25 % (21)
- Apotekshandel, 12 % (28)
- Övriga försäljningskanaler, 2 % (0)

- Fortsatt lönsamhetsfokus i ett tufft omvärldsklimat.
- Stärka positionen i apotekshandel.
- Fortsatt aktivt arbete för att förstärka de viktigaste varumärkena, inklusive Alli och Elivo.
- Utveckla försäljningskapaciteten ute i butik.
- Fortsatt insatser på sociala medier.

Säsongsvariationer

Midsonas verksamhet är inte i så stor utsträckning säsongsbetonad då försäljningen är relativt jämnt fördelad mellan kvartalen, beroende på att så kallade säsongproduktkategorier mer eller mindre finns under varje kvartal.

Transaktioner med närstående

Det har inte förekommit några lån, inköp eller försäljning med styrelsen eller ledande befattningshavare som väsentligt påverkat företagens resultat och ställning. För ytterligare information hänvisas till not 33 Närstående.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens arvoden och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

Årsstämman 2013 godkände följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och icke monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Verkställande direktören ska ha möjlighet till rörlig ersättning på maximalt 50 procent av grundlönen och övriga i koncernledningen maximalt 30 procent av grundlönen. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt sex månadslöner om bolaget säger upp anställningen. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammanlagt kunna utgå med högst tjugofyra månadslöner. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören. Styrelsen informeras löpande om ersättningsnivåerna för andra ledande befattningshavare.

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa rikt-

linjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att antas på årsstämman den 29 april 2014 överensstämmer i allt väsentligt med föregående års riktlinjer.

Aktierelaterade ersättningar

Det fanns vid periodens slut inga avtal om aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

Incitamentsprogram

Ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare avslutades under året. Det fanns inga pågående incitamentsprogram vid periodens utgång.

Aktiemarknadsinformation

Bolagets informationsgivning styrs av den av styrelsen fastställda informationspolicyn. Årsredovisning, delårsrapport och pressmeddelanden publiceras på svenska. Informationsträffar och möten med analytiker, förvaltare och media hålls löpande under året.

Årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och bolagsstyrningsrapport finns tillgängliga på bolagets hemsida www.midsona.com, där anmälan om prenumeration och beställning av information kan göras. Årsredovisningen för 2013 i tryckt form kommer att finnas tillgänglig på Midsonas huvudkontor i Malmö senast den 17 april 2014 och kan beställas via bolagets hemsida.

Styrelsen, ledningen och övriga befattningshavare som är registrerade som insiders får göra aktieaffärer i Midsona enligt gällande lag och förordning. Några interna regler utöver dessa bestämmelser föreligger inte.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS redovisningsprinciper godkända av EU-kommissionen.

Vid upprättandet av 2013 års finansiella rapporter har de nya standarder, rekommendationer och tolkningar som bedöms påverka koncernen tillämpats. Se not 1 Redovisningsprinciper.

Midsona-aktien

Aktiekapitalet i Midsona AB (publ) utgjordes av 22 744 790 aktier, fördelade på 379 932 A-aktier och 22 364 858 B-aktier, vid årets slut. Vid stämman har varje A-aktie 10 röster



och varje B-aktie 1 röst. Inga egna aktier ägs av bolaget eller dess dotterbolag. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Den största ägaren i bolaget var Stena Adactum AB, som innehade 136 625 A-aktier och 5 206 603 B-aktier motsvarande 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna per den 31 december 2013. Ingen ytterligare ägare innehade 10 procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2013. Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Tillsättande och entlediganden av styrelseledamöter samt ändringar av bolagsordning sker vid årsstämman.

Det finns inga kommersiella avtal i bolaget som kan komma att påverkas om kontrollen över bolaget förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns dock avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare som föreskriver ersättningar om dessa sägs upp utan skälighetsgrund eller om deras anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande beträffande aktier i bolaget. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Midsona AB tecknade ett nytt finansieringsavtal i februari 2014 med en löptid på tre år. Finansieringsavtalet sträcker sig därmed fram till och med 31 december 2016. Det finns möjlighet att förlänga finansieringsavtalet med ett år i taget fram till 31 december 2018.

Framtidsutsikter

Marknaden för hälsa och välbefinnande förväntas att vara i fortsatt tillväxt under 2014. Midsona är väl positionerat på marknaden med sina starka varumärken och kommer att fokusera på tillväxt och fortsatt lönsamhetsförbättring.

Kompletterande information

Midsona är involverat i ett mindre antal tvister och krav, vilket får anses vara normalt med hänsyn till verksamhetens art. Bolaget bedömer att tillräckliga reserveringar gjorts.

Bolagsstyrningsrapport

För bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidorna 66-72.

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet har att hantera osäkerhet om framtida händelser, vilka kan påverka affärsverksamheten positivt, med möjlighet att skapa ökat värde, eller negativt, med risk att inte nå dess mål med minskat värdeskapande för aktieägare och andra intressenter till följd. Riskhantering är således en viktig del av styrningen och kontrollen av verksamheten.

Midsona påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra företagsspecifika omvärldsfaktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste risker som påverkar förmågan att nå uppställda operativa och finansiella mål för koncernen samt hanteringen av respektive risk. Mid-

sona försöker aktivt minimera riskerna genom förebyggande arbete och där det inte är möjligt säkra eller försäkra risken, på ett så kostnadseffektivt och balanserat sätt som möjligt med ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och revisionsutskottet samt på en operativ nivå av VD, ledningsgruppen och övriga medarbetare.

Den nedanstående redovisningen av riskfaktorer gör inte anspråk på fullständighet och är inte heller rangordnade efter grad av betydelse. Samtliga faktorer beskrivs inte i detalj utan en komplett utvärdering måste innefatta övrig information samt en allmän omvärldsbedömning.

RISK	RISKHANTERING	EXPONERING/KOMMENTARER															
<p>Operativa risker</p> <p>Distributionsavtal En betydande andel av koncernens varuförsäljning kommer från distributionsavtal, där Midsona har en exklusiv rätt att marknadsföra, sälja och distribuera andra företags produkter på en definierad marknad. Sådana distributionsavtal löper vanligtvis på 1-5 år och kan under vissa omständigheter sägas upp i förtid av uppdragsgivaren, t.ex. om överenskomna minimiförsäljningsvolymer inte uppnås. Det finns alltid en risk för att Midsona inte lyckas förlänga distributionsavtal eller ingå nya distributionsavtal med acceptabla villkor.</p>	<p>Midsona har lång erfarenhet av att marknadsföra, sälja och distribuera produkter för uppdragsgivares räkning på den nordiska hälso- och egenvårdsmarknaden. I sådana samarbeten byggs en relation och långsiktighet upp med uppdragsgivaren genom kontinuerliga uppföljningsmöten och andra gemensamma aktiviteter på olika nivåer i organisationen, vilket skapar ett ömsesidigt förtroende för varandra. Med tillgång till koncernens marknadsexpertis ges licensierade produkter goda möjligheter till tillväxt och god lönsamhet, vilket vanligtvis borgar för ett långsiktigt samarbete.</p>	<p>Varuförsäljningens andel från egna varumärken och licensierade varumärken för kvarvarande verksamheter</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Varumärken</th> <th>2013 (%)</th> <th>2012 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Egna varumärken</td> <td>53</td> <td>49</td> </tr> <tr> <td>Licensierade varumärken</td> <td>47</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table>	Varumärken	2013 (%)	2012 (%)	Egna varumärken	53	49	Licensierade varumärken	47	51						
Varumärken	2013 (%)	2012 (%)															
Egna varumärken	53	49															
Licensierade varumärken	47	51															
<p>Produktansvar Midsona kan under vissa förhållanden tvingas att återkalla eller återköpa produkter med defekter. Sådana återkallelser kan bli kostsamma och skada koncernens anseende samt medföra att varulager inte kan säljas. Midsona kan även bli föremål för produktansvarskrav om koncernens produkter påstås ha orsakat personskador.</p>	<p>Midsona arbetar med höga kvalitetskrav i samtliga processer för att minimera risken för återkallelser, krav på produktansvar eller andra skadeståndskrav. I leverantörsavtal ställs krav på dokumentation och spårbarhet för att trygga kvaliteten på produkterna. Leverantörerna granskas genom inspektioner enligt ett rullande schema och samtliga råvaror och halvfabrikat genomgår tester i laboratorium för att säkerställa att det är rätt råvara och rätt kvalitet innan de används i produkterna. I Midsonas kvalitetssystem kan eventuella reklamskador i ett tidigt skede fångas upp i proaktivt syfte. Vidare följer Midsona gällande lagar, regler och branschriktlinjer som är tillämpliga för respektive produktkategorier. Dessutom har Midsona ett försäkringsskydd mot eventuella produktansvarskrav.</p>	<p>Antal oplanerade återkallelser av produkter</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2013</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sverige</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Norge</td> <td>4</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Finland</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>		2013	2012	Sverige	0	0	Norge	4	0	Finland	0	0			
	2013	2012															
Sverige	0	0															
Norge	4	0															
Finland	0	0															
<p>Kundberoende och kundkreditrisk Midsona har cirka 150 aktiva kunder, varav de 10 största svarade för 51 procent (50) av koncernens nettoomsättning från kvarvarande verksamheter. Om Midsona inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka Midsona negativt.</p>	<p>Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, hälso- och apotekshandeln där kundrelationen oftast är relativt långvarig. I ökad utsträckning erbjuder Midsona sina produkter direkt till slutkonsumenter genom sin postorders- och e-handelsförsäljning samt även till andra försäljningskanaler. Genom att utöka kundbasen kan Midsona minska sitt beroende av ett fåtal kunder. Kundkreditrisken hanteras löpande av respektive dotterbolag genom kreditkontroller och interna kreditlimiter per kund. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.</p>	<p>Kundfordringarna uppgick till 102 Mkr (119) vid årets utgång, vilket motsvarar en genomsnittlig kundkreditid på 44 dagar (45). Kundförlusterna uppgick till 5 Mkr (7). Historiskt har koncernens kundförluster legat på en relativt låg nivå.</p>															
<p>Konkurrenter – och samtidigt kunder Midsonas kunder är främst kedjor inom dagligvaru-, hälso- och apotekshandeln. Dessa aktörer har i olika utsträckning konkurrerande produkter som man säljer under eget varumärke, som växer sig allt starkare för varje år och upptar en allt större del av produktutbudet på hyllorna i handeln. Fortsätter dessa aktörer att ytterligare bredda sina sortiment av produkter under egna varumärken skulle det leda till ytterligare konkurrens och en ökad prispress, vilket skulle kunna påverka Midsonas försäljning och resultat negativt.</p>	<p>Midsona arbetar aktivt med en ständig utveckling och innovation av sina varumärken och produkter för att förtjäna sin hyllplats i handeln och samtidigt ge konsumenten ett tydligt och korrekt budskap vid köptillfället. Kundernas och slutkonsumentens förtroende för Midsonas produkter har mycket stor betydelse för bolagets långsiktiga utveckling. Utan ett starkt förtroende för bolagets varumärken är det mycket svårt att ta marknadsandelar och växa. Ett gediget utvecklings-, innovations- och hållbarhetsarbete ökar förutsättningarna att vinna och behålla kundens och slutkonsumentens förtroende.</p>	<p>Varuförsäljningens andel i respektive försäljningskanal för kvarvarande verksamheter</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Försäljningskanal</th> <th>2013 (%)</th> <th>2012 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dagligvaruhandeln</td> <td>58</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>Hälso- och apotekshandeln</td> <td>12</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Apotekshandeln</td> <td>13</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>Övriga försäljningskanaler</td> <td>17</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table>	Försäljningskanal	2013 (%)	2012 (%)	Dagligvaruhandeln	58	58	Hälso- och apotekshandeln	12	9	Apotekshandeln	13	18	Övriga försäljningskanaler	17	15
Försäljningskanal	2013 (%)	2012 (%)															
Dagligvaruhandeln	58	58															
Hälso- och apotekshandeln	12	9															
Apotekshandeln	13	18															
Övriga försäljningskanaler	17	15															

RISK	RISKHANTERING	EXPONERING/KOMMENTARER															
<p>Operativa risker forts.</p> <p>Förnyelse av tillstånd Midsona bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar tillstånd som med jämna intervall måste förnyas. I Sverige inspekteras enheter inom Midsona av Läkemedelsverket, Livsmedelsverket och lokala miljöförvaltningar. Skulle Midsona bryta mot, eller inte lyckas nå upp till de krav som ställs i någon av dessa bestämmelser eller tillstånd, eller inte lyckas utverka erforderliga tillstånd skulle detta få en negativ inverkan på koncernen.</p>	<p>Midsona arbetar med ett kontinuerligt kvalitetsarbete som följer ett ledningssystem som innefattar kvalitets- och miljöledning. Ledningssystemet är bemyndigat av koncernchefen. Syftet med ledningssystemet är bl.a. att kontinuerligt arbeta med kvalitet och utveckling av verksamheten samtidigt som relevanta lagar och riktlinjer efterlevs för att upprätthålla myndighetstillstånd samt certifieringar.</p>	<p>I Sverige, Finland och Norge innehar koncernbolag bland annat följande tillstånd och certifieringar från Läkemedelsverket eller motsvarande myndighet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Partihandelstillstånd i Sverige med läkemedel, giltigt till november 2016. Tillståndets omfattning avser naturläkemedel, traditionella växtbaserade läkemedel, växtbaserade läkemedel och läkemedel. Partihandelstillstånd i Finland med läkemedel, ingen sista giltighetstid är utsatt. Partihandelstillstånd i Norge med läkemedel, giltigt till mars 2016. 															
<p>Leverantörer Midsona har ingen egen produktion av varor utan använder sig av externa leverantörer från i huvudsak Europa. Leveransstörningar är en risk för företaget med hänsyn till åtaganden mot kund.</p>	<p>Koncernen arbetar aktivt med sourcing-frågor, där ett nära samarbete med leverantörerna är nödvändigt för säker leverans. Koncernen arbetar även med alternativa leverantörer på kritiska produkter där så är möjligt.</p>	<p>Koncernen har genom sina relationer med leverantörer och vidtagna åtgärder avseende alternativa leverantörer inte drabbats av leveransstörningar som påverkat relationerna med kunderna.</p>															
<p>Kompetens – en kritisk resurs Midsonas verksamhet kräver både affärs- och produktinriktad expertis. Företagets utveckling påverkas av tillgången till kompetenta och motiverade medarbetare samt ledningens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Utvecklingen skulle kunna påverkas negativt om någon eller flera av dessa nyckelpersoner lämnar koncernen eller vid oförmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.</p>	<p>Genom att lägga stor vikt vid en god arbetsmiljö, hälsofrämjande åtgärder och gott ledarskap värnar Midsona om sitt varumärke som arbetsgivare och har effektiva rutiner vid rekryteringar för att minska negativa konsekvenser av sådana slag. Bolagets uppfattning är att det kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.</p>	<p>Antalet anställda per antalet anställningsår</p> <table border="1"> <caption>Antalet anställda per antalet anställningsår</caption> <thead> <tr> <th>Antal anställningsår</th> <th>2013</th> <th>2012</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0-3 år</td> <td>58</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>4-6 år</td> <td>32</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>7-9 år</td> <td>30</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>>10 år</td> <td>35</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table>	Antal anställningsår	2013	2012	0-3 år	58	55	4-6 år	32	30	7-9 år	30	22	>10 år	35	32
Antal anställningsår	2013	2012															
0-3 år	58	55															
4-6 år	32	30															
7-9 år	30	22															
>10 år	35	32															
<p>Finansiella risker</p> <p>Finansieringsrisk Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallande lån blir svår eller kostsam.</p>	<p>För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till nödvändig extern finansiering till rimlig kostnad är riktlinjen att de bekräftade kreditlöftena ska ha en genomsnittlig återstående löptid på minst 12 månader.</p>	<p>Vid årsskiftet var den genomsnittliga återstående löptiden på koncernens bekräftade kreditlöften 12 månader (24). I februari 2014 tecknades ett nytt finansieringsavtal som sträcker sig fram till och med 31 december 2016.</p>															
<p>Likviditetsrisk Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.</p>	<p>Enligt finanspolicy ska koncernens likviditetsreserv, utgörande outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel, vid varje tidpunkt överstiga koncernens låneförfall för närmast kommande sex månaderna.</p>	<p>Likviditetsreserven uppgick vid årets utgång till 191 Mkr (143), fördelat på likvida medel 62 Mkr (43), outnyttjad del av kreditfacilitet 72 Mkr (8) och outnyttjad del av checkkredit 57 Mkr (92), medan koncernens låneförfall för finansiella skulder kommande sex månader uppgick till 0 Mkr (0).</p>															
<p>Valutarisk – transaktionsexponering Koncernens intäkter generas i huvudsak i valutorna SEK, NOK och EUR medan varuinköpen i huvudsak görs i SEK, NOK, EUR, GBP och USD. Nettoexponeringen i EUR är betydande i koncernen beroende på att inköpen överstiger försäljningen.</p>	<p>För att reducera konsekvenser av förändrade valutakurser säkras Midsona med valutaterminer löpande upp till 50 procent av det prognosticerade nettoflödet i EUR för kommande sex månader. I den av styrelsen fastställda finanspolicyn anges att 50 procent av koncernens prognosticerade nettoexponering i EUR och GBP för kommande sex månader kan valutasäkras. Den valutasäkrade andelen kan ökas till 75 procent av nettoexponeringen för de närmaste tolv månaderna om det bedöms lämpligt.</p>	<p>Vid utgången av 2013 var 38 procent (40), eller nominellt 3 MEUR (5), av de bedömda nettoflödena för det första halvåret 2014 säkrade. Marknadsvärdet på utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december 2013 till 0 Mkr (0). En isolerad förändring av växelkurserna mot SEK med +/- 5 procentenheter för de fyra valutor med störst bedömda nettoflöden beräknas medföra en resultat effekt före skatt på +/- 5 Mkr (6).</p>															
<p>Ränterisk Med ränterisk avses den resultat effekt som en ränteförändring orsakar. Hur snabbt en ränteförändring påverkar resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindingstider. Då koncernen är nettolåntagare och inte placerar pengar i noterade instrument så är det främst koncernens lån som påverkas av ränteförändringar.</p>	<p>Riktlinjen är att den genomsnittliga räntebindingstiden för koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut minst bör uppgå till 3 månader.</p>	<p>Vid årsskiftet uppgick den genomsnittliga räntebindingstiden för koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 3 månader (3).</p>															
<p>Finansiell kreditrisk Med finansiell kreditrisk avses risken för förlust om de motparter vilka koncernen har likvida medel, finansiella investeringar eller ingångna derivatinstrument med inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.</p>	<p>Midsonas finanspolicy definierar hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras. Så länge koncernen är nettolåntagare ska eventuell överskottslikviditet användas till att reducera låneskulden. Dotterbolagen ska placera sin överskottslikviditet på bankkonton tillhörande koncernkontosystem eller på bankkonto i banker godkända av finansfunktionen.</p>	<p>Den finansiella kreditrisken avseende likvida medel på bankkonton uppgick vid årets utgång till 62 Mkr (43).</p>															

Vi arbetar med välbefinnande

Midsona är ett ansvarstagande och sunt företag vilket innebär att våra affärspartners, kunder, konsumenter och ägare kan lita på oss och våra produkter. Det vi gör, utvecklar och säljer produkter som hjälper människor att må bättre, stämmer överens med hur vi arbetar. Sedan april 2011 är vi också anslutna till FN Global Compact.

Vårt medarbetaransvar

Välbefinnande börjar alltid inifrån. Ju bättre våra medarbetare mår och trivs på sin arbetsplats, desto fler förutsättningar skapas för att prestera goda resultat. Vi lägger därför stor vikt på att erbjuda våra medarbetare god arbetsmiljö, hälsofrämjande åtgärder och gott ledarskap. Vi ser öppenhet i kommunikation och information mellan de anställda och företaget som viktiga komponenter för att skapa goda relationer och förtroende på arbetsplatsen.

God arbetsmiljö

Systematiskt arbetsmiljöarbete är en självklarhet och en integrerad del i Midsonas verksamhet. Vi arbetar både proaktivt och aktivt för att våra medarbetare ska ha en så hälsosam, kreativ och utvecklande arbetsmiljö som möjligt. Förutom att erbjuda friskvårds- och motionsbidrag till samtliga anställda, uppmanar vi våra medarbetare att delta i motionsaktiviteter som exempelvis Våruset som Midsona dessutom är med och sponsrar. För att ytterligare säkerställa att vi erbjuder de förmåner våra anställda efterfrågar, är vi anslutna till Flexpay Easy.

Låg sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i Midsonakoncernen ligger på en generellt låg nivå, vilket den gjort under en lång tid. Årets sjukfrånvaro är 3,3 procent (3,5). Även om den låga sjukfrånvaron kan bero på flera faktorer så tror vi att det aktiva arbetet för att skapa en god arbetsmiljö och hälsofrämjande åtgärder talar sitt tydliga språk. Vi fortsätter därför att arbeta för en låg sjukfrånvaro.

Kompetensutveckling uppmanas

Midsona ska vara ett attraktivt företag att arbeta på, där anställda känner sig uppskattade och har möjlighet att utvecklas. Vi uppmanar våra medarbetare att utveckla sin kompetens inom relevanta områden med utgångspunkt från Midsonas behov. Vi ser det som centralt för att skapa motivation och engagemang.

Ledarskapet inom Midsona ska präglas av trygghet och tydlighet gällande målsättningar och uppdrag. Ledningen ska stödja medarbetares egen förmåga till problemlösning, ansvarstagande och utveckling. Som ett led i detta startades ett ettårigt ledarskapsprogram för chefer under 2013. Detta initiativ togs dels för att stärka ledarskapet, dels för att stötta de anställdas utveckling som är av hög prioritet för bolaget.

Likabehandling är en självklarhet

Midsona ska vara ett jämlikt och inkluderande företag. För att säkerställa detta har vi formulerat en mångfaldspolicy där det framgår att ingen särbehandling av medarbetare får ske utifrån kön, etnisk härkomst, ålder, handikapp, religion och sexuell läggning. Vi har även tagit fram en handlingsplan för att omedelbart kunna åtgärda förekommande fall av trakasserier och särbehandling.

Systematiska rutiner för nya medarbetare

Samtliga nyanställda informeras genom så kallad e-learning om koncernen, våra policier, vår vision, mission och strategi samt de viktigaste kärnområdena för vår verksamhet. Däröver har respektive chef ett ansvar för att nyanställda introduceras inom sina respektive affärsområden och avdelningar. Syftet med en välplanerad introduktion är att få nya medarbetare att känna sig välkomna och uppskattade samt att på bästa sätt komma igång och göra ett bra jobb.

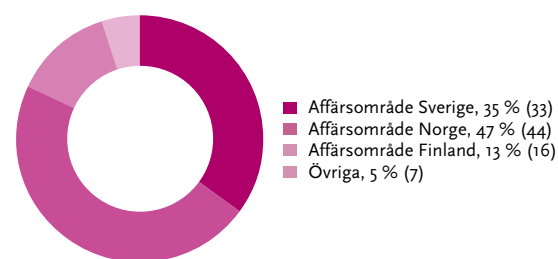
Alla anställda i Midsonakoncernen erbjuds medarbetarsamtal. Vår policy för dessa innehåller en strukturerad rutin för såväl samtalet som uppföljningen.

Jämställdhet

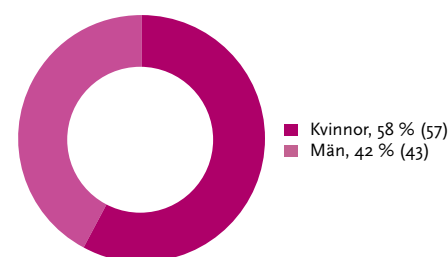
Medelantalet anställda från kvarvarande verksamheter uppgick till 156 (135) och antalet anställda från kvarvarande verksamheter var vid årets slut 157 (143). Ökningen av antalet anställda beror på förvärv av rörelser.

I koncernen var andelen kvinnor 58 procent (57) under året. Andelen kvinnor i styrelser var 22 procent (17), medan andelen kvinnliga ledande befattningshavare uppgick till 39

Fördelning medeltal anställda per affärsområde, 2013



Könsfördelning, 2013



procent (31) vid årets utgång. Ambitionen är att öka antalet kvinnor på ledande befattningar och i det nyligen avslutade ledarskapsprogrammet var en majoritet av deltagarna kvinnor.

Vårt miljöansvar

Att värna om miljön och omvärlden är en självklarhet och naturlig del i Midsonas arbete. För att vi ska kunna göra det lättare för människor att själva bidra till ett sundare liv i vardagen, i samklang med vår affärsidé, är det av stor vikt att vi som företag aktivt arbetar för en sund och uthållig miljö.

Midsonas förvärv av bolaget Supernature och dess koncept supermat stämmer väl överens med vår syn på hur man värnar miljön. Samtliga råvaror som klassificeras som supermat är helt och hållet växtbaserade med låg miljöpåverkan.

Eftersom Midsona inte bedriver egen produktion väljer vi våra leverantörer med omsorg och noggrannhet. Detta är ett led i den miljöpolicy som vi utformat som slår fast att det alltid är Midsonas ambition att skydda miljön genom att förhindra eller minimera verksamheternas och produkternas inverkan på miljön. Vårt miljöarbete ska bygga på en successiv anpassning av verksamheten och vi strävar ständigt för att minimera vårt företags negativa inverkan på miljön. Midsonas mål enligt den upprättade policyn är att:

- Integrera miljöarbetet i det dagliga arbetet och ta hänsyn till miljön i möjligaste mån vid varje beslut.
- I möjligaste mån använda oss av anpassade produkter.
- Våra anställda alltid ska överväga behovet av resor och möjligheten att i stället använda videokonferensutrustning och konferenstelefoner.
- Minska användningen av förbruknings- och kontorsmaterial samt minska vår energiförbrukning.
- Sortera vårt avfall.
- Tillgodose uppdragsgivares, myndigheters och allmänhetens krav avseende miljöfrågor.
- Ständigt vara beredd att ompröva tidigare tillvägagångssätt och att uppdatera våra miljömål.

Vårt samhällsansvar

Midsona ställer höga krav på god affärsetik och arbetar enligt den uppförandekod som bolaget utformat efter FN:s ramverk. Midsonas Code of Conduct innebär bland annat att i alla sammanhang använda oss av rättvisa affärs-, marknads- och reklammetoder. Vi respekterar gällande lagstiftning och vi tillåter aldrig erbjudanden om eller mottagande av mutor.

Midsona är sedan april 2011 anslutna till FN Global Compact, vilket har resulterat i tre inskickade rapporter till FN där vi presenterat våra framsteg. Vi arbetar aktivt för de tio principerna kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Midsonas Code of Conduct utgör tillsammans med våra policier ett ramverk för verksamheten.



Aktiv sponsring

För Midsona är det viktigt att de sponsringsåtaganden vi arbetar med är till nytta för både samhället och den omgivning vi är verksamma i. Sponsringen ska stödja våra värderingar och stärka våra relationer med kunder och partners, samtidigt som det ska kännas naturligt för vår verksamhet. Vi sponsrar således inte politiska eller religiösa organisationer.

Sedan 2011 är Midsona ett av SOS Barnbyars fadderföretag åt Bouar i Centralafrikanska Republiken, som är ett av de fattigaste länderna i världen. Vi ser detta som en naturlig del i vår strävan att ta ett ökat globalt ansvar genom att stödja det lokala arbetet för människors bättre hälsa. Vårt årliga stöd bidrar bland annat till barns rätt till utbildning, ett hem och trygg uppväxt.

Under 2014 kommer Midsona – genom varumärket Naturdiet – att sponsra Team Rynkebys insamling till Barncancerfonden genom ett finansiellt bidrag till hjärntumörforskning och syskonstöd.

MIDSONAS CODE OF CONDUCT

- Vi respekterar alla individers rättigheter.
- Vi arbetar för att i alla sammanhang använda oss av rättvisa affärs-, marknads- och reklammetoder.
- Vi respekterar gällande lagstiftning och leder vårt företag med integritet och ärlighet. Vi inlåter oss inte på något sätt i illegal verksamhet.
- Vi åtar oss att alltid arbeta för att bedriva vår verksamhet på ett sätt som bidrar till en sund och uthållig miljö.
- Vi tillåter inte erbjudanden om eller mottagande av mutor.
- Vi uppmanar vår personal att anmäla olagligt eller oetiskt uppförande.

Moderbolaget

Verksamheten i Midsona AB (publ) omfattar koncerngemensamma lednings-, IT- och finansfunktioner samt uppgiften att äga och förvalta aktier i dotterbolag.

Nettoomsättningen uppgick till 23 Mkr (24), vilket i huvudsak avsåg fakturering av internt utförda tjänster. Resultat före skatt uppgick till 1 Mkr (57). I resultatet före skatt ingick nedskrivningar av aktier i dotterbolag med -19 Mkr (-130) och utdelningar från dotterbolag med 28 Mkr (199), varav 14 Mkr (104) var anteciperade utdelningar. I föregående års resultat före skatt ingick även en realisationsförlust på -8 Mkr vid avyttring av aktier i dotterbolag.

Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 Mkr (1). Årets avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -1 Mkr (-2). Nettoinvesteringen i andelar i dotterbolag uppgick till 60 Mkr (-9).

Likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick till 129 Mkr (100). Upplåningen från kreditinstitut var vid årets utgång 138 Mkr (103).

Moderbolagets egna kapital minskade under året med 11 Mkr till 566 Mkr, varav fritt eget kapital utgjorde 54 Mkr (65). Minskningen utgjordes av årets resultat 1 Mkr, omräkningsdifferenser -1 Mkr och utdelning -11 Mkr.

Antalet anställda i moderbolaget var vid årets utgång 8 (9).

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	163 046 125 kr
Fond för verkligt värde	22 500 585 kr
Ansamlad förlust	-132 690 865 kr
Årets resultat	1 052 679 kr
Summa	53 908 524 kr

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten och fria fonder i moderbolaget 53 908 524 kr disponeras enligt följande:

Utdelning, 1,00 kr per aktie	22 744 790 kr
Balanseras i ny räkning	31 163 734 kr
Summa	53 908 524 kr

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Vid årsstämman 2014 har aktieägarna bland annat att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Föreslagen utdelningen reducerar moderbolagets soliditet till 70 procent och koncernens soliditet till 59 procent. Den föreslagna åtgärden påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria nuvarande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsprognos innefattar beredskap för att hantera variationer i de löpande betalningsförpliktelserna. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av föreslagen utdelning.

Med hänvisning till det ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. aktiebolagslagen, dvs. med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 2 april 2014.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Finansiell information



Innehåll

RÄKNINGAR

Resultaträkning – Koncernen	31
Totalresultaträkning – Koncernen	31
Balansräkning – Koncernen	32
Förändringar i eget kapital – Koncernen	33
Kassaflödesanalys – Koncernen	33
Resultaträkning – Moderbolaget	34
Totalresultaträkning – Moderbolaget	34
Balansräkning – Moderbolaget	35
Förändringar i eget kapital – Moderbolaget	36
Kassaflödesanalys – Moderbolaget	36

NOTER

Not 1	Redovisningsprinciper	37-41
Not 2	Nettoomsättning fördelad på väsentliga intäktsslag	42
Not 3	Rörelsesegment	42-44
Not 4	Avvecklade verksamheter	44
Not 5	Förvärv och avyttring av rörelser	45-46
Not 6	Övriga rörelseintäkter	46
Not 7	Övriga rörelsekostnader	46
Not 8	Rörelsens kostnader fördelade per kostnadslag	46
Not 9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	46
Not 10	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	47-49
Not 11	Finansnetto	49
Not 12	Bokslutsdispositioner	49
Not 13	Skatt	49-50
Not 14	Resultat och utdelning per aktie	51
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	51-52
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	53
Not 17	Leasingavtal	54
Not 18	Andelar i dotterbolag	54-55
Not 19	Fordringar hos och skulder till dotterbolag	55
Not 20	Andra långfristiga fordringar och övriga fordringar	55
Not 21	Varulager	55
Not 22	Kundfordringar	55-56
Not 23	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	56
Not 24	Eget kapital	56
Not 25	Skulder till kreditinstitut	57
Not 26	Övriga lång- och kortfristiga skulder	57
Not 27	Avsättningar till pensioner	57-58
Not 28	Övriga avsättningar	58
Not 29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58
Not 30	Värderingar av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning	59-60
Not 31	Finansiell riskhantering	60-61
Not 32	Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	61
Not 33	Närstående	61
Not 34	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	62-63
Not 35	Händelser efter balansdagen	63
Not 36	Viktiga uppskattningar och bedömningar	63
Not 37	Uppgifter om moderbolaget	63

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2013	2012
<i>Kvarvarande verksamheter</i>			
Nettoomsättning	2,3,5	916	869
Kostnad för sålda varor		-495	-474
Bruttoresultat		421	395
Försäljningskostnader		-278	-272
Administrationskostnader		-79	-78
Övriga rörelseintäkter	6	4	10
Övriga rörelsekostnader	7	-4	-8
Indirekta kostnader, netto		-357	-348
Rörelseresultat	3,5,8,9,10,14,15,16,27	64	47
Finansiella intäkter		1	0
Finansiella kostnader		-12	-16
Finansnetto	11	-11	-16
Resultat före skatt		53	31
Skatt	13	-2	19
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		51	50
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	4	-	-15
ÅRETS RESULTAT		51	35
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare (Mkr)		51	35
Resultat per aktie till moderbolagets aktieägare, före och efter utspädning (kr)	14	2,24	1,54
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter (Mkr)		51	50
Resultat per aktie till moderbolagets aktieägare från kvarvarande verksamheter, före och efter utspädning (kr)	14	2,24	2,20
Antal aktier (tusen)	14		
Per balansdagen, före och efter utspädning		22 745	22 745
Genomsnittligt under perioden, före och efter utspädning		22 745	22 745

Totalresultaträkning för koncernen

Mkr	2013	2012
Årets resultat	51	35
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	0
Skatt hänförlig till poster som inte kan återföras till årets resultat	0	0
Poster som inte kan omföras till årets resultat	0	0
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-16	-1
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	-16	-1
Årets övrigt totalresultat	-16	-1
ÅRETS TOTALRESULTAT	35	34
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare (Mkr)	35	34

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	846	855
Materiella anläggningstillgångar	16,17	10	11
Långfristiga fordringar	20	0	0
Uppskjutna skattefordringar	13	42	46
Anläggningstillgångar		898	912
Varulager	21	95	97
Skattefordringar		1	0
Kundfordringar	22	102	119
Övriga fordringar	20	1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	13	11
Likvida medel	31,34	62	43
Omsättningstillgångar		274	272
TILLGÅNGAR	3, 5, 30	1 172	1 184
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		455	455
Övrigt tillskjutet kapital		209	220
Reserver		23	23
Balanserad vinst/Ansamlad förlust, inklusive årets resultat		23	-12
EGET KAPITAL	24	710	686
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 31	149	212
Övriga långfristiga skulder	26	20	14
Avsättningar till pensioner	27	-	0
Övriga avsättningar	28	-	3
Uppskjutna skatteskulder	13	74	73
Långfristiga skulder		243	302
Kortfristiga räntebärande skulder	25, 31	43	9
Leverantörsskulder		90	90
Skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder	26	37	51
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	48	46
Avsättningar till pensioner	27	0	0
Övriga avsättningar	28	1	-
Kortfristiga skulder		219	196
SKULDER		462	498
EGET KAPITAL OCH SKULDER	3, 5, 30	1 172	1 184
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	32	739	789
Ansvarsförbindelser		-	-

Förändringar i eget kapital för koncernen

Not 24 Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstme- del, inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2012-01-01	455	220	24	-47	652
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	35	35
Årets övrigt totalresultat	-	-	-1	-	-1
Årets totalresultat	-	-	-1	35	34
Utgående eget kapital 2012-12-31	455	220	23	-12	686
Ingående eget kapital 2013-01-01	455	220	23	-12	686
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	51	51
Årets övrigt totalresultat	-	-	-16	-	-16
Årets totalresultat	-	-	-16	51	35
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utdelning	-	-11	-	-	-11
Transaktioner med koncernens ägare	-	-11	-	-	-11
Utgående eget kapital 2013-12-31	455	209	7	39	710

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2013	2012 ¹⁾
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt ¹⁾		53	15
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	16	36
Betald inkomstskatt		-2	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		67	50
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		0	8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		18	-4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3	-6
Förändringar i rörelsekapital		21	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten²⁾		88	48
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av företag eller verksamheter	34	-27	-62
Avyttring av företag eller verksamheter	34	3	62
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-2
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		2	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten³⁾		-29	-4
Kassaflöde efter investeringverksamheten		59	44
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån	34	-24	-43
Lämnad utdelning		-11	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten⁴⁾		-35	-43
Årets kassaflöde		24	1
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		43	42
Omräkningsdifferens i likvida medel		-5	0
Likvida medel vid årets slut	34	62	43

1) Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter var 53 Mkr (31) och från avvecklad verksamhet - Mkr (-16).

2) Kassaflöde från den löpande verksamheten från kvarvarande verksamheter var 88 Mkr (49) och från avvecklad verksamhet - Mkr (-1).

3) Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamheter var -29 Mkr (-65) och från avvecklad verksamhet - Mkr (61).

4) Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamheter var -35 Mkr (-43) och från avvecklad verksamhet - Mkr (-).

5) I kassaflöden från avvecklad verksamhet ingår effekten av avyttringen rörelsegrenen Supply om 62 Mkr för 2012.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	23	24
Försäljningskostnader		0	-1
Administrationskostnader		-32	-33
Övriga rörelseintäkter	6	4	3
Övriga rörelsekostnader	7	-5	-12
Rörelseresultat	9,10,15,16,17,27	-10	-19
Resultat från andelar i dotterbolag	11	9	69
Finansiella intäkter	11	13	18
Finansiella kostnader	11	-17	-10
Resultat efter finansiella poster		-5	58
Bokslutsdispositioner	12	6	-1
Resultat före skatt		1	57
Skatt	13	-	-2
ÅRETS RESULTAT		1	55

Totalresultaträkning för moderbolaget

Mkr	2013	2012
Årets resultat	1	55
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>		
Valutakursdifferens på monetär post klassificerad som utvidgad investering	-1	0
Årets övrigt totalresultat	-1	0
ÅRETS TOTALRESULTAT	0	55

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	2	2
Materiella anläggningstillgångar	16,17	1	0
Andelar i dotterbolag	18	482	422
Fordringar hos dotterbolag	19,33	256	286
Uppskjutna skattefordringar	13	12	12
Finansiella anläggningstillgångar		750	720
Anläggningstillgångar		753	722
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos dotterbolag	19,33	25	105
Övriga fordringar	20	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	3	3
Kortfristiga fordringar		29	109
Kassa och bank	31,34	-	-
Omsättningstillgångar		29	109
TILLGÅNGAR		782	831
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		455	455
Reservfond		57	57
Bundet eget kapital		512	512
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		164	175
Ansamlad förlust		-111	-165
Årets resultat		1	55
Fritt eget kapital		54	65
EGET KAPITAL	24	566	577
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	28	-	3
Avsättningar		-	3
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25, 31	95	95
Skulder till dotterbolag	19, 33	2	93
Långfristiga skulder		97	188
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	25, 31	43	8
Leverantörsskulder		4	3
Skulder till dotterbolag	19,33	66	47
Övriga kortfristiga skulder	26	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	4	4
Övriga avsättningar	28	1	-
Kortfristiga skulder		119	63
EGET KAPITAL OCH SKULDER		782	831
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	32	418	353
Ansvarsförbindelser		55	121

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Not 24 Mkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs- fond	Omräknings- reserv	Ansamlade förluster, inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2012-01-01	455	57	174	23	-187	522
Årets resultat	-	-	-	-	55	55
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	0	-	0
Årets totalresultat	-	-	-	0	55	55
Utgående eget kapital 2012-12-31	455	57	174	23	-132	577
Ingående eget kapital 2013-01-01	455	57	174	23	-132	577
Årets resultat	-	-	-	-	1	1
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-1	-	-1
Årets totalresultat	-	-	-	-1	1	0
Lämnad utdelning	-	-	-11	-	-	-11
Utgående eget kapital 2013-12-31	455	57	163	22	-131	566

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-5	58
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-6	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11	0
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		87	40
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-20	-1
Förändringar i rörelsekapital		67	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten		56	39
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnade aktieägartillskott		-53	-
Förvärv av företag eller verksamheter	34	0	-38
Avyttring av företag eller verksamheter	34	-	7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	-
Investeringar i finansiella tillgångar		30	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25	-14
Kassaflöde efter investeringverksamheten		31	25
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån	34	-20	-32
Utbetald utdelning		-11	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31	-32
Årets kassaflöde		-	-7
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		-	7
Likvida medel vid årets slut	34	-	-

I

Redovisningsprinciper

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Följande ändrade redovisningsprinciper tillämpar koncernen från och med 1 januari 2013 och har haft påverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (ändrad). Ändringen innebär att poster inom "Övrigt totalresultat" har delats upp i två kategorier, dels poster som har omförs eller kan omföras till årets resultat, dels poster som inte kan omföras till årets resultat. Poster som har omförs eller kan omföras är exempelvis omräkningsdifferenser och vinster/förluster på kassaflödessäkkringar. Poster som inte kan omföras är exempelvis omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner och omvärderingar enligt omvärderingsmetoden för immateriella och materiella tillgångar. Jämförelsesiffrorna är presenterade enligt den nya uppställningen.
- IFRS 7 Finansiella instrument – Upplysningar (ändrad). Nya upplysningskrav för kvittning av finansiella tillgångar och skulder.
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde (ny). En enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplysningskrav. De nya upplysningskraven framgår av not 30 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategorindelning. Dessa har inneburit en viss justering av informationsgivningen om finansiella instrument, som dock inte haft någon väsentlig påverkan på den finansiella informationen.
- IAS 19 Ersättning till anställda (ändrad). Ändringen innebär att koncernen slutat tillämpa "korridermetoden" och i stället redovisas samtliga aktuariella vinster och förluster i "Övrigt totalresultat" när de uppstår. Ändringen har tillämpats retroaktivt i enlighet med IAS 8 och påverkat de finansiella rapporterna för aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden med icke väsentliga belopp då koncernen endast har en icke väsentlig förmånsbestämd pensionsplan som håller på att avslutas.

Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2013 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid och bedöms ha begränsad påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röstätterna. Förekomsten av och effekten av potentiella röstätter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömning av om koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat bolag. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och de exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden tillämpas för redovisning av rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till ett förvärv kostnadsförs i årets resultat i koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen.

Vid förvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld. På koncernmässig goodwill beaktas dock ej uppskjuten skatt.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Den huvudsakliga indelningsgrunden är geografiska områden.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster/-förluster på rörelsefordringar/-skulder redovisas i övriga rörelseintäkter/-kostnader och kursvinster/-förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansiella intäkter/kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i årets resultat.

Intäkter

Varor

Intäkter redovisas i årets resultat efter att de väsentliga riskerna och förmånerna som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. Råder det betydande osäkerheter kring betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur sker ingen intäktsföring. I de flesta fall innebär detta att intäkter redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Intäkterna redovisas till verkligt värde efter avdrag för mervärdesskatt, kedjerabatter eller andra rabatter, retur och frakter.

Tjänster

Intäkter från försäljningsuppdrag och andra liknande tjänster redovisas i årets resultat i den takt arbetet utförs.

Rörelsekostnader

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationella leasingavtal. Avgifter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och ägandet överförs till leaseta- garen klassificeras som finansiella leasingavtal. Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostna- den fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsin- täkter, vinst vid värdeförändringar på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemeto- den (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader utgörs av räntekostnader på lån, engagemangs- kostnader på låneramar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i an- språk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde. I koncernen finns i dagsläget inte några sådana kvalificerade tillgångar.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de

skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas tillsammans med aktuell skatt i årets resultat. Uppskjuten skattefordran redovisas bland anläggningstillgångar och uppskjuten skatteskuld redovisas bland långfristiga skulder i koncernens balansräkning.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångs- sidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget preterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balans- räkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har preterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mot- tagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Det- samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffnings- värde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktions- kostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finan- siell tillgång som redovisas till verkligt värde via årets resultat, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisning utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instru- mentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att trans- aktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstru- mentet och hurvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat

I denna kategori ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde.

Finansiella tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Derivat som ingår i underkategorin innehas för handelsändamål. Det finns inga tillgångar hanterade enligt Fair Value Option.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten, dock har kundfordringar normalt en kort förväntad löptid och redovisas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för nedskrivningar baserade på individuell prövning per kund. Sådana nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader i årets resultat.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo- havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida place- ringar med en löptid från anskaffningstidpunkten underliggande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Finansiella skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Derivat som ingår i underkategorin innehas för handelsändamål. Det finns inga tillgångar hanterade enligt Fair Value Option.

Andra finansiella skulder

Låneskulder, leverantörsskulder och andra skulder ingår i denna kategori. Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, netto efter transaktionskostnader. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år och kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har dock en kort förväntad löptid, varför de vanligtvis värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas inte i koncernen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringar redovisas i årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Hantering av valutarisk i prognosticerad försäljning i utländsk valuta

För säkring av sannolik prognosticerad försäljning i utländsk valuta används valutaterminer. För skydd mot valutarisk i prognosticerad försäljning används inte säkringsredovisning. Sådana valutaterminer värderas istället vid varje rapporteringstillfälle till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Detta innebär att årets resultat kommer att belastas med värdeförändringar på valutaterminerna, trots att de säkrade transaktionerna ännu inte inträffat.

Värdeförändringar på valutaterminer redovisas i rörelseresultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen, t.ex. inköpspris, leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så inte är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas i balansräkningens poster långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i årets resultat under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av eftersom dess nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande.

Markanläggningar	10-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Datorer och servrar	3-5 år

Tillgångarnas avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar klassificeras i två grupper där tillgångar med en bestämbar livslängd skrivs av över en bestämd nyttjandeperiod och där tillgångar med obestämbar livslängd inte skrivs av.

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Varumärken

Varumärken med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt utarbetade varumärken redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer. Anledningen till detta är att sådana utgifter inte kan särskiljas från utgifter för att utveckla hela affärsverksamheten.

Kundrelationer

Förvärdade kundrelationer (t.ex. kundstock, kundlistor) redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt utarbetade kundrelationer redovisas inte i balansräkningen utan i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Forskning och utveckling

Grundprincipen är att utgifter för forskning och utveckling (FoU) kostnadsförs då de inträffar.

Utvecklingskostnader kan under vissa, strikta förhållanden aktiveras som tillgång i balansräkningen, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. För närvarande finns inget sådant utvecklingsprojekt i koncernen, vilket innebär att utgifter för utveckling kostnadsförs.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består främst av programvarulicenser som aktiverats på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilken de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperiod är obestämbar.

Goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.



➤ Immateriella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande.

Varumärken	5-20 år
Kundlistor	2-3 år
Patent- och försäljningsrättigheter	5-10 år
Utvecklingskostnader	3 år
Programvara	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna skrivs i normalfallet av utan något kvarvarande restvärde.

Realisationsvinster och realisationsförluster vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet på tillgången med avdrag för direkta försäljningskostnader. Realisationsvinster och realisationsförluster redovisas i årets resultat som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, där anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFU.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat normalt försäljningspris, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår i förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden. Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Nödvändiga reserveringar för risker i inkurans sker kontinuerligt.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning och andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Koncernens kassagenererande enheter utgörs av rörelsesegmenten då deras inbetalningsströmmar i allt väsentligt bedöms vara oberoende av andra tillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderas om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Den värdeminskning som redovisas i årets resultat är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisats till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Kundfordringar klassificeras vanligtvis som osäkra när dessa har förfallit till betalning med 90 dagar.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen för nedskrivning inte längre föreligger och att full betalning förväntas erhållas från kunden.

Utbetalning av kapital till ägarerna

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Ersättningar till anställda

Pensioner

I koncernen omfattas de anställda i Sverige och Norge av både förmånsbestämda pensionsplaner och avgiftsbestämda pensionsplaner medan anställda i Finland enbart omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän genom en försäkring i Alecia. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Detta pensionsåtagande redovisas därför som en avgiftsbestämd pensionsplan.

I Norge finns en icke väsentlig förmånsbestämd pensionsplan, AFP-ordning, som håller på att avslutas.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda pensionsplaner är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade ersättningarna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelserna kan beräknas tillförlitligt.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett formellt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse för vilken det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelserna och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Avsätt-

ningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareföras. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformning av balansräkning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

Ansvarsförbindelse

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Koncernbidrag redovisas från 1 januari 2013 som bokslutsdisposition enligt alternativregeln i RFR 2 IAS 27 p2. Jämförelsesiffror för 2012 är omräknade och presenterade enligt den nya uppställningen.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över årets resultat.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i årets resultat.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att den angivna gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilken betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Segmentrapportering

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen, men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Ersättning till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande länenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

2

Nettoomsättning fördelad på väsentliga intäktslag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Varuförsäljning	891	848	-	-
Tjänsteuppdrag	23	20	1	1
Övriga intäkter	2	1	22	23
Summa	916	869	23	24

Det ingår inga intäkter, varken i koncernen eller i moderbolaget, som hänför sig till byte av varor eller tjänster.

3

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Indelningsgrunden är geografiska områden och det finns för närvarande tre geografiska segment identifierade.

Sverige: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av produkter i kategorierna hygien, hälsomat, kosttillskott, medicintekniska produkter, sportnutrition och viktkontroll till dagligvaru-, service-, apoteks- och hälsofackhandeln och gym- och träningsanläggningar på den svenska marknaden samt direkt till konsument på den nordiska marknaden. Verksamheten direkt till konsument bedrivs genom direktreklam, telefonförsäljning och kampanjer på internet.

Norge: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av produkter i kategorierna hygien, hälsomat, kosttillskott, medicintekniska produkter, sportnutrition och viktkontroll till dagligvaru-, service-, apoteks-, fack- och hälsofackhandeln samt gym- och träningsanläggningar på den norska marknaden.

Finland: Verksamheten bedrivs direkt via egna bolag genom marknadsföring och försäljning av produkter i kategorierna hygien, hälsomat, kosttillskott, medicintekniska produkter, sportnutrition och viktkontroll till dagligvaru-, service-, apoteks-, fack- och hälsofackhandeln samt gym- och träningsanläggningar på den finska marknaden.

Den förvärvade rörelsen Supernature AS ingår i rörelsesegment Norge från den 17 april 2013. Den förvärvade rörelsen Nordsveen AS ingår i rörelsesegment Norge från den 2 april 2012. Den förvärvade rörelsen Dalblads Nutrition AB ingår i rörelsesegment Sverige från den 28 december 2012. För mer information angående förvärvade och avyttrade rörelser, se not 5 Förvärv och avyttring av rörelser.

Ett fjärde segment, rörelsegruppen Supply, avyttrades den 29 juni 2012, se not 4 Avvecklade verksamheter.

Segmentkonsolidering görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Supply (avvecklad)		Koncern gemensamma funktioner, koncernjusteringar och elimineringsringar		KONCERNEN		Supply (avvecklad)		KVARVARANDE VERKSAMHETER	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	Nettoomsättning, extern	411	384	389	340	115	144	-	42	1	1	916	911	-	-42	916
Nettoomsättning, koncernintern	24	27	3	0	0	0	-	24	-27	-51	-	-	-	-	-	-
Nettoomsättning	435	411	392	340	115	144	-	66	-26	-50	916	911	-	-42	916	869
Rörelsekostnader, externa ¹⁾	-382	-349	-341	-298	-91	-109	-	-66	-38	-43	-852	-865	-	43	-852	-822
Rörelsekostnader, koncerninterna	-8	-29	-15	-10	-14	-20	-	-1	37	60	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-390	-378	-356	-308	-105	-129	-	-67	-1	17	-852	-865	-	43	-852	-822
Rörelseresultat, ofördelat	45	33	36	32	10	15	-	-1	-27	-33	64	46	-	1	64	47
Finansiella poster											-11	-16	-	0	-11	-16
Resultat före skatt											53	30	-	1	53	31
VÄSENTLIGA INTÄKTS- OCH KOSTNADSPÖSTER SOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN:																
Återföring villkorad köpeskilling rörelseförvärv, netto	-	-	0	1	-	6	-	-	-	-	0	7	-	-	0	7
Realisationsresultat avyttring av rörelse	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	-
VÄSENTLIGA ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER:																
Avskrivningar	-2	-4	-2	-3	-1	-2	-	-2	-9	-3	-14	-14	-	2	-14	-12
Nedskrivningar varulager	-2	-2	-	1	-	-	-	-1	-	-	-2	-2	-	1	-2	-1
Nedskrivningar kundfordringar	-5	-7	0	0	-	-	-	-	0	0	-5	-7	-	-	-5	-7
Segmenttillgångar	735	736	652	577	98	105	-	-	-355	-280	1 130	1 138				
Ofördelade tillgångar											42	46				
Summa tillgångar											1 172	1 184				
Segmentkulder	226	209	187	221	45	59	-	-	-262	-285	196	204				
Ofördelade skulder											266	294				
Eget kapital											710	686				
Summa eget kapital och skulder											1 172	1 184				
Investeringar	3	0	-	2	2	1	-	6	2	0	7	9	-	-6	7	3
Medelantal anställda	55	45	73	59	20	21	-	41	8	10	156	176	-	-41	156	135
Antal anställda, per balansdagen	57	52	72	60	20	22	-	-	8	9	157	143	-	-	157	143

1) I kostnad för sålda varor från kvarvarande verksamheter har kostnader för koncerninterna varuinköp från avvecklad verksamhet inkluderats, vilka efter avyttringen av rörelsegruppen Supply den 29 juni 2012 utgör externa varukostnader. Denna justering har gjorts för att få en rättvisande bild av kvarvarande verksamheters kostnad för sålda varor.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens rörelseresultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de rörelseresultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på rörelsesegmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Internprissättningspolicy

För prissättning av varor mellan koncernens försäljningsbolag tillämpas en modell för internprissättning som baseras på att det köpande försäljningsbolaget erhåller en i förväg fastställd bruttomarginal i ett intervall, som är normalt för jämförbara bolag på marknaden. Metoden, som kallas RPM (Resale Price Method), är en av de vedertagna modellerna för internprissättning.

För prissättning av tjänster mellan koncernens bolag tillämpas en modell för internprissättning som baseras på faktiska kostnader med ett generellt

påslag. Metoden, som kallas CPLM (Cost Plus Method), är en av de vedertagna modellerna för internprissättning.

Utöver ovan beskrivna internpriser faktureras även intern ränta. Varje dotterbolag erhåller ränta baserad på en referensränta i det lokala landet. Räntekostnad baseras på en referensränta i det lokala landet med ett riskpåslag.

Information om större kunder

Koncernens största kund har under 2013 genererat intäkter på totalt 111 Mkr (106). Dessa intäkter redovisas i rörelsesegmentet Sverige.

Övrig information

Koncernen följer inte upp sin verksamhet på ett sådant sätt att information om försäljning per produkt eller grupper av likartade produkter finns omedelbart tillgängligt. Koncernen har gjort bedömningen att kostnaden för att ta fram sådan information inte kan anses motsvara nyttan med information. Koncernen redovisar i stället försäljning per kanal.



➤ Extern nettoomsättning per försäljningskanal

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Apotekshandel	119	153
Dagligvaruhandel	515	490
Gym- och träningsanläggning	8	-
E-handel/Postorder	50	52
Hälsodefackhandel	103	80
Servicehandel	9	10
Övriga	87	63
Summa	891	848
Tjänsteuppdrag	23	20
Övrig försäljning	2	1
Summa	916	869

Extern nettoomsättning för geografiska områden¹⁾

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Sverige	396	365
Norge	392	343
Finland	122	157
Övriga länder	6	4
Summa	916	869

1) Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist.

Anläggningstillgångar för geografiska områden¹⁾

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Sverige	565	572
Norge	279	287
Finland	54	53
Summa	898	912

1) Anläggningstillgångar per enskilt betydelsefulla länder.

4

Avvecklade verksamheter

Den 29 juni 2012 avyttrades affärsområdet Supply, som var en självständig rörelsegren med produktionsanläggningar i Norrköping och i Gällivare, till Thompson and Capper Limited ingående i den irländska koncernen DCC.

Köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 64 Mkr. En förlust före och efter skatt på 15 Mkr redovisades. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsegrenen 87 anställda.

Resultat från avvecklade verksamheter

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Nettoomsättning	-	42
Rörelsens kostnader	-	-43
Rörelseresultat	-	-1
Finansnetto	-	0
Resultat före skatt	-	-1
Skatt på periodens resultat	-	1
Periodens resultat	-	0
Realisationsresultat från avvecklade verksamheter	-	-15
Skatt hänförlig till realisationsresultat från avvecklade verksamheter	-	-
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare	-	-15
Resultat per aktie före och efter utspädning från avvecklade verksamheter (kr)	-	-0,66
Nettokassaflöde från avvecklade verksamheter		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹⁾	-	61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	0
Summa	-	60

1) I kassaflöden från avvecklade verksamheter ingår effekten av avyttringen rörelsegrenen Supply om 62 Mkr.

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av avyttringen

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	23
Materiella anläggningstillgångar	29
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	26
Kundfordringar och övriga fordringar	28
Likvida medel	-
Räntebärande skulder	-7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-22
Avyttrade tillgångar och skulder, netto	77
Erhållen köpeskillning, totalt	64
Avgår: Försäljningskostnader	-2
Erhållen köpeskillning, kontant	62
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-
Netto kassainflöde	62

5

Förvärv och avyttring av rörelser

FÖRVÄRV 2013

Den 17 april förvärvades samtliga aktier i det onoterade bolaget Supernature AS, den ledande aktören i Norge i produktkategorin supermat. Den totala köpeskillingen uppgick till 8 Mkr, där 0 Mkr betalades kontant vid tillträdet och 8 Mkr utgjorde villkorad köpeskillning.

Koncernen fick genom förvärvet bland annat tillgång till varumärket Supernature, vilket ytterligare stärkte positionen på den norska marknaden för produkter inom hälsa och välbefinnande. Dessutom ingick en mindre butiksrörelse med centralt läge i Oslo. Supernature utgör ett av koncernens prioriterade varumärken. Förvärvet förväntas ge synergieffekter både i form av ökade intäkter och reducerade kostnader. Bolaget, som utvecklar, marknadsför och säljer högkvalitativ supermat i huvudsak i den norska hälsofackhandeln, hade vid förvärvstidpunkten 35 anställda.

Från förvärvstidpunkten fram till 31 december 2013 bidrog rörelsen med 24 Mkr till koncernens intäkter och -3 Mkr till koncernens rörelseresultat. Om förvärvet inträffat den 1 januari 2013 hade koncernens nettoomsättning blivit 931 Mkr och koncernens rörelseresultat blivit 52 Mkr.

Den upprättade förvärvsanalysen är fastställd.

Effekter av förvärv

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	21
Materiella anläggningstillgångar	2
Uppskjutna skattefordringar	3
Varulager	4
Kundfordringar och övriga fordringar	5
Likvida medel	2
Uppskjutna skatteskulder	-6
Kortfristiga räntebärande skulder	-13
Leverantörsskulder och övriga skulder	-11
Summa	7
Koncerngoodwill	1
Summa	8

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	0
Villkorad köpeskillning	8
Summa	8

Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 3 Mkr och blev i sin helhet reglerade. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0 Mkr och redovisades i posten övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Koncerngoodwill motsvarar det förvärvade bolagets marknadsposition.

Villkorad köpeskillning

Den villkorade köpeskillingen är baserad på nettoomsättningsmål fram till augusti 2017.

Integration

Den förvärvade rörelsen integrerades successivt med den befintliga norska verksamheten under året och slutfördes under det tredje kvartalet 2013. Integrationen medförde inte några betydande omstruktureringkostnader.

AVYTTRING 2013

Butiksrörelsen i Supernature AS avyttrades den 1 juli 2013 till Life Scandinavia AS. Köpeskillingen uppgick till 3 Mkr, vilket medförde en mindre realisationsvinst som redovisades i posten övriga rörelseintäkter i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Vid tidpunkten för avyttringen hade rörelsen 10 anställda. Avyttringen var ett led i koncernens strategi att fokusera på kärnverksamheten.

FÖRVÄRV 2012

Den 2 april förvärvade koncernen samtliga aktier i det onoterade bolaget Nord-sveen AS, en av de ledande aktörerna inom hälsa och välbefinnande i Norge. Den totala köpeskillingen på skuldfri basis uppgick till 79 Mkr, där 32 Mkr betalades kontant vid tillträdet och 47 Mkr utgjorde villkorad köpeskillning.

Bolaget representerade välkända varumärken som Biopharma, Otrivin,

Nicotinell, Listerin, Paracet och Ibox i den norska dagligvaruhandeln. Koncernen stärkte sin position på den norska marknaden och fick genom förvärvet tillgång till en stark försäljningsorganisation. Företaget hade vid förvärvstidpunkten 21 anställda.

Under de 9 månaderna fram till 31 december 2012 bidrog rörelsen med 56 Mkr till koncernens intäkter och 11 Mkr till koncernens rörelseresultat. Om förvärvet inträffat den 1 januari 2012 hade koncernens nettoomsättning blivit 895 Mkr och koncernens rörelseresultat blivit 51 Mkr.

Den upprättade förvärvsanalysen är fastställd.

Effekter av förvärv

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	0
Kundfordringar och övriga fordringar	8
Likvida medel	7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-12
Summa	3
Koncerngoodwill	76
Summa	79

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	32
Villkorad köpeskillning	47
Summa	79

Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 7 Mkr och blev i sin helhet reglerade. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 3 Mkr och redovisades i posten övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Koncerngoodwill motsvarar det förvärvade företagets marknadsposition.

Villkorad köpeskillning

Den villkorade köpeskillingen är baserad på resultatmål fram till december 2014.

Integration

Den förvärvade rörelsen integrerades med den befintliga norska verksamheten under 2012. Integrationen medförde inte några betydande omstruktureringkostnader.

FÖRVÄRV 2012

Den 28 december förvärvades samtliga aktier i det onoterade svenska företaget Dalblads Nutrition AB. Den totala köpeskillingen uppgick till 38 Mkr och betalades kontant vid tillträdet.

Koncernen fick genom förvärvet tillgång till varumärkena Dalblads och Pepti Power inom segmentet sportnutrition. Företaget hade vid förvärvstidpunkten 17 anställda.

I koncernens resultaträkning för 2012 ingår varken nettoomsättning eller rörelseresultat från den förvärvade rörelsen. Om förvärvet inträffat den 1 januari 2012 hade koncernens nettoomsättning blivit 920 Mkr och koncernens rörelseresultat blivit 50 Mkr.

Den upprättade förvärvsanalysen är fastställd.



➤ Effekter av förvärv

Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	19
Materiella anläggningstillgångar	3
Finansiella anläggningstillgångar	0
Varulager	9
Kundfordringar och övriga fordringar	6
Likvida medel	3
Uppskjutna skatteskulder	-5
Leverantörsskulder och övriga skulder	-4
Summa	31
Koncerngoodwill	7
Summa	38

Överförd ersättning

Mkr	Verkligt värde
Kontant	38
Summa	38

Verkligt värde på kundfordringar uppgick till 5 Mkr och blev reglerade. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0 Mkr och redovisades i posten övriga rörelsekostnader i årets resultat från kvarvarande verksamheter. Koncerngoodwill motsvarar det förvärvade företagens marknadsposition samt dess kompetenta och erfarna personal.

Integration

Den förvärvade rörelsen integrerades med den befintliga svenska verksamheten under 2013. Integrationen medförde inte några betydande omstrukturingskostnader.

6

Övriga rörelseintäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Realisationsvinst vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar	1	-	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av rörelser	0	-	-	-
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	0	1	4	3
Återföring villkorad köpeskilling	0	7	-	-
Övrigt	2	1	-	-
Summa	4	10	4	3

7

Övriga rörelsekostnader

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Realisationsförlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-1	0	0	-
Realisationsförlust vid avyttring av rörelser	-	-	-	-8
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-1	-1	-5	-4
Kostnader vid rörelseförvärv	0	-3	-	-
Retroaktiv punktskatt	-2	-2	-	-
Övrigt	0	-2	0	0
Summa	-4	-8	-5	-12

8

Rörelsens kostnader fördelade per kostnadsslag

Rörelsens kostnader presenteras i koncernens resultaträkning med en klassificering baserad på funktionerna "Kostnad för sålda varor", "Försäljningskostnader", "Administrationskostnader" samt "Övriga rörelsekostnader". Summan av de funktionsindelade kostnaderna fördelar sig på följande kostnadsslag.

Mkr	MODERBOLAGET	
	2013	2012
Kostnader för varor och material	-480	-465
Personalkostnader	-129	-116
Försäljningskostnader	-97	-96
Marknadsföringskostnader	-49	-50
Hyses- och fastighetskostnader	-17	-15
Inköpta tjänster	-23	-26
Avskrivningar	-14	-12
Nedskrivningar	-7	-9
Andra direkta- och indirekta kostnader	-36	-35
Övriga rörelsekostnader	-4	-8
Summa	-856	-832

9

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
KPMG				
Revisionsuppdrag	-1	-1	-1	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	-1	0	0
Andra uppdrag	-1	0	0	-
Summa	-2	-2	-1	-1
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-	-	-
Skatterådgivning	0	-	-	-
Andra uppdrag	0	-	-	-
Summa	0	-	-	-
Summa	-2	-2	-1	-1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

10

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

ANSTÄLLDA

Antal anställda vid årets utgång

	KONCERNEN ²⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Antal vid årets ingång	143	130	9	11
Nyanställningar	27	19	-	-
Koncernintern överföring			-1	-1
Uppsägningar ¹⁾	-38	-43	-	-1
Naturlig avgång	-	-1	-	-
Förvärv av rörelser	35	38	-	-
Avyttring av rörelser	-10	-	-	-
Antal vid årets utgång	157	143	8	9

1) I posten uppsägningar ingår såväl frivillig avgång som effekter av rationaliseringsåtgärder.

2) Avser kvarvarande verksamheter.

Medelantal anställda per land

	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	63	55	8	10
varav kvinnor	38	35	3	5
Norge	73	59	-	-
Finland	20	21	-	-
Summa utomlands	93	80	-	-
varav kvinnor	53	42	-	-
Totalt	156	135	8	10
varav kvinnor	91	77	3	5

1) Avser kvarvarande verksamheter.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledning

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Styrelser	22	17	29	29
VD och ledningsgrupper	39	31	0	0

PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

Mkr	KONCERNEN ³⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR				
Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-30	-27	-6	-7
varav rörlig lön	-3	-1	0	-1
varav avgångsvederlag	-	-1	-	-
Övriga anställda	-65	-59	-3	-4
varav rörlig lön	-1	-1	0	0
varav avgångsvederlag	-1	-	-	-
Summa löner och andra ersättningar	-95	-86	-9	-11

PENSIONS-KOSTNADER, FÖRMÅNSBASERADE PLANER²⁾

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	0	0	-	-
Övriga anställda	0	0	-	-

PENSIONS-KOSTNADER, AVGIFTSBASERADE PLANER²⁾

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-4	-4	-2	-2
Övriga anställda	-5	-4	-1	-1
Summa pensionskostnader	-9	-8	-3	-3

SOCIALA KOSTNADER

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-7	-6	-2	-2
Övriga anställda	-14	-13	-1	-1
Summa sociala kostnader	-21	-19	-3	-3

ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER

Styrelse, VD och ledningsgrupp ¹⁾	-1	-1	0	0
Övriga anställda	-3	-2	-1	-1
Summa övriga personalkostnader	-4	-3	-1	-1
Summa personalkostnader	-129	-116	-16	-18

1) Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernbolag. Styrelseledamöter i dotterbolag utgörs av anställda, som inte erhåller styrelsearvoden för sina uppdrag. Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernbolag. Med ledningsgrupp avses samtliga ledningsgrupper i koncernbolag. En person kan ha fler än ett styrelseuppdrag såväl som ingå i fler än en ledningsgrupp inom koncernen. Sammantaget omfattar styrelser, VD:ar och ledningsgrupper 36 (36) personer i koncernen och 11 (11) personer i moderbolaget.

2) Se not 27 Avsättningar till pensioner.

3) Avser kvarvarande verksamheter.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Definitioner

Styrelsen utgörs sedan årsstämman den 26 april 2013 av Åke Modig (styrelsens ordförande), Tina Andersson, Lennart Bohlin, Ola Erici, Celina Midelfart, Ralph Mühlrad och Johan Wester.

Principer för ersättning till styrelse

Vid årsstämman den 26 april 2013 beslutades att arvode för 2013/2014 ska utgå till styrelsens ordförande med 350 Tkr (inklusive utskottsarbete) och till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget med vardera 150 Tkr. Dessutom ska det utgå 20 Tkr till varje styrelseledamot, utom styrelseordföranden, som ingår i ett utskott. Beslutade arvoden uppgick totalt till 1 350 Tkr. Styrelsen är utöver dessa ersättningar inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi. Ersättningar till styrelseledamöter bereds av valberedningen och beslutas av årsstämman.

Styrelsearvoden

Till styrelseledamöterna utgick följande arvoden under året.



Ersättning till styrelseledamöter, moderbolaget 2013

Tkr	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Totalt beslutat arvode 2013/2014	Totalt kostnadsfört arvode 2013
STYRELSE					
Åke Modig (styrelsens ordförande)	350	-	-	350	350
Tina Andersson ¹⁾	150	-	-	150	75
Lennart Bohlin	150	-	20	170	170
Ola Erici ¹⁾	150	20	-	170	150
Celina Midelfart	150	20	-	170	170
Ralph Mühlrad	150	-	20	170	170
Johan Wester	150	-	20	170	170
Summa	1 250	40	60	1 350	1 255

1) Arvodet 95 Tkr kostnadsförda och utbetalda i januari och februari 2014.

Ersättning till styrelseledamöter, moderbolaget 2012

Tkr	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Totalt beslutat arvode 2012/2013	Totalt kostnadsfört arvode 2012
STYRELSE					
Åke Modig (styrelsens ordförande)	350	-	-	350	350
Tina Andersson	150	-	-	150	150
Lennart Bohlin	150	-	20	170	170
Ola Erici	150	-	-	150	150
Celina Midelfart ¹⁾	150	20	-	170	95
Ralph Mühlrad	150	-	20	170	170
Johan Wester	150	-	20	170	170
Summa	1 250	20	60	1 330	1 255

1) Styrelsearvodet reducerat på egen begäran på grund av frånvaro från styrelsemöten.

Ersättning till ledande befattningshavare

Definitioner

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören Peter Åsberg, under hela eller delar av verksamhetsåret ingick i koncernledningen. Dessa ledande befattningshavare utgörs av Lennart Svensson, Jukka Allos och Vidar Eskelund.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i ledningsgruppen.

Årsstämman 2013 godkände följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och icke monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Verkställande direktören ska ha möjlighet till rörlig ersättning på maximalt 50 procent av grundlönen och övriga i koncernledningen maximalt

30 procent av grundlönen. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt sex månadslöner om bolaget säger upp anställningen. Lön under uppsägnings-tid och avgångsvederlag ska sammanlagt kunna utgå med högst tjugofyra månadslöner. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören. Styrelsen informeras löpande om ersättningsnivåerna för andra ledande befattningshavare.

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

För 2013 blev utfallet av den rörliga lönen 33 procent för verkställande direktören och 20 procent i genomsnitt för övriga medlemmar i ledningsgruppen.

Ersättningar och övriga förmåner

Till ledande befattningshavare utgick följande ersättningar och övriga förmåner under året.

Ersättningar och övriga förmåner till VD och koncernledning, 2013

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
VD OCH KONCERNLEDNING						
Peter Åsberg, VD	2 710	264	122	1 312	-	4 408
Koncernledning (3 personer) ¹⁾	5 114	1 003	243	667	-	7 027
Summa	7 824	1 267	365	1 979	-	11 435

Ersättningar och övriga förmåner till VD och koncernledning, 2012

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
VD OCH KONCERNLEDNING						
Peter Åsberg, VD	2 655	252	101	980	-	3 988
Koncernledning (5 personer) ¹⁾	6 203	1 165	257	826	204	8 655
Summa	8 858	1 417	358	1 806	204	12 643

1) Avser kvarvarande verksamheter.

Kommentarer till tabellen

- För verksamhetsåret 2013 utgick en rörlig ersättning till den verkställande direktören på 894 Tkr, varav 630 Tkr allokerades till pensionsförmån.
- För verksamhetsåret 2012 utgick en rörlig ersättning till den verkställande direktören på 451 Tkr, varav 199 Tkr allokerades till pensionsförmån.
- Övrig ersättning avser avgångsvederlag.
- Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, exklusive särskild löneskatt.
- Övriga förmåner avser huvudsakligen tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade ersättningar

Det fanns vid utgången av 2013 inga avtal om aktierelaterade ersättningar, enligt IFRS 2.

11

Finansnetto

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG				
Utdelning från dotterbolag ¹⁾			28	199
Nedskrivning av andelar i dotterbolag			-19	-130
Summa			9	69
FINANSIELLA INTÄKTER				
Ränteintäkter ²⁾	1	0	0	0
Ränteintäkter, dotterbolag			13	18
Valutakursvinster	0	0	-	-
Övriga finansiella intäkter	0	0	-	-
Summa	1	0	13	18
FINANSIELLA KOSTNADER				
Räntekostnader ²⁾	-9	-13	-5	-7
Räntekostnader, dotterbolag			-1	-1
Valutakursförluster	-	-1	-10	-1
Övriga finansiella kostnader	-3	-2	-1	-1
Summa	-12	-16	-17	-10
Summa finansnetto	-11	-16	5	77

1) I utdelning från dotterbolag 28 Mkr (199), avser 14 Mkr (104) anticiperad utdelning.

2) Samtliga ränteintäkter och räntekostnader är hänförliga till finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde.

12

Bokslutsdispositioner

Mkr	MODERBOLAGET	
	2013	2012
Erhållet koncernbidrag	6	-
Lämnat koncernbidrag	-	-1
Summa	6	-1

13

Skatt

Redovisad i årets resultat

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	53	31	1	57
AKTUELL SKATT				
Aktuell skatt	-2	-1	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	-	-	-
	-2	-1	-	-
UPPSKJUTEN SKATT				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-9	2	-	-
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	1	7	-	-2
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	15	17	-	-
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-2	0	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1	-6	-	-
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-4	-	-	-
	0	20	-	-2
Summa redovisad skatteintäkt/-kostnad	-2	19	-	-2

1) Avser skatt redovisad i årets resultat från kvarvarande verksamheter.

AKTUELL SKATT

Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	53	31	1	57
Skatt enligt gällande skattesats 22,0 % (26,3 %)	-12	-8	0	-15
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterbolag	-	-	6	53
Ej avdragsgilla nedskrivningar av aktier i dotterbolag	-	-	-4	-34
Övriga ej avdragsgilla kostnader / Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	2	0	-2
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-2	-1	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	1	7	-	-2
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	15	17	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	6	7	-	-
Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte beaktats	-8	-4	-2	-2
Minskning / Ökning av avdragsgilla temporära skillnader utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	3	-1	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-4	-	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	0	-	-	-
Övrigt	-1	-	-	-
Summa	-2	19	-	-2

1) Avser skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats från kvarvarande verksamheter.

Förändrade skattesatser

Från och med 1 januari 2013 är skattesatsen i Sverige 22 procent. I utländska dotterbolag tillämpas lokal skattesats. I december 2013 godkände Stortinget i Norge en sänkning av den norska bolagsskattesatsen från 28 procent till 27 procent från och med 1 januari 2014. I december 2013 godkände Riksdagen i Finland en sänkning av den finska bolagsskattesatsen från 24,5 procent till 20 procent från och med 1 januari 2014. I linje med dessa sänkningar av bolagsskattesatser omvärderades uppskjutna skattefordringar/skatteskulder.

UPPSKJUTEN SKATT

Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET		
	Ingående balans 2012-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Förändring genom förvärv och avyttring av rörelse	Utgående balans 2012-12-31	Ingående balans 2012-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Utgående balans 2012-12-31
UPPSKJUTEN SKATTESKULD							
Immateriella anläggningstillgångar	80	-12	4	72	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Avsättningar	-	-	-	-	-	-	-
Periodiseringsfonder	-	-	1	1	-	-	-
Summa	80	-12	5	73	-	-	-
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN							
Immateriella anläggningstillgångar	4	0	-	4	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	-1	-	0	-	-	-
Varulager	1	-1	-	0	-	-	-
Avsättningar	0	1	-	1	-	-	-
Underskottsavdrag	34	7	-	41	14	-2	12
Summa	40	6	-	46	14	-2	12
Summa netto uppskjuten skatteskuld	40	-18	5	27	-14	2	-12

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET		
	Ingående balans 2013-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Förändring genom förvärv och avyttring av rörelse	Utgående balans 2013-12-31	Ingående balans 2013-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Utgående balans 2013-12-31
UPPSKJUTEN SKATTESKULD							
Immateriella anläggningstillgångar	72	-3	5	74	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	0	-	0	-	-	-
Avsättningar	-	0	-	0	-	-	-
Periodiseringsfonder	1	-1	-	-	-	-	-
Summa	73	-4	5	74	-	-	-
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN							
Immateriella anläggningstillgångar	4	-25	-	-21	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	0	0	-	0	-	-	-
Varulager	0	1	-	1	-	-	-
Avsättningar	1	0	-	1	-	-	-
Underskottsavdrag	41	20	-	61	12	-	12
Summa	46	-4	-	42	12	-	12
Summa netto uppskjuten skatteskuld	27	0	5	32	-12	-	-12

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har värderats utifrån nominell skattesats. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld kvittas när det finns en legal kvittningsrätt samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Beloppen i ovanstående tabell har bruttoredovisats.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader finns hänförliga till poster i balansräkningen och har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder enligt tabellen ovan.

Ingen uppskjuten skatt redovisas avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när Midsona inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Underskottsavdrag

Skattevärdet i underskottsavdrag har aktiverats då det med hänsyn till koncernens framtida vinstförutsättningar och skattejuridiska möjligheter att utnyttja underskotten framstår som rimligt att underskottsavdragen kan utnyttjas. Företagsledningen bedömer att med koncernens nuvarande och framtida struktur är möjligheterna att utnyttja underskotten väl underbyggd.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats uppgick den 31 december 2013 till 223 Mkr (344), varav 223 Mkr (344) hade en obegränsad livslängd. Det skattemässiga värdet av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte beaktats uppgick till 50 Mkr (83).

14

Resultat och utdelning per aktie

Resultat per aktie är beräknat genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie före och efter utspädning

	KONCERNEN	
	2013	2012
Årets resultat, Mkr	51	35
Årets resultat från kvarvarande verksamheter, Mkr	51	50
Årets resultat från avvecklad verksamhet, Mkr	-	-15
Antal aktier per balansdagen, tusental	22 745	22 745
Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental	22 745	22 745
Resultat per aktie, kr	2,24	1,54
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, kr	2,24	2,20
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet, kr	-	-0,66

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen

Det fanns vid rapportperiodens utgång inga utestående optionsprogram.

Utdelning

Styrelsen föreslår att en aktieutdelning utgår med 1,00 kr per aktie, motsvarande 22 744 790 kr, för 2013. För 2012 utgick en aktieutdelning med 0,50 kr per aktie, motsvarande 11 372 395 kr.

15

Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET
	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans 2012-01-01	663	331	24	1 018	3
Förvärvat via rörelseförvärv	83	19	-	102	-
Övriga anskaffningar/investeringar	-	-	2	2	1
Försäljning/utrangeringar	-22	-	-2	-24	-
Årets omräkningsdifferens	5	-1	0	4	-
Utgående balans 2012-12-31	729	349	24	1 102	4
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2012-01-01	-201	-24	-12	-237	-1
Årets avskrivningar	-	-5	-4	-9	-1
Försäljning/utrangeringar	-	-	2	2	-
Årets omräkningsdifferens	-3	0	0	-3	-
Utgående balans 2012-12-31	-204	-29	-14	-247	-2
Bokfört värde 2012-12-31	525	320	10	855	2

Mkr	KONCERNEN				MODERBOLAGET
	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans 2013-01-01	729	349	24	1 102	4
Förvärvat via rörelseförvärv	1	21	-	22	-
Övriga anskaffningar/investeringar	-	1	3	4	0
Försäljning/utrangeringar	0	0	0	0	-
Årets omräkningsdifferens	-41	0	-1	-42	-
Utgående balans 2013-12-31	689	371	26	1 086	4
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2013-01-01	-204	-29	-14	-247	-2
Årets avskrivningar	-	-8	-3	-11	0
Försäljning/utrangeringar	-	0	0	0	-
Årets omräkningsdifferens	18	0	0	18	-
Utgående balans 2013-12-31	-186	-37	-17	-240	-2
Bokfört värde 2013-12-31	503	334	9	846	2



I övriga immateriella anläggningstillgångar ingår i huvudsak licenser. Vid årets slut fanns inga internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar, utan endast förvärvade immateriella anläggningstillgångar.

Låneutgifter

Inga låneutgifter finns inräknade i tillgångarnas anskaffningsvärden, varken för 2013 eller för 2012.

Årets avskrivningar ingående i resultaträkningen

Alla immateriella anläggningstillgångar, utom goodwill och förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs av. Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen.

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Försäljningskostnader	-8	-7	-	-
Administrationskostnader	-3	-2	0	-1
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	0		
Summa	-11	-9	0	-1

För information om avskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter för vilka det föreligger identifierbara kassaflöden enligt Midsonas affärsmässiga organisation. Identifierade kassagenererande enheter följer koncernens rörelsesegment, se not 3 Rörelsesegment. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som fördelar sig på rörelsesegment enligt följande.

Goodwill per rörelsesegment

Mkr	Genomsnittlig diskonteringsränta före skatt 2013 (2012), %		2013	2012
Sverige	10,1	(9,6)	243	243
Norge	10,5	(10,1)	233	256
Finland	10,4	(10,3)	27	26
Summa			503	525

Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna tar sin utgångspunkt från faktiska resultat i rörelserna och den affärsplan som faststälts av koncernledningen och därefter godkänds av styrelsen för de kommande fem åren. Antaganden i affärsplanerna utgår från marknadsandel, marknadstillväxt, aktuella marknadspriser, aktuell kostnadsnivå med tillägg för realprisökningar och kostnadsinflation, effektiviseringar samt rörelsemarginalens utveckling för respektive rörelsesegment. Antaganden om volymer följer normalt en genomsnittlig tillväxt på 3-5 procent, beroende på rörelsesegment. Applicerad tillväxttakt överensstämmer i allt väsentligt med de prognoser som finns i branschrapporter över framtida marknadstillväxt. Effekter av expansionsinvesteringar exkluderas när nedskrivningsbehov för goodwill prövas. Förväntade framtida kassaflöden, enligt affärsplanerna, utgör grunden för beräkningen. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell, vid tillfället, vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) beslutad för respektive rörelsesegment. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Diskonterade kassaflöden jämförs sedan med bokfört värde på tillgångar, avsättningar och skulder kopplade till respektive rörelsesegment. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av goodwill inte förelåg.

Utöver goodwill finns även ett förvärvat varumärke som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om ett väl etablerat varumärke på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Det varumärke som har identifierats och värderats avser 2005 års förvärv av Friggs, som ingår i rörelsesegment Sverige. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Vid prövningen görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för tillgången. Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 215 Mkr (215).

Nedskrivningar

I immateriella anläggningstillgångar finns inga nedskrivningar gjorda under 2013 eller 2012, varken i koncernen eller i moderbolaget. För information om nedskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

16

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	KONCERNEN					MODERBOLAGET
	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing ¹⁾	Övriga materiella anläggningstillgångar	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Ingående balans 2012-01-01	48	28	7	4	87	1
Förvärvat via rörelseförvärv	2	2	-	0	4	-
Övriga anskaffningar/investeringar	0	1	4	1	6	-
Försäljning/utrangeringar	-46	-13	-8	-2	-69	-
Omklassificering	-	-	-	-	0	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	-
Utgående balans 2012-12-31	4	18	3	3	28	1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2012-01-01	-27	-22	-2	0	-51	0
Årets avskrivningar	-2	-2	-1	0	-5	-1
Försäljning/utrangeringar	27	11	1	-	39	-
Årets omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	-
Utgående balans 2012-12-31	-2	-13	-2	0	-17	-1
Bokfört värde 2012-12-31	2	5	1	3	11	0

Mkr	KONCERNEN					MODERBOLAGET
	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing ¹⁾	Övriga materiella anläggningstillgångar	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Ingående balans 2013-01-01	4	18	3	3	28	1
Förvärvat via rörelseförvärv	-	3	-	-	3	-
Övriga anskaffningar/investeringar	1	2	-	0	3	2
Försäljning/utrangeringar	-	-4	-	-	-4	0
Omklassificering	-	-	-	-	0	-
Årets omräkningsdifferens	0	-1	-	0	-1	-
Utgående balans 2013-12-31	5	18	3	3	29	3
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2013-01-01	-2	-13	-2	0	-17	-1
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-1	-	-	-1	-
Årets avskrivningar	0	-2	0	-1	-3	-1
Försäljning/utrangeringar	-	1	-	-	1	0
Årets omräkningsdifferens	0	1	-	0	1	-
Utgående balans 2013-12-31	-2	-14	-2	-1	-19	-2
Bokfört värde 2013-12-31	3	4	1	2	10	1

1) Se vidare information not 17 Leasingavtal

Låneutgifter

Inga låneutgifter finns inräknade i tillgångarnas anskaffningsvärden, varken för 2013 eller för 2012.

Årets avskrivningar ingående i resultaträkningen

Alla materiella anläggningstillgångar skrivs av. Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen.

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Kostnad för sålda varor	-1	-1	-	-
Försäljningskostnader	-1	-1	-	-
Administrationskostnader	-1	-1	-1	-1
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-2	-	-
Summa	-3	-5	-1	-1

För information om avskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

Nedskrivningar

I materiella anläggningstillgångar finns inga nedskrivningar gjorda under 2013 eller 2012, varken i koncernen eller i moderbolaget. För information om nedskrivningar, se not 1 Redovisningsprinciper.

17

Leasingavtal

Finansiell leasing

Koncernen leasar kontors- och IT-utrustning under flera finansiella leasingavtal. När leasingavtalen upphör har koncernen optioner att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris. I leasingavtalen förekommer indexklausuler. De leasade tillgångarnas värde uppgick på balansdagen till 1 Mkr (1). De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkulden. Leasingavtalen innehåller inga restriktioner vad gäller möjligheten att lämna utdelning, ta upp nya lån samt ingå nya leasingavtal. Vidareuthyrning av tillgångar som brukas enligt finansiella leasingavtal förekommer inte.

Avskrivningar på de leasade tillgångarna enligt finansiella leasingavtal uppgick till 0 Mkr (1). Betalda leasingavgifter uppgick till 1 Mkr (1).

Framtida minimileasingavgifter och deras nuvärden enligt icke uppsägningbara finansiella avtal uppgick till följande belopp.

Förfallotid för framtida minimileasingavgifter

Mkr	Nominella värden	Nuvärden
Inom ett år	0	0
Senare än ett år men inom 5 år	1	1
Senare än 5 år	-	-
Summa	1	1

Nuvärdet av de framtida minimileasingavgifterna redovisas som skuld till kreditinstitut, dels som kortfristig skuld och dels som långfristig skuld.

18

Andelar i dotterbolag

	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapital-/ rösträttsandel	Bokfört värde, Mkr
AB Arctic Medica	556416-4233	Gällivare, Sverige	10 000	100%	1
Bioglan AS	970968660	Oslo, Norge	1 400	100%	167
Midsona Norge AS	979473559	Oslo, Norge	-	100%	-
Supernature AS	985071012	Oslo, Norge	-	100%	-
Dalblads Nutrition AB	556542-8264	Lerum, Sverige	1 000	100%	33
Midelfart Sonesson AB	556576-5798	Lund, Sverige	1 000	100%	-
Midsona Finland Oy	1732881-1	Salo, Finland	16 000	100%	31
Midsona Sverige AB	556420-6646	Malmö, Sverige	2 000	100%	250
Bioglan Pharma AB	556594-2025	Lund, Sverige	-	100%	-
Vitalas AB	556572-5040	Malmö, Sverige	-	100%	-
Trettiosjucorp AB	556480-0224	Malmö, Sverige	165 797	100%	-
Summa bokfört värde i moderbolaget					482

Operationell leasing

Koncernen hyr lager- och kontorslokaler, datorer och annan utrustning. Vissa avtal innefattar möjlighet till förlängning under varierande tidsperioder. Del av hyrd kontors- och lagerlokal har vidareuthyrts.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Kostnader för operationell leasing	-16	-15	-3	-4
Summa	-16	-15	-3	-4
Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till	1	0	-	-

1) Avser kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal från kvarvarande verksamheter.

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningbara leasingavtal

Mkr	KONCERNEN ¹⁾		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	11	11	3	3
Förfaller till betalning senare än ett år men inom 5 år	37	27	5	3
Förfaller till betalning senare än 5 år	16	17	-	-
Summa	64	55	8	6

1) Avser nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningbara leasingavtal från kvarvarande verksamheter.

Mkr	MODERBOLAGET	
	2013	2012
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	1 504	1 383
Förvärv av dotterbolag	-	38
Avyttring av dotterbolag	-	-17
Aktieägartillskott i dotterbolag	79	100
Utgående balans	1 583	1 504
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-1 082	-952
Årets nedskrivningar av aktier i dotterbolag	-19	-130
Utgående balans	-1 101	-1 082
Bokfört värde	482	422

Årets nedskrivningar av aktier i dotterbolag redovisas i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i dotterbolag".

19

Fordringar hos och skulder till dotterbolag

Mkr	MODERBOLAGET	
	2013	2012
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Räntebärande fordringar	256	286
Summa	256	286
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Övriga fordringar	25	105
Summa	25	105
SUMMA	281	391
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	2	93
Summa	2	93
KORTFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder ¹⁾	65	28
Övriga skulder	1	19
Summa	66	47
SUMMA	68	140

1) Räntebärande skulder avser koncernkonton med internränta.

20

Andra långfristiga fordringar och övriga fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Depositioner	0	0		
Övriga finansiella tillgångar	0	0		
Summa	0	0		
ÖVRIGA FORDRINGAR SOM ÄR OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Momsfordringar	0	0	-	-
Fordringar på leverantörer	0	1	-	-
Övriga fordringar	1	1	1	1
Summa	1	2	1	1

21

Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	6	5
Varor under tillverkning	0	-
Färdiga varor och handelsvaror	89	92
Summa	95	97

I koncernens resultaträkning ingår nedskrivningar av varulager i följande poster: kostnad för sålda varor o Mkr (1), försäljningskostnader -2 Mkr (-2) och resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt - Mkr (-1).

22

Kundfordringar

Midsona har cirka 150 aktiva kunder, varav de 10 största svarade för 51 procent (50) av koncernens nettoomsättning från kvarvarande verksamheter. Kunderna är främst kedjor inom dagligvaru-, hälsofack- och apotekshandeln. Utöver dessa kunder finns ett stort antal privatpersoner, terapeuter, och andra fristående mindre butiker som koncernen säljer direkt till, bland annat via e-handel och postorder. I stort sätt all nettoomsättning från kvarvarande verksamheter kommer från den nordiska marknaden.

En stor del av försäljningen baseras på ramavtal som specificerar generella leveransvillkor och rabatter för ett år i taget. Ett par gånger per år sker vanligtvis sortimentsutvärderingar, där även prisnivåer kan justeras om det finns belägg för detta genom till exempel höjda råvarupriser.



Kundfordringar

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Kundfordringar, brutto	104	120
Reservering för osäkra kundfordringar	-2	-1
Summa	102	119

Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Avsättning vid årets början	-1	-1
Reservering för befarade kundförluster	-5	-7
Konstaterade kundförluster	4	7
Summa	-2	-1

Åldersanalys, kundfordringar

Mkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Ej förfallna kundfordringar	88	101
Förfallna 1-30 dagar	13	14
Förfallna 31-90 dagar	1	4
Förfallna >90 dagar	0	-
Summa	102	119

Verkligt värde för kundfordringarna överensstämmer med det redovisade värdet.

23

Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda hyreskostnader	1	3	0	0
Förutbetalda försäkringskostnader	1	1	0	1
Förutbetalda leasingkostnader	0	1	0	1
Förutbetalda marknadsföringskostnader	3	0	-	-
Förutbetalda provisionskostnader	1	2	-	-
Förutbetalda varuinköp	3	0	1	0
Övriga förutbetalda kostnader	4	4	2	1
Summa	13	11	3	3

24

Eget kapital

KONCERNEN

Aktiekapital

Posten består av moderbolagets aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Posten består av en omräkningsreserv, som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel/ansamlade förluster, inklusive årets resultat

Posten består av intjänade vinstmedel/ansamlade förluster i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

MODERBOLAGET

BUNDET EGET KAPITAL

Aktiekapital

Posten består av moderbolagets aktiekapital.

Reservfond

Posten består av belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden när aktier emitterats till överkurs, det vill säga ett erhållet belopp utöver aktiens kvotvärde.

FRITT EGET KAPITAL

Överkursfond

Posten består av belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 när aktier emitterats till överkurs, det vill säga ett erhållet belopp utöver aktiens kvotvärde.

Omräkningsreserv

Posten består av en värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet och redovisas i eget kapital i enlighet med ÅRL 4 kap § 14f.

Balanserade vinstmedel /ansamlade förluster

Posten består av intjänade vinstmedel/ansamlade förluster i moderbolaget och utgör tillsammans med årets resultat, överkursfond och omräkningsreserv summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förändring antal aktier

Antal	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal aktier 2012-01-01	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2012-12-31	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2013-01-01	379 932	22 364 858	22 744 790
Antal aktier 2013-12-31	379 932	22 364 858	22 744 790
Kvotvärde per aktie, kr			20,00
Aktiekapital på balansdagen, kr			454 895 815

Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman för varje A-aktie till 10 röster och för varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till Midsonas nettotillgångar.

Inga egna aktier ägs av bolaget eller dess dotterbolag.

Aktieoptioner

Ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare avslutades under året. Det fanns inga utestående optionsprogram vid periodens utgång.

25

Skulder till kreditinstitut

Räntebärande skulder	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Mkr	2013	2012	2013
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER				
Banklån	148	211	95	95
Finansiella leasingkulder	1	1	-	-
Summa	149	212	95	95
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER				
Checkkredit	43	8	43	8
Finansiella leasingkulder	0	1	-	-
Summa	43	9	43	8
Summa	192	221	138	103

Kreditvillkor räntebärande skulder

Mkr	Nominellt belopp	Utnyttjat belopp	Outnyttjat belopp	Räntevillkor	Löptid
BANKLÅN					
Facilitet	167	95	72	STIBOR + 2,59 procentenheter	2013-12 - 2016-12
Facilitet ¹⁾	53	53	0	NIBOR + 1,97 procentenheter	2013-12 - 2016-12
Summa	220	148	72		
CHECKKREDIT					
Checkkredit	100	43	57	STIBOR + 1,63 procentenheter	2013-12 - 2016-12
Summa	100	43	57		
Summa	320	191	129		

1) Banklånet är efter amortering på nominellt 50 miljoner norska kronor och är i tabellen omräknade till svenska kronor enligt balansdagskurs.

Midsona AB tecknade ett nytt finansieringsavtal i februari 2014 med en löptid på tre år. Finansieringsavtalet sträcker sig därmed fram till och med 31 december 2016. Det finns möjlighet att förlänga finansieringsavtalet med ett år i taget fram till 31 december 2018.

Finansieringsavtalet utgörs av en revolverande kreditfacilitet om sammanlagt 320 Mkr, utan förpliktelse till amortering fram till finansieringsavtalets förfall 31 december 2016. Av faciliteten kan maximalt 100 Mkr utnyttjas som checkkredit.

Till finansieringsavtalet finns två finansiella villkor länkade, som ska vara uppfyllda under avtalets löptid. Dessa villkor utgörs av att nyckeltalen "nettoskuldssättning/EBITDA" och "räntetäckningsgrad" på rullande tolv månadersbasis inte ska avvika från överenskomna nivåer. Alltsedan det ursprungliga finansieringsavtalet effektuerades i januari 2010 har överenskomna finansiella villkor uppfyllts.

Ränta på faciliteten beräknas på tillämplig räntebas plus en marginal som baseras på utfallet av nyckeltalet "nettoskuldssättning/EBITDA" på rullande tolv månadersbasis.

Kreditvillkoren per den 31 december 2013 framgår av tabellen nedan.

Finansiella leasingkulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

26

Övriga lång- och kortfristiga skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Skuldförd köpeskilling rörelseförvärv	20	14	-	-
Summa	20	14	-	-
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER				
Skuld avseende mervärdesskatt	12	8	0	0
Avräkning personalens skatter och avgifter	7	6	1	1
Skuldförd köpeskilling rörelseförvärv	15	34	-	-
Övriga skulder	3	3	-	-
Summa	37	51	1	1

Det finns inga övriga långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

27

Avsättningar till pensioner

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förpliktelser i balansräkningen

Tkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	101	582
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	101	582
NETTOBELOPPET REDOVISAS PÅ FÖLJANDE RADER I BALANSRÄKNINGEN		
Avsättningar till pensioner, långfristig	-	101
Avsättningar till pensioner, kortfristig	101	481
Nettobelopp i balansräkningen	101	582

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan, vilken avser anställda i Norge och ger möjlighet till tidigare pensionering från 62 års ålder genom en särskild avtalspension, AFP-ordning, överenskommen mellan arbetsmarknadens parter. Denna plan är stängd för nytecknande och kvarstående förpliktelse är oväsentlig och minskar löpande genom utbetalningar av ersättningsbelopp till förmånstagare. Planen förväntas att löpa ut under 2014 genom att kvarstående belopp om 101 Tkr kommer att betalas ut i ersättning. Därefter föreligger inga kvarstående förpliktelser för koncernen.



Förändringar av nuvärdet på förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Tkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	582	1 106
Utbetalda ersättningar	-287	-439
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	-	3
Räntekostnad	9	22
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-170	-127
Valutakursdifferenser	-33	17
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	101	582

Kostnad redovisad i årets resultat

Tkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-	3
Räntekostnad på förpliktelsen	9	22
Summa	9	25

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen

Tkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Administrationskostnader	-	3
Finansiella kostnader	9	22
Summa	9	25

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat

Tkr	KONCERNEN	
	2013	2012
Omvärderingar	-170	-127
Summa	-170	-127

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 988 Tkr (2 273) i koncernen och 343 Tkr (476) i moderbolaget. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 1,48 procent (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av koncernbolagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	9 191	8 447	2 513	2 261

¹⁾ Häri ingår 1 988 Tkr (2 273) i koncernen och 343 Tkr (476) i moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

Nästa års förväntade utbetalning för koncernen avseende de avgiftsbestämda planerna uppgår till 9 500 Tkr.

28

Övriga avsättningar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR LÅNGFRISTIGA				
Kostnader för garantiåtaganden	-	3	-	3
Summa	-	3	-	3
AVSÄTTNINGAR SOM ÄR KORTFRISTIGA				
Kostnader för garantiåtaganden	1	-	1	-
Summa	1	-	1	-
Summa	1	3	1	3

KOSTNADER FÖR GARANTI-ÅTAGANDEN

Redovisat värde vid periodens ingång	3	-	3	-
Avsättningar som gjorts under året	-	3	-	3
Belopp som tagits i anspråk under året	-2	-	-2	-
Summa	1	3	1	3

TOTALA AVSÄTTNINGAR

Redovisat värde vid periodens ingång	3	-	3	-
Avsättningar som gjorts under året	-	3	-	3
Belopp som tagits i anspråk under året	-2	-	-2	-
Summa	1	3	1	3
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	-	3	-	3

Garantiåtaganden

En avsättning uppgående till 3 Mkr gjordes under 2012 i samband med försäljningen av rörelsegrenen Supply. Avsättningen avser kostnader för volymåtaganden enligt avtal som kan komma att utges till köparen. Under 2013 togs 2 Mkr av avsättningen i anspråk.

29

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna varukostnader	9	5	-	-
Upplupna personalkostnader	17	16	2	3
Upplupna marknadsföringskostnader	4	2	-	-
Upplupna kundbonus-kostnader	14	13	-	-
Övriga upplupna kostnader	4	10	2	1
Summa	48	46	4	4

30

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Verkligt värde

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan.

Verkligt värde och redovisat värde i balansräkningen

Mkr	KONCERNEN 2013					KONCERNEN 2012				
	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet ¹⁾	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet ¹⁾	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0
Kundfordringar	102	-	-	102	102	119	-	-	119	119
Övriga fordringar ²⁾	1	0	0	1	1	2	0	0	2	2
Likvida medel	62	-	-	62	62	43	-	-	43	43
Summa	165	0	0	165	165	164	0	0	164	164
Långfristiga räntebärande skulder		149	-	149	149		212	-	212	212
Övriga långfristiga skulder		20	-	20	20		14	-	14	14
Kortfristiga räntebärande skulder		43	-	43	43		9	-	9	9
Leverantörsskulder		90	-	90	90		90	-	90	90
Övriga kortfristiga skulder ²⁾		37	0	37	37		51	0	51	51
Summa		339	0	339	339		376	0	376	376

1) Innehav för handelsändamål.

2) Finansiella instrument.

	Redovisade till verkligt värde	Ej redovisade till verkligt värde	Summa redovisat värde	Redovisade till verkligt värde	Ej redovisade till verkligt värde	Summa redovisat värde
Valutaterminer	0	-	0	0	-	0
Övriga fordringar	-	1	1	-	2	2
Summa	0	1	1	0	2	2
Valutaterminer	0	-	0	0	-	0
Övriga kortfristiga skulder	-	37	37	-	51	51
Summa	0	37	37	0	51	51

Mkr	MODERBOLAGET 2013					MODERBOLAGET 2012				
	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	0	-	-	0	0	0	-	-	0	0
Övriga fordringar	1	-	-	1	1	1	-	-	1	1
Summa	1	-	-	1	1	1	-	-	1	1
Skulder till kreditinstitut		138	-	138	138		103	-	103	103
Leverantörsskulder		4	-	4	4		3	-	3	3
Övriga kortfristiga skulder		1	-	1	1		1	-	1	1
Summa		143	-	143	143		107	-	107	107



Vissa upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i årets resultat

Koncernen innehar finansiella instrument i form av valutaterminkontrakt som redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Det verkliga värdet har för samtliga kontrakt värderats utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, dvs. nivå 2 enligt IFRS 7.

Kvittningsavtal och liknande avtal

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt.

Upplysningar i ovan tabell visar finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller ett liknande avtal.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

31

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultaträkning, balansräkning och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kredit- och refinansieringsrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är centraliserad till finansfunktionen i moderbolaget. Verksamheten bedrivs utifrån en finanspolicy som koncernens styrelse fastställt.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinan-

Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt värde och redovisat värde. För löptidsanalys se not 31 Finansiell riskhantering.

Finansiella leasingsskulder

Verkligt värde är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

Kundfordringar och övriga fordringar

För kundfordringar och övriga fordringar med en kvarvarande livslängd på mindre än 12 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och övriga fordringar med en livslängd överstigande 12 månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt och redovisat värde.

Leverantörsskulder och övriga skulder

För leverantörsskulder och övriga skulder med en kvarvarande livslängd på mindre än 12 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Leverantörsskulder och övriga skulder med en livslängd överstigande 12 månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs. Inga väsentliga skillnader återfinns mellan verkligt och redovisat värde.

siering av förfallande lån blir svår eller kostsam.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till nödvändig extern finansiering till rimlig kostnad är riktlinjen att de bekräftade kreditlöftena ska ha en genomsnittlig återstående löptid på minst 12 månader.

Vid årsskiftet var den genomsnittliga återstående löptiden på koncernens bekräftade kreditlöften 12 månader (24). I februari 2014 tecknades ett nytt finansieringsavtal som sträcker sig fram till och med 31 december 2016.

Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder framgår av nedanstående tabell.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Nominella belopp, Mkr	0-3 månader		4-6 månader		7-12 månader		1-5 år		>5 år	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Checkkredit ¹⁾	-	-	-	-	-	-	43	8	-	-
Banklån ²⁾	-	-	-	-	-	-	148	211	-	-
Finansiella leasingsskulder	0	0	0	0	0	1	1	1	-	-
Summa	0	0	0	0	0	1	192	220	-	-

1) Inkluderar ej outnyttjad del av checkkredit.

2) Inkluderar ej outnyttjad del av kreditfacilitet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel.

I syfte att styra och planera koncernens behov av likvida medel använder sig finansfunktionen av likviditetsprognoser som koncernens dotterbolag rapporterar in på veckobasis (för kommande fyra veckor) respektive månadsbasis (för kommande sex månader).

Enligt finanspolicyen ska koncernens likviditetsreserv, dvs. summan av outnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel, vid varje tidpunkt överstiga summan av koncernens låneförfall för de kommande sex månaderna.

Vid årsskiftet uppgick likviditetsreserven till 191 Mkr (143), fördelat på likvida medel 62 Mkr (43), outnyttjad del av kreditfacilitet 72 Mkr (8) och outnyttjad del av checkräkningskredit 57 Mkr (92), medan koncernens låneförfall för kommande sex månader uppgick till 0 Mkr (0).

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden.

Koncernens valutarisker uppkommer dels genom de operationella och finansiella transaktioner som sker i annan valuta än moderbolagets funktionella valuta (transaktionsexponering) och dels genom den valutaexponering som sker vid omräkning av utländska dotterföretags nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

Koncernens intäkter genereras i huvudsak i valutorna SEK, NOK och EUR medan varuinköpen framförallt sker i valutorna SEK, NOK, EUR, GBP och USD. Nettoexponeringen i EUR är betydande beroende på att inköpen överstiger försäljningen.

Koncernen gör på månadsbasis bedömningar av den framtida valutaexponeringen utifrån inrapporterade likviditetsprognoser. Bedömda nettoflöden för 2014 i de fyra valutor med störst nettoexponering framgår av tabellen.

Beloppen är i miljoner i respektive valuta ³⁾	KONCERNEN	
	2013 ¹⁾	2012 ²⁾
EUR	-16	-23
GBP	-2	-2
NOK	2	2
USD	-4	-1

1) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2014.

2) Transaktionsexponeringen baseras på bedömda nettoflöden för kommande 12 månader, dvs. för 2013.

3) Ett positivt nettoflöde innebär att inflödet i respektive valuta överstiger utflödet och ett negativt nettoflöde innebär att utflödet i respektive valuta överstiger inflödet.

I koncernens finanspolicy kan 50 procent av koncernens prognostiserade nettoexponering i EUR och GBP för kommande sex månader valutasäkras. Den valutasäkrade andelen kan ökas till 75 procent av nettoexponeringen för de närmaste 12 månaderna om det bedöms som lämpligt.

I syfte att reducera resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras Midsona med valutaterminer löpande 50 procent av det prognostiserade nettoflödet i EUR för kommande sex månader. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning enligt IAS 39, utan värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i årets resultat. Vid utgången av 2013 var 38 procent (40), eller nominellt 3 MEUR (5), av de bedömda nettoflödena för första halvåret 2014 säkrade. Förändringen av marknadsvärdet på utestående valutaterminer uppgick den 31 december 2013 till 0 Mkr (0) och redovisades i årets resultat.

En isolerad förändring av växelkurserna mot SEK med +/- 5 procentenheter för de fyra valutor med störst bedömda nettoflöden beräknas medföra en resultat effekt före skatt på +/- 5 Mkr (6).

Omräkningsexponering

Moderbolaget har innehav i utländska dotterbolag vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Valutaexponering av nettotillgångarna i koncernens dotterbolag kan exempelvis hanteras genom upplåning i de utländska valutorna som är exponerade.

Koncernen hanterar delvis omräkningsexponeringen i utländska verksamheter genom lån i utländsk valuta.

Ränterisk

Med ränterisk avses den resultat effekt som en ränteförändring orsakar. Hur snabbt en ränteförändring påverkar resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstider. Då koncernen är nettolåntagare och inte placerar pengar i noterade instrument så är det främst koncernens lån som påverkas av ränteförändringar.

Riktlinjen är att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut minst bör uppgå till 3 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden för räntebärande skulder till kreditinstitut var vid årsskiftet 3 månader (3). I det fall koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle en ränteförändring på +/- 1 procentenhet medföra en resultat effekt på +/- 2 Mkr (2) beräknad på skulden 191 Mkr (219) vid årets utgång. Finansiella leasingkulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

Den genomsnittliga räntan på koncernens banklån och checkkrediter uppgick till 3,4 procent (4,0) vid årsskiftet.

Finansiell kreditrisk

Med finansiell kreditrisk avses risken för förlust om de motparter vilka koncernen har likvida medel, finansiella investeringar eller ingångna derivatinstrument med inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.

Finansfunktionen har inget mandat att ingå finansiella placeringar. Då koncernen är nettolåntagare ska eventuell överskottslikviditet användas till att reducera låneskulden. Dotterbolagen ska placera sin överskottslikviditet på bankkonton tillhörande koncernens koncernkontosystem eller på bankkonton i banker godkända av finansfunktionen.

Den finansiella kreditrisken avseende likvida medel på bankkonton uppgick vid årets utgång till 62 Mkr (43).

32

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
STÄLLDA SÄKERHETER				
Spärrade bankmedel	3	4	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-	418	353
Nettotillgångar i dotterbolag	735	784	-	-
Övriga	1	1	-	-
Summa	739	789	418	353
ANSVARSFÖRBINDELSER				
Generell borgen för dotterbolag	-	-	55	121
Garantiförbindelser, externa	-	-	0	0
Summa	-	-	55	121

Aktier i dotterbolag har pantsatts som säkerhet för checkkrediter och banklån. Skulder till kreditinstitut framgår av not 25. Skulder till kreditinstitut. Nettotillgångar i dotterbolag avser aktier i dotterbolag som är upptagna till belopp motsvarande de koncernmässiga nettotillgångarna.

33

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 18. Andelar i dotterbolag.

Närståendetransaktioner

För moderbolaget avsåg 22 Mkr (23), motsvarande 95 procent (96), av årets försäljning och 0 Mkr (0), motsvarande 0 procent (1), av årets inköp dotterbolag inom koncernen. Försäljning till dotterbolag avsåg i huvudsak administrativa tjänster medan inköp från dotterbolag främst avsåg konsulttjänster och andra kostnadsersättningar. All prissättning sker på marknadsmässiga villkor. Moderbolaget har fordringar hos och skulder till dotterbolag, se not 19. Fordringar hos och skulder till dotterbolag.

Närstående personer eller företag

Löner och ersättningar till styrelse och andra ledande befattningshavare framgår av not 10. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Det har inte förekommit några lån, inköp eller försäljning med styrelsen eller ledande befattningshavare som väsentligt påverkat företagens resultat och ställning.

34

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
BETALDA RÄNTOR				
Erhållen ränta	1	0	13	18
Erlagd ränta	-9	-13	-6	-7
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET				
Utdelning	-	-	-28	-199
Avskrivningar	14	14	1	1
Nedskrivningar	7	9	19	130
Orealiserade kursdifferenser	0	0	0	0
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	-1	0	0	8
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	0	15	-	-
Avsättning till pensioner	0	-1	-	-
Övriga avsättningar och övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-4	-1	2	2
Summa	16	36	-6	-58
TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR				
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	-	4	-	-
Utfärdad säljarrevers i samband med förvärv av rörelse	8	47	-	-
FÖRVÄRV AV FÖRETAG ELLER VERKSAMHETER				
Immateriella anläggningstillgångar	21	19	-	-
Materiella anläggningstillgångar	2	3	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	0	38
Uppskjutna skattefordringar	3	-	-	-
Varulager	4	9	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	5	14	-	-
Likvida medel	2	10	-	-
Avsättningar	-6	-5	-	-
Räntebärande skulder	-13	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-11	-16	-	-
Netto tillgångar och skulder	7	34	0	38
Koncerngoodwill	1	83	-	-
Köpeskillning	-8	-117	0	-38
Avgår: Villkorad köpeskillning	8	47	-	-
Utbetald köpeskillning	0	-70	0	-38
Avgår: Likvida medel i förvärvade verksamheter	-11	10	-	-
Påverkan på likvida medel från årets förvärv	-11	-60	0	-38
Betalning av tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv	-16	-2	-	-
Påverkan på likvida medel från förvärv	-27	-62	0	-38
AVYTTRING AV FÖRETAG ELLER VERKSAMHETER				
Immateriella anläggningstillgångar	-	-23	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-2	-29	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	-	-17
Varulager	-1	-26	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	-	-28	-	-
Likvida medel	-	-	-	-
Avsättningar	-	-	-	-
Räntebärande skulder	-	7	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-	22	-	-
Netto tillgångar och skulder	-3	-77	-	-17
Realisationsresultat (exklusive försäljningskostnader)	0	13	-	8
Köpeskillning	3	64	-	9
Avgår: Försäljningskostnader	-	-2	-	-2
Erhållen köpeskillning	3	62	-	7
Avgår: Likvida medel	-	-	-	-
Påverkan på likvida medel från avyttringar	3	62	-	7
AMORTERING AV LÅN				
Banklån	-58	-50	-	-50
Checkräkningskredit	35	8	35	8
Interna lån	-	-	-55	10
Leasingskulder	-1	-1	-	-
Summa	-24	-43	-20	-32

Likvida medel

Likvida medel i såväl koncernen som moderbolaget består endast av kassa och banktillgodoavanden. Några kortfristiga placeringar, jämförbara med likvida medel fanns således inte.

35

Händelser efter balansdagen

Midsona AB tecknade ett nytt finansieringsavtal i februari 2014 med en löptid på tre år. Finansieringsavtalet sträcker sig därmed fram till och med 31 december 2016. Det finns möjlighet att förlänga finansieringsavtalet med ett år i taget fram till 31 december 2018.

36

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har diskuterat tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt gjorda överväganden och uppskattning i samband med tillämpningen av dessa principer, varför följande viktiga uppskattningar och bedömningar förtjänar att omnämnas.

Värdering av goodwill och varumärken

Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar.

Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. För ytterligare information, se not 15 Immateriella anläggningstillgångar.

Skatter

För att bestämma aktuella skatteskulder och aktuella skattefordringar liksom avsättningar för uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar krävs bedömningar av ledningen, i synnerhet vid värdering av uppskjutna skattefordringar. I denna process ingår att skatteutfallet ska bedömas i varje land som koncernen bedriver verksamhet. Processen omfattar bland annat att bedöma exponering för aktuell skatt samt att fastställa de temporära skillnader som uppstår genom att vissa tillgångar och skulder värderas olika i räkenskaperna jämfört med i inkomstdeklarationerna. Ledningen måste även bedöma sannolikheten av att uppskjutna skattefordringar kan realiseras genom framtida beskattningsbara inkomster.

Ledningens bedömning är att med koncernens nuvarande och framtida struktur är möjligheterna att utnyttja aktiverade underskottsavdrag väl underbyggd. För ytterligare information, se not 13 Skatt.

Värdering av varulager

Värdering av varulager baseras bland annat på ledningens bedömningar av varornas kommersiella gångbarhet, vilket kan vara svårt att uppskatta. Varulagret är löpande föremål för värdering.

Ledningens bedömning är att med genomförda inventeringar och gjorda inkuransavsättningar är varulagret i allt väsentligt korrekt värderat. För ytterligare information, se not 1 Redovisningsprinciper och not 21 Varulager.

37

Uppgifter om moderbolaget

Midsona AB (publ), organisationsnummer 556241-5322, är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Malmö. Huvudkontorets besöksadress är Dockplatsen 16 i Malmö och postadressen är Box 210 09, 200 21 Malmö. Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Stockholm, Small Cap list.

Koncernredovisning för år 2013 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 2 april 2014



Åke Modig
Styrelsens ordförande



Tina Andersson
Styrelseledamot



Lennart Bohlin
Styrelseledamot



Ola Erics
Styrelseledamot



Celina Midelfart
Styrelseledamot



Ralph Mühlrad
Styrelseledamot



Johan Wester
Styrelseledamot

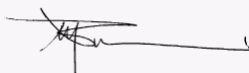


Peter Åsberg
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 april 2014. Koncernens resultaträkning, totalresultaträkning och balansräkning samt moderbolagets resultaträkning, totalresultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2014.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2014

KPMG AB



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Midsona AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 15-65.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Midsona AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 2 april 2014

KPMG AB



Alf Svensson

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning



Bolagsstyrningen är viktig för Midsonas välbefinnande

Till en av styrelsens viktigare uppgifter hör att bistå företagsledningen med fokuseringen på den långsiktiga målbilden. För Midsona betyder det en fokusering på att bli det i Norden ledande bolaget inom hälsa och välbefinnande.



2013 präglades av fortsatt osäkerhet

De senaste årens politiska och finansiella kriser har på ett negativt sätt påverkat det allmänna affärsklimatet. 2013 blev ännu ett år med en hel del osäkerhetsmoment. Konkurrensen i handeln är på många håll fortfarande också tuff och en del aktörer lider av svag lönsamhet. Kanalgidningen från traditionell hälsokosthandel till apotek, dagligvaruhandel och e-handel fortsätter. Den har varit, och är fortfarande, en stor utmaning för alla producenter och importörer. Mycket tyder på att den nordiska marknaden för hälsa och välbefinnande kommer att se en ytterligare konsolidering av företagsstrukturen.

Turbulenta tider skapar möjligheter

Turbulenta tider innebär emellertid ofta också att nya affärsmöjligheter öppnar sig. Midsona har under de senaste åren på ett kontrollerat sätt renodlat strukturen och flyttat resurser till kärnverksamheten genom att avyttra produktionsenheter och förvärva tre bolag med starka varumärken inom utvalda produktområden som vi bedömer kommer att växa framöver. Det är vår ambition att fortsätta att prioritera våra starkaste varumärken, såväl våra egna som våra uppdragsgivares.

En väl fungerande bolagsstyrning skapar värde

Perioder som innehåller såväl en beredskap för konjunktursvängningar som omstruktureringar ställer stora krav på bolagsstyrningen. I tillägg till den långsiktiga fokuseringen måste styrelsen också ha en kortsiktig beredskap för att kunna stödja ledningen i det korta perspektivet så att Midsona på bästa sätt kan balansera risker och möjligheter. Midsonas har en väl fungerande och aktiv styrelse med omfattande erfarenheter inom framför allt snabbrikliga konsumentvaror och tillsammans med en mycket kompetent ledning har vi kunnat öka bolagets välbefinnande.

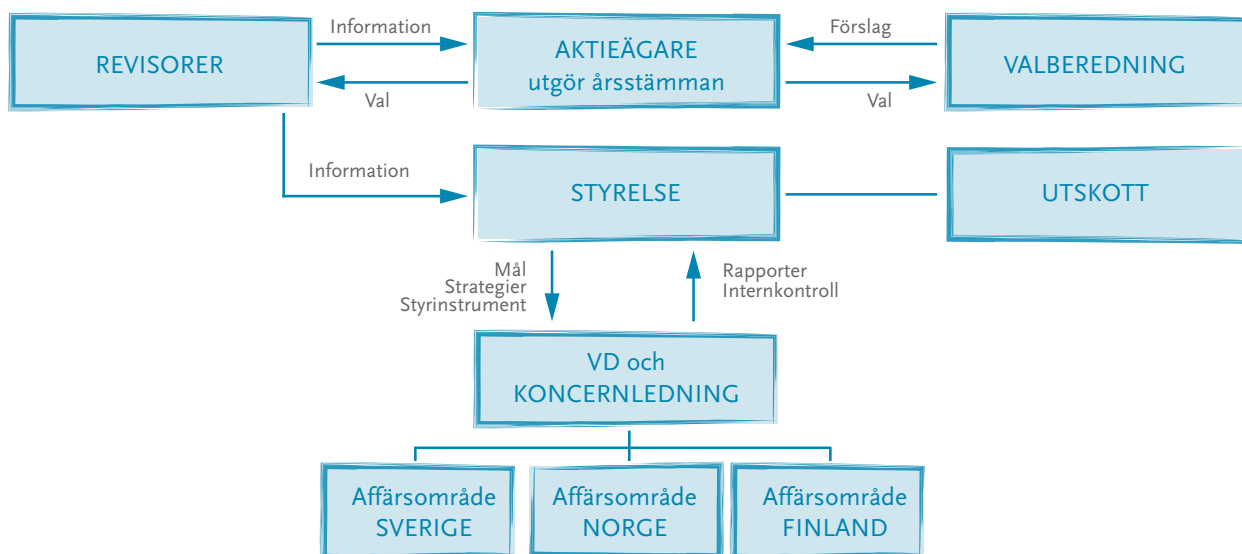
Midsona har de senaste åren kunnat leverera ett allt bättre resultat

och uppnått en allt bättre finansiell ställning. Det ger oss möjligheter att i år föreslå bolagsstämman en fördubblad utdelning till 1 krona per aktie. En reducerad nettoskuld ger oss kapacitet för offensiva åtgärder för att fortsätta stärka Midsonas nordiska position. Vi har under året manifesterat detta genom att skärpa våra finansiella mål. Det innebär att jag och hela styrelsen, med tillförsikt ser fram emot vad Midsonas ledning och medarbetare kommer att kunna åstadkomma framöver.

Ny aktieägarstruktur

Under året har Midelfart Holding sålt av större delen av sitt aktieinnehav i Midsona AB. Företagets positiva utveckling har i ökad utsträckning lockat nya investerare vilket sannolikt leder till en ökad omsättning av aktien framöver. Företagsledningen har under året ökat informationen till framför allt institutionella investerare vilket lett till en ökat intresse för Midsonas aktie.


Åke Modig,
Styrelseordförande



Midsona AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap. Midsona tillämpar svensk bolagsstyrningskod och avger här Bolagsstyrningsrapport för 2013. Midsona har inga avvikelser att rapportera.

Allmänt

Midsona AB är moderbolag i Midsona-koncernen och har sitt säte i Malmö, Sverige. Verksamhet finns i Sverige, Norge och Finland. Verksamheten är enligt bolagsordningen att utveckla och marknadsföra hälsoprodukter, till exempel naturläkemedel och kosttillskott samt egenvårdsprodukter och hälso-livsmedel. Bolagsordningen i sin helhet finns tillgänglig på www.midsona.com. Midsonas vision är att bli ledande i Norden inom hälsa och välbefinnande.

Aktien och ägarförhållanden

Midsonas aktier av serie A och B är sedan 1999 noterade på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2013 till 454 895 815 kronor. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick till 22 744 790, var och en med ett kvotvärde om 20 kronor.

Antalet aktieägare per den 31 december 2013 var 4 151 (4 332).

Största ägare var Stena Adactum AB med 23,5 procent av kapitalet och 25,1 procent av rösterna samt Nordea Investment Funds med 9,0 procent av kapitalet och 7,9 procent av rösterna.

För ytterligare information se sidorna 76-77 samt www.midsona.com.

Årsstämma

Aktieägares rätt att besluta i Midsonas angelägenheter utövas vid det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Årsstämman beslutar bland annat om bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och VD, disposition av vinst eller förlust, tillsättande av valberedning samt antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Stämman utser styrelse efter förslag från valberedningen. Kallelseförfarandet anges i bolagsordningen. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar. Att kallelsen har skett annonseras i Dagens Industri. Årsstämma ska hållas i Malmö. Information om aktieägares rätt att få ärende behandlat på stämma publiceras på www.midsona.com. Den 15 oktober 2013 offentliggjordes att årsstämma 2014 kommer att hållas i Malmö den 29 april 2014.

Årsstämma 2013

Årsstämma 2013 hölls den 26 april på Börshuset i Malmö. 38 aktieägare deltog personligen eller genom ombud, representerande 60,5 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes Åke Modig. Protokollet från årsstämman återfinns på www.midsona.com.

Vid årsstämman fattades bland annat följande beslut:

- Att för verksamhetsåret 2012 lämna en utdelning om 0,50 kronor per aktie.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av styrelseledamöterna Tina Andersson, Lennart Bohlin, Ola Erici, Celina Midelfart, Åke Modig, Ralph Mühlrad och Johan Wester.
- Att årsarvode till styrelsen ska utgå med 350 Tkr till ordföranden, 150 Tkr vardera till övriga ledamöter, 20 Tkr till varje styrelseledamot utom styrelseordförande som ingår i revisionsutskottet och 20 Tkr till varje styrelseledamot utom styrelseordförande som ingår i ersättningsutskottet.
- Principer för utseende av valberedning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Valberedning

Namn	Representant för	Kapital 31 aug 2013	Röster 31 aug 2013
Martin Svalstedt	Stena Adactum AB	23,5	25,1
Stefan Marchesan	Midelfart Holding AS	23,0	25,4
Peter Wahlberg	Peter Wahlberg med bolag	5,3	4,8

Valberedning

Midsonas årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Årsstämman 2013 beslutade att de tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti 2013 ska utse en representant vardera till valberedningen. Till ordförande i valberedningen utses den aktieägarrepresentant som representerar den största ägarandelen. Valberedningens uppgift är att förbereda och för beslut vid årsstämman föreslå stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvodet, eventuell ersättning för utskottsarbete, revisor, revisorsarvodet och hur valberedningen ska utses. Valberedningens sammansättning har publicerats på www.midsona.com och genom pressmeddelande den 15 oktober 2013.

Valberedning inför årsstämma 2014

Valberedningen består av Martin Svalstedt (representant för Stena Adactum AB), Stefan Marchesan (representant för Midelfart Holding AS) och Peter Wahlberg (representant för Peter Wahlberg med bolag). Därutöver har styrelseordförande Åke Modig deltagit vid mötena. Valberedningen representerade per den 31 augusti 55,3 procent av aktieägarnas röster. Efter publicering av valberedning för 2014 har Midelfart Holding AS avyttrat sitt innehav av B-aktier. Efter diskussion med Nordea och Handelsbanken Fonder har beslutats att inte göra några ändringar i valberedningens sammansättning. Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till offentliggörandet av kallelsen inför årsstämman 2014 haft tre möten. Till årsstämman 2014 föreslår valberedningen omval av Åke Modig som ordförande, omval av Tina

Andersson, Lennart Bohlin, Ola Erici, Ralph Mühlrad och Johan Wester. Celina Midelfart har avböjt omval. Valberedningen föreslår val av Deloitte AB som revisionsbolag för ett år. Valberedningens kompletta förslag finns i kallelsen till årsstämman. Riktlinjer för urvalet har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Midsona. De regler som enligt Svensk kod för bolagsstyrning gäller beträffande ledamöternas oberoende har iakttagits. Vidare har redogörelsen för den årliga utvärderingen av ledamöternas insatser beaktats.

Styrelsens arbete 2013

Styrelsen har under året behandlat frågor relaterade till förvärv av Supernature AS, ekonomisk rapportering, strategi, investeringar, organisation och interna policies. Affärsområdena har presenterat sina respektive verksamheter, mål och strategier.

Styrelse

Bolagsordningen för Midsona AB anger att styrelsen ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter och att inga suppleanter ska utses. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Det finns inga regler om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen. Styrelsen består av sju ledamöter och vid årsstämman 2013 omvaldes samtliga ledamöter. Åke Modig utsågs av stämman till ordförande. Koncernens VD och CFO deltar vid styrelsens möten. CFO är också styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän deltar vid behov vid styrelsens möten såsom föredragande av särskilda ärenden. Nya ledamöter i styrelsen genomgår en introduktion som bland annat innefattar rundvisning på dotter-

bolagen och möten med affärsområdescheferna samt övriga ledande chefer.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägare intresse genom att fastställa mål, strategier och riktlinjer, säkerställa efterlevnad av lagar, regler och etiska riktlinjer, tillse att organisation och ledning är ändamålsenlig samt övervaka verkställande direktörens arbete, fastställa interna styrinstrument och säkerställa system för en tillfredsställande intern kontroll. Vidare innefattar styrelsens ansvar beslut om större förvärv eller avyttringar av verksamheter och beslut om andra större investeringar. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden och i presentationer vid möten med media, ägare och analytiker. För information om styrelsens arbete med att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, se Styrelsens rapport om intern kontroll på sidan 73. Styrelsen sammanträder vid minst sex tillfällen under året och därutöver om behov finns.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbetsformer och ansvar, styrelsens och utskottens arbetsfördelning samt ordförandens roll. Vidare regleras ramarna för styrelsens möten, till exempel kallelse, dagordning, protokoll samt hur styrelsen ska erhålla information och underlag för sitt arbete.

Styrelsens sammansättning 2013

Midsona uppfyller noteringsavtalets och bolagsstyrningskodens krav på att majoriteten av styrelseledamöterna ska

vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare. Antalet styrelsemöten under 2013 var nio (nio).

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, bolagsstyrningskoden och interna styrinstrument samt övervakar att styrelsen sköter sina uppgifter och att styrelsens beslut verkställs effektivt. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelseledamöterna har tillräcklig information för att kunna fullgöra sitt arbete. Ordföranden och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena.

Utvärdering av styrelseledamöterna

Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering enligt en etablerad process årligen görs av styrelseledamöternas

arbete och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som fått i uppdrag att effektivisera styrelsens arbete och att bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet då även arbetsordningar för utskotten fastställs.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets syfte är att stödja styrelsens arbete vad avser övervakning av redovisningen, intern kontroll och den finansiella rapporteringen samt därmed sammanhängande revision av räkenskaperna. Revisionsutskottet bestod 2013 av Lennart Bohlin (ordförande), Johan Wester och Ralph Mühlrad. Utskottet sammanträdde två gånger (två) under 2013. Bolagets revisor deltog vid dessa sammanträden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har till huvudsaklig

uppgift att bereda frågor om ersättnings- och anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare utifrån de principer som fastställts av årsstämman. Utskottet upprättar förslag till ersättningsavtal att presenteras för styrelsens beslut. I detta utskott har under 2013 Åke Modig (ordförande), Ola Erici och Celina Midelfart ingått. Ledamöterna har sammanträtt två gånger (en) samt haft löpande avstämningar under året.

Riktlinjer för ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare

Styrelsens arvoden och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktör och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Vid årsstämman den 26 april 2013 beslutades att arvode för 2013/2014 ska utgå till styrelsens ordförande med 350 Tkr och till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget med vardera 150 Tkr. Därutöver ska 20 Tkr utgå till varje styrelseledamot utom styrelseordföranden som är ledamot i



Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelse		Revisionsutskott		Ersättningsutskott	
	Befattning	Närvaro	Befattning	Närvaro	Befattning	Närvaro
Åke Modig	Ordförande	9 av 9			Ordförande	2 av 2
Tina Andersson	Ledamot	9 av 9				
Lennart Bohlin	Ledamot	9 av 9	Ordförande	2 av 2		
Ola Erics	Ledamot	9 av 9			Ledamot	2 av 2
Celina Midelfart	Ledamot	6 av 9			Ledamot	2 av 2
Ralph Mühlrad	Ledamot	9 av 9	Ledamot	2 av 2		
Johan Wester	Ledamot	9 av 9	Ledamot	2 av 2		

Ersättning till styrelsen, Tkr

Namn	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskottet	Arvode revisionsutskottet	Arvodet bestämda av årsstämman 2013 för 2013/2014	Varav utbetalda under 2013	Resor och övriga utlägg	Totalt utbetalda arvoden 2013
Åke Modig (styrelseordförande)	350			350	350	14	364
Tina Andersson	150			150	75		75
Lennart Bohlin	150		20	170	170	17	187
Ola Erics	150	20		170	150	1	151
Celina Midelfart	150	20		170	170	2	172
Ralph Mühlrad	150		20	170	170	23	193
Johan Wester	150		20	170	170	2	172
Totalt	1 250	40	60	1 350	1 255	59	1 314

ett utskott såsom ersättning för arbete i ersättnings- och revisionsutskotten. Styrelsen är utöver dessa ersättningar inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska erbjudas marknadsmissig och konkurrenskraftig ersättning.

Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av grundlön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön, avgångsvederlag och övriga förmåner. Den rörliga lönen baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Rätt till rörlig ersättning uppgår högst till 50 procent av grundlönen för den verkställande direktören och högst till 30 procent av grundlönen för övriga ledande befattningshavare. Avgångsvederlag ska kunna utgå med maximalt sex månadslöner om bolaget säger upp anställningen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Lön och andra ersättningar till

verkställande direktören förbereds av styrelsens ersättningsutskott att presenteras för styrelsens beslut. Löner och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören beslutas av ersättningsutskottet i samråd med den verkställande direktören. För 2013 hade den verkställande direktören en grundlön på 2 710 Tkr och en premiebaserad pensionsplan som motsvarade 25 procent av den pensionsgrundande lönen. För verksamhetsåret 2013 utgick rörlig ersättning till den verkställande direktören på 894 Tkr. För ytterligare information hänvisas till not 10 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att antas på årsstämman den 29 april 2014 överensstämmer i allt väsentligt med föregående års riktlinjer.

VD och koncernledning

Verkställande direktören tillika koncernchefen sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvis-

ningar. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga underlag för styrelsens arbete, föredrar ärenden och förslag till beslut samt håller styrelsen informerad om bolagets utveckling. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningsgruppen består av VD, chefen för finansfunktionen samt chefer för affärsområdena. Vid utgången av 2013 bestod ledningsgruppen av fyra personer. Koncernledningen sammanträdde åtta gånger under 2013.

VD Peter Åsberg tillträdde 1 december 2007.

Incitamentsprogram

Det finns för närvarande inga utestående incitamentsprogram.

Utvärdering av verkställande direktören

Styrelsen utvärderar fortlopande verkställande direktörens arbete och kompetens.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig instruktion för den verkställande direk-



törens arbete som bland annat klargör VD:s ansvar för den löpande förvaltningen, arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören samt samarbetet med och informationen till styrelsen.

Regler för anställdas aktieaffärer

Styrelsen, ledningen och övriga befattningshavare som är registrerade som insiders får göra aktieaffärer i Midsona enligt gällande lag och förordning. Några interna regler utöver dessa bestämmelser föreligger inte.

Extern revisor

Vid årsstämman 2013 valdes auktoriserade revisionsfirman KPMG AB, med auktoriserade revisorn Alf Svensson som huvudansvarig, för en ettårsperiod fram till och med årsstämman 2014. Vid årsstämman 2013 beslutades att ersättning till extern revisor utgår enligt

godkänd räkning. Inför årsstämma 2014 har valberedningen föreslagit nyval av Deloitte AB för en period om ett år.

Revision

Revisorn granskar bolagets årsredovisning, delårsrapport för tredje kvartalet och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn deltar i varje revisionsutskotts-sammanträde och rapporterar löpande under året till revisionsutskottet. Han deltar vid årsstämman och beskriver där revisionsarbetet samt företrar revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed.

Riskhantering

Information om risker, osäkerhetsfaktorer och riskhantering finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 24-25 samt i not 31 Finansiell riskhantering.

Ytterligare information

På bolagets webbplats www.midsona.com finns bland annat:

- Översikt Midsonas tillämpning av bolagsstyrningskoden
- Bolagsordning
- Code of Conduct
- Information från tidigare årsstämmor
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter

Information om lagar och praxis för svensk bolagsstyrning finns bland annat hos:

- Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)
- Nasdaq OMX Stockholm (www.nasdaqomxnordic.com)
- Finansinspektionen (www.fi.se)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Midsona AB (publ)
Org nr 556241-5322

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 66-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med

den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 2 april 2014
KPMG AB

Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Styrelsens rapport om intern kontroll

INLEDNING

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

PÅGÅENDE ARBETEN OCH PLANERADE INITIATIV

Som en del i det kontinuerliga arbetet med att förbättra rapportering och uppföljning av Midsonas verksamhet uppgaderades koncernrapporterings-systemet under 2013. Vidare anpassas de lokala ekonomisystemen löpande för att säkerställa ett optimalt utnyttjande.

BESKRIVNING

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika delar av organisationen samt att styrande dokument i form av interna policies, handböcker, riktlinjer och instruktioner finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, regelverk beträffande investeringar, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa dokument är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens

risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Midsona policies, regelverk och rutiner som ger en överskådlig bild inom ekonomiområdet. Detta är levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till förändringar inom Midsonas verksamhet. Utöver detta finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i organisationen.

Riskbedömning

Midsona gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till förvärv.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut,

resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämmningar, inventeringar och kontroller i IT-system.

Information och Kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler, mail, interna möten och intranät.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen, revisionsutskottet samt revisorerna lämnar. Koncernchef och koncernekonomi har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet.

Utvärdering av behovet av en särskild granskningsfunktion

Koncernen har idag inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). Mot bakgrund av den befintliga processen för självutvärdering samt objektiv testning av oberoende part anser styrelsen att det för närvarande inte finns behov av särskild granskningsfunktion för att utöva en väl fungerande uppföljning av den interna kontrollen.

Styrelsen

Styrelse



Åke Modig

Styrelsens ordförande sedan 2011, i styrelsen sedan 2011. Ordförande i ersättningsutskottet. Född 1945. Utbildning: Civilekonom. Verksam som internationell affärskonsult. Tidigare VD för Arla ek förening, CEO Arla Foods Amba samt VD Swedish Meats. Styrelseordförande i Engelhardt & Co och Food and Health Concept Center AB samt styrelseledamot i Modig & Partners AB, Ecolan AB och Spendrups Bryggeri AB. Innehav: 100 000 teckningsoptioner via bolaget¹⁾. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Tina Andersson

Ledamot sedan 2011. Född 1969. Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet. Corporate Marketing & Communication Director i Duni AB. Tidigare befattningar inom bland annat Hilding Anders, Findus, Campbell's Nordic, Mars, Inc och Unilever samt styrelseledamot i Duni AB. Innehav: o. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Lennart Bohlin

Ledamot sedan 2007. Ordförande i revisionsutskottet. Född 1942. Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare VD och koncernchef för Cloetta AB (publ) och Cloetta Fazer AB (publ). Styrelseordförande i Stjärnågg AB, CMA Research AB, Norins Ost AB och Östgöta Kök Holding AB. Styrelseledamot i AB Anders Löfberg (Löfbergs Lila AB), AB Malfors Promotor, Hamravik Group AB, Sales Support Sweden AB, KI Kuponginlösen AB samt Stiftelsen Östergötlands Museum. Innehav: 8 000 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Celina Midelfart³⁾

Ledamot sedan 2006. Ledamot i ersättningsutskottet. Född 1973. Utbildning: Bachelor of Science, Finance Major, från Stern School of Business NYU. Ordförande för Midelfart Holding AS och ett antal av Midelfart Holding AS dotterbolag. Innehav: via bolag 157 675 A-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Ja²⁾.



Ralph Mühlrad

Ledamot sedan 2011. Ledamot i revisionsutskottet. Född 1960. Utbildning: Juridik- och ekonomistudier, Stockholms universitet. VD Champion Northern Europe AB och Champion Northern Europe Filial. Grundare av Supportex AB och Generator AB. Tidigare VD Supportex och Sara Lee Branded Apparel AB samt tidigare styrelseledamot i Paradox Entertainment AB (publ) och Champion Europé S.p.A. Styrelseledamot i Mühlrad-Invest AB, Champion Northern Europé AB, AB Kontaktpressning och Habima AB. Innehav: 154 965 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Nej.



Johan Wester

Ledamot sedan 2009. Ledamot i revisionsutskottet. Född 1966. Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola. Investment Director i Stena Adactum AB. Tidigare VD Mediatec Group, partner Arthur D. Little samt styrelseledamot Ballingslöv International AB och Personec Oy. Styrelseledamot i Stena Renewable och S-invest. Innehav: 50 000 B-aktier. Beroende till bolaget och ägarna: Ja²⁾.



Ola Erici

Ledamot sedan 2012. Ledamot i ersättningsutskottet. Född 1960. Utbildning: Civilekonom. Verksam som industriell rådgivare. Tidigare CEO i Ferrosan och i Skånemejerier samt haft ett flertal exekutiva positioner inom Tetra Laval-gruppen och Gambro. Styrelseledamot i Haarslev A/S, Danmark, Danske Bank Lund samt styrelseordförande i Eco-bränsle AB. Innehav: 24 690 B-aktier (egna och närstående). Beroende till bolaget och ägarna: Nej.

Revisor

Alf Svensson

Född 1949. Auktoriserad revisor hos KPMG AB och medlem i FAR SRS.

Aktieinnehav per den 28 februari 2014. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.midsona.com/Bolagsstyrning.

1) Huvudägarna Midelfart Holding AS och Stena Adactum AB utfärdade i mars 2012 100 000 teckningsoptioner med eget innehav i Midsonaaktier som garanti. Midsonakoncernen är inte part i transaktionen och framtida lösen av teckningsoptionerna kommer inte att påverka Midsonakoncernens finansiella ställning och resultat.

2) Celina Midelfart är ordförande i Midelfart Holding AS. Johan Wester innehar uppdrag av Stena Adactum-koncernen.

3) Celina Midelfart har avböjt omval vid årsstämman 2014.

Koncernledning



Peter Åsberg

VD och koncernchef sedan december 2007 samt affärsområdeschef Sverige sedan november 2012. Född: 1966. Utbildning: Civilekonom. Styrelseledamot i Svensk Egenvård. Peter har tidigare varit VD för Cloetta Fazer Sverige samt haft olika befattningar inom Procter & Gamble och Coca-Cola. Innehav: 58 142 B-aktier.



Lennart Svensson

CFO sedan januari 2009. Född: 1961. Utbildning: Civilekonom. Lennart har erfarenhet från flera ledande befattningar inom Ericsson såväl i Sverige som internationellt. Innehav: 14 816 B-aktier.



Jukka Allos

Affärsområdeschef Finland sedan mars 2007, anställd sedan 2002. Född: 1956. Utbildning: Civilekonom. Jukka har tidigare varit VD/ägare i Biotics Oy samt haft olika befattningar inom Nokia och Procter & Gamble. Innehav: 108 258 B-aktier.



Vidar Eskelund

Affärsområdeschef Norge sedan januari 2008. Född: 1966. Utbildning: B.S with Double Major (Int. Marketing and Busi. Administration). Vidar har tidigare varit vVD i Kompett ASA och i Boehringer Ingelheim KS. Innehav: 0 aktier.

Aktieinnehav per den 28 februari 2014. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till www.midsona.com/Bolagsstyrning.

Aktien och ägare

Midsonas aktier introducerades 1999 på Stockholmsbörsen. Aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm/Small Cap i sektorn Dagligvaror under benämningen MSON A respektive MSON B.

Kursutveckling och omsättning

Midsonas B-aktie har under 2013 stigit från 13,40 med cirka 116 procent (1) till 29,00 kr. Börsen som helhet, mätt som Nasdaq OMX Stockholms allshare index (OMXSPI) ökade med cirka 23 procent (12). Index för sektorn Dagligvaror steg med cirka 21 procent (21).

Efter räkenskapsårets utgång fram till den 28 februari steg Midsonas B-aktie med cirka 21 procent, att jämföra med Dagligvaruindexet som minskade med cirka 1 procent.

Under året omsattes på Stockholmsbörsen 9 388 453 B-aktier, motsvarande en omsättningshastighet på 42 procent. Omsättningen i Midsona A uppgick till 88 018 aktier.

Högsta betalkurs för B-aktien var 31,00 kr, medan lägsta betalkurs var 13,40 kr. Den 30 december 2013 noterades B-aktien till 29,00 kr senast betalt, motsvarande ett totalt börsvärde om cirka 660 Mkr.

Ägarbild

Den 31 december 2013 hade Midsona AB 4 151 (4 332) aktieägare. Största ägare är Stena Adactum med 23,5 procent (oförändrat) av kapitalet och 25,1 procent (oförändrat) av rösterna. Ingen annan ägare innehade 10 procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2013. De tio största ägarna svarade vid årsskiftet 2013/2014 för 62,9 procent (66,1) av kapitalet och 65,5 procent (68,1) av rösterna.

De utländska ägarna svarade för 25,3 procent (36,4) av kapitalet och 27,8 procent (37,1) av rösterna. Det svenska ägandet uppgick till 74,7 procent (63,6) av kapitalet och 72,4 procent (62,9) av rösterna.

De fyra medlemmarna i koncernledningen hade vid årsskiftet ett

sammanlagt innehav i Midsona om 181 216 B-aktier (oförändrat). Bolagets styrelseledamöter ägde vid årsskiftet 157 675 A-aktier (oförändrat) och 237 655 B-aktier (5 282 019). Midsona AB ägde inga egna aktier vid utgången av 2013.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 454 895 815 kr. Antalet aktier i bolaget uppgår till 22 744 790, fördelat på 379 932 A-aktier och 22 364 858 B-aktier. Antalet röster var vid årets utgång 26 164 178. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst på stämman. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar och vinst. Aktiens kvotvärde är 20 kr.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår årsstämman 2014 att lämna en utdelning om 1,00 krona per aktie (0,50) vilket motsvarar cirka 45 procent (23) av resultat efter skatt för 2013. Långsiktigt är det styrelsens avsikt att föreslå en årlig utdelning som överstiger 30 procent av Midsonas resultat efter skatt. Framtida utdelningar kommer att vara beroende av koncer-

nens finansiella ställning, rörelseresultat och andra faktorer som styrelsen anser vara relevanta.

Analytiker och annan bevakning

- Remium Relations AB sammanställer och förmedlar information om Midsona genom webbplattformen Introduce.se. Där finns till exempel nyckeltal, pressmeddelanden, ägar-data och tekniska analyser.
- Erik Penser Bankaktiebolag följer Midsona genom sin tjänst EP Access.

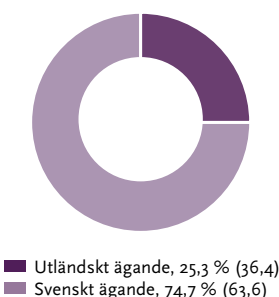
ISIN-kod: SE0000565210

Kortnamn på Nasdaq OMX: MSON

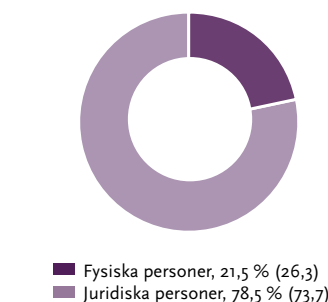
Sektor: Dagligvaror, Personal products – 30302010

Källa: SIX

Svenskt och utländskt ägande av innehavet, 31 dec 2013



Svenskt innehav fördelat på juridiska respektive fysiska personer, 31 dec 2013



De tio största ägarna per den 30 december 2013

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Stena Adactum AB	136 625	5 206 603	23,5	25,1
Nordea Investment Funds		2 058 000	9,0	7,9
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL		1 893 288	8,3	7,2
Midlefart Holding AS	157 675		0,7	6,0
Peter Wahlberg med bolag	8 791	1 261 245	5,6	5,2
Andra AP-fonden		1 236 380	5,4	4,7
Länsförsäkringar fondförvaltning AB		841 007	3,7	3,2
LINC AB		623 323	2,7	2,4
Tobias Ekman med bolag		502 000	2,2	1,9
Försäkringsaktiebolaget				
Avanza Pension	10 598	388 172	1,8	1,9
10 största ägare	313 689	14 010 018	62,9	65,5
Övriga aktieägare	66 243	8 354 840	37,1	34,5
Summa	379 932	22 364 858	100,0	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB.

Ägarkategorier, procent av innehavet, 30 december 2013

Kategori	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
Finansiella företag	10 988	3 115 817	13,75	12,33
Värdepappersbolag och fondkommissionärer	0	872	0,00	0,00
Fondbolag	0	1 771 581	7,79	6,77
Försäkringsbolag och pensionsinstitut	10 988	975 614	4,34	4,15
Pensionsstiftelser	0	367 750	1,62	1,41
Socialförsäkringsfonder	0	1 236 380	5,44	4,73
Intresseorganisationer	0	10 470	0,05	0,04
Hjälp- och fackliga organisationer	0	10 470	0,05	0,04
Övriga svenska juridiska personer	147 799	8 942 412	39,97	39,83
Ej kategoriserade juridiska personer	0	26 609	0,12	0,10
Utlandsboende ägare	163 222	5 540 197	25,08	27,41
Svenska fysiska personer	57 923	3 492 973	15,61	15,56
Summa	379 932	22 364 858	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden AB.

Aktiekapitalets utveckling 1984–2013

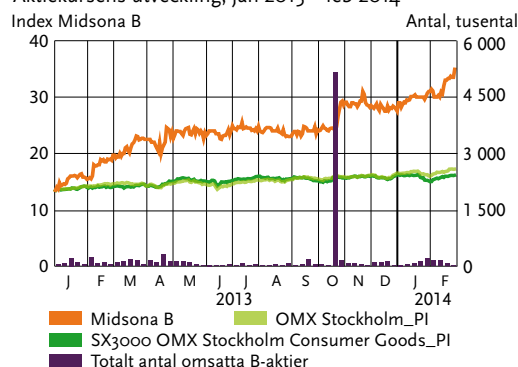
	Förändring	Nominellt belopp kronor/aktie	Totalt antal aktier	Totalt aktie kapital, kronor
1984	Bolaget bildas	100	500	50 000
1999	Fondemission	100	1 000	100 000
1999	Fondemission	5	11 246 292	56 231 460
2001	Nyemission 1:1	5	22 492 584	112 462 920
2001	Riktad nyemission	5	26 492 584	132 462 920
2005	Nyemission	5	34 698 332	173 491 660
2006	Apportemission	5	35 498 332	177 491 660
2007	Nyemission	5	53 247 498	266 237 490
2007	Apportemission	5	54 587 498	272 937 490
2009/2010	Nyemission	5	90 979 163	454 895 815
2010	Sammanläggning av aktier 4:1	20	22 744 790	454 895 815

Aktiefördelning per den 30 december 2013

Antal aktier	Aktieägare		Innehav	
	Antal	%	Antal	%
1-500	3 397	81,8	390 308	1,7
501-1 000	324	7,8	262 528	1,2
1 001-5 000	258	6,2	602 877	2,7
5 001-10 000	51	1,2	399 066	1,7
10 001-15 000	24	0,6	288 301	1,3
15 001- 20 000	17	0,4	314 735	1,4
20 001-	80	1,9	20 486 975	90,0
Totalt	4 151	100,0	22 744 790	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB.

Aktiekursens utveckling, jan 2013 – feb 2014



Aktiekursens utveckling, jan 2009 – dec 2013



Aktieägarinformation

Årsstämma 2014

Årsstämma i Midsona AB (publ) äger rum den 29 april 2014 i Malmö Börs- hus, Skeppsbron 2 i Malmö. Stämman startar klockan 15.00. Inregistrering börjar klockan 14.00 och före stämman serveras en lätt förtäring. Ärenden att behandlas på årsstämman kommer att nämnas i pressmeddelande samt publiceras före stämman på Midsonas webbplats, www.midsona.com.

Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman och äga rösträtt har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 23

april 2014, dels anmäler sin avsikt att delta – jämte eventuella biträden – senast samma dag klockan 16.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 23 april 2014 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden för att få delta i stämman. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till: Midsona AB, Box 21009, 200 21 Malmö; genom e-post till stamma@midsona.com; per telefon +46 (0)40 601 82 00 eller via www.midsona.com.

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer samt telefonnummer dagtid uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå stämman att lämna utdelning om 1 krona per aktie för verksamhetsåret 2013.

Följ Midsona under året

Beställning av årsredovisningen

Den tryckta årsredovisningen distribueras till aktieägarna efter beställning. Tryckt årsredovisning kan beställas via bolagets webbplats, www.midsona.com, via e-post info@midsona.com eller per telefon +46 (0)40 601 82 00.

Informationstillfällen 2014

29 april Delårsrapport jan–mars
29 april Årsstämma
18 juli Halvårsrapport jan–juni
24 oktober Delårsrapport jan–sept

Följ oss på webben

All ekonomisk information, pressreleaser med mera publiceras löpande på www.midsona.com. På www.midsona.no, www.midsona.fi samt www.midsona.se finns mer information om våra produkter.

Pressmeddelanden 2013 i urval

2013-03-19
Midsona förvärvar Supernature AS, ledande inom supermat i Norge.

2013-03-22
Kommentar till SVT Plus inslag om Glucosanol.

2013-04-17
Midsonas förvärv av Supernature slutfört.

2013-05-27
Midsona lanserar produkten FästinG som minskar risken för fästingbett.

2013-07-10
Midsona avyttrar Supernatures butiksverksamhet.

2013-09-11
Midsona marknadsför Alli i Sverige och Finland.



2013-10-11
Midsonaägda Supernature lanserar supermat i Sverige.

2013-12-09
Midsonas dotterbolag i Finland förvärvar varumärket Elivo från Tamro Oy.

Midsona AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget är bildat och registrerat enligt svensk rätt med firmanamnet Midsona AB (publ) och organisationsnummer 556241-5322. Bolaget har sitt säte i Malmö, Sverige. Bolagets namn ändrades till Midsona AB från Midelfart Sonesson AB efter beslut av extra bolagsstämma den 7 december 2010. I detta dokument används Midsona genomgående för att även beteckna verksamheten under det tidigare bolagsnamnet.



Femårsöversikt¹⁾

Utdrag ur resultaträkningar, Mkr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	916	869	1 030	1 134	1 354
Kostnad för sålda varor	-495	-474	-656	-806	-833
Bruttoresultat	421	395	374	328	521
Försäljningskostnader	-278	-272	-247	-258	-290
Administrationskostnader	-79	-78	-89	-156	-198
Övriga rörelseintäkter	4	10	17	39	64
Övriga rörelsekostnader	-4	-8	-4	-3	-1
Rörelseresultat	64	47	51	-50	96
Finansiella intäkter	1	0	0	1	2
Finansiella kostnader	-12	-16	-19	-15	-22
Resultat före skatt	53	31	32	-64	76
Skatt	-2	19	-2	-3	-22
Årets resultat²⁾	51	50	30	-67	54
<i>Av- och nedskrivningar</i>					
Av- och nedskrivningar ingående i rörelseresultat	14	12	13	125	23
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	78	59	64	75	119
<i>Poster av engångskaraktär</i>					
Poster av engångskaraktär ingående i rörelseresultat	0	-7	-10	91	-48
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär	64	40	41	41	48

Utdrag ur balansräkningar, Mkr	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	846	855	781	767	904
Övriga anläggningstillgångar	52	57	76	72	115
Varulager	95	97	125	138	150
Övriga omsättningstillgångar	117	132	152	169	148
Likvida medel	62	43	42	30	21
Summa tillgångar	1 172	1 184	1 176	1 176	1 338
Eget kapital	710	686	652	620	707
Långfristiga räntebärande skulder	149	212	215	262	119
Övriga långfristiga skulder	94	90	87	79	82
Kortfristiga räntebärande skulder	43	9	51	26	254
Övriga kortfristiga skulder	176	187	171	189	176
Summa eget kapital och skulder	1 172	1 184	1 176	1 176	1 338

Utdrag ur kassaflödesanalyser, Mkr	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	67	50	40	46	54
Förändringar i rörelsekapital	21	-2	1	-19	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten	88	48	41	27	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29	-4	-2	59	66
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	59	44	39	86	81
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-35	-43	-27	-75	-91
Årets kassaflöde	24	1	12	11	-10
Likvida medel vid årets början	43	42	30	21	31
Kursdifferens i likvida medel	-5	0	0	-2	0
Likvida medel vid årets slut	62	43	42	30	21

Nyckeltal ¹⁾	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkt och kostnad					
Nettoomsättningstillväxt, %	5,4	-15,6	-9,2	-16,2	-7,1
Nettoomsättning per anställd, Tkr	5 872	6 437	6 205	3 670	3 740
Försäljningskostnader/nettoomsättning, %	30,3	31,3	24,0	22,8	21,4
Administrationskostnader/nettoomsättning, %	8,6	9,0	8,6	13,8	14,6
Personalkostnad per anställd, Tkr	827	859	765	608	637
Marginal					
Bruttomarginal, %	46,0	45,5	36,3	28,9	38,5
Rörelsemarginal, %	7,0	5,4	5,0	-4,4	7,1
Vinstmarginal, %	5,8	3,6	3,1	-5,6	5,6
Kapital					
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	905	913	913	994	1 078
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,2	5,2	5,6	neg.	9,1
Avkastning på eget kapital, %	7,3	7,5	4,7	neg.	8,9
Soliditet, %	60,6	57,9	55,4	52,7	52,8
Likviditet					
Nettoskuldsättning, Mkr	130	178	224	258	352
Nettoskuldsättning / EBITDA, ggr	1,7	3,0	3,5	3,4	3,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,2	0,3	0,3	0,4	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	5,4	2,9	2,7	neg.	4,5
Anställda					
Medelantal anställda, antal	156	135	166	309	362
Antal anställda vid årets utgång, antal	157	143	130	290	316
Aktier och börsvärde					
Genomsnittligt antal aktier under året ⁴⁾ , tusen	22 745	22 745	22 745	22 739	14 341
Antal aktier vid årets utgång ⁴⁾ , tusen	22 745	22 745	22 745	22 745	22 666
Börsvärde, Mkr	660	305	303	290	530
Data per aktie					
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	2,24	2,20	1,33	-2,93	3,74
Eget kapital, kr	31,22	30,16	28,67	27,26	31,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	3,87	2,11	1,80	1,19	1,05
Börskurs på balansdagen (B-aktien) ⁴⁾ , kr	29,00	13,40	13,30	12,75	23,40
Utdelning ⁵⁾ , kr	1,00	0,50	-	-	-
Direktavkastning, %	3,4	3,7	-	-	-
Utdelningsandel, %	44,6	22,7	-	-	-
P/E-tal, ggr	12,9	6,1	10,0	neg.	6,3

1) I den finansiella översikten är 2009 och 2010 inte omräknade för kvarvarande verksamheter.

2) Avser årets resultat från kvarvarande verksamheter för 2011, 2012 och 2013.

3) För definitioner av nyckeltal, se filen intill.

4) Antal aktier och börskurs för 2009 är justerade för sammanläggning av aktier.

5) Utdelning för 2013 avser styrelsens förslag.

Definitioner

Ordlista

Avkastning på eget kapital – Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital – Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal – Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Börsvärde – Antal aktier vid årets utgång multiplicerat med B-aktiens börskurs på balansdagen.

Direktavkastning – Utdelning i förhållande till B-aktiens börskurs på balansdagen.

EBITDA – Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie – Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets utgång.

Genomsnittligt antal aktier – Genomsnittet av antalet utestående aktier under året.

Kundkreditid – Kundfordringar justerade för mervärdesskatt i förhållande till nettoomsättning.

Nettoomsättning per anställd – Nettoomsättning i förhållande till medelantal anställda.

Nettoomsättningsstillväxt – Årets nettoomsättning minus föregående års nettoomsättning i förhållande till föregående års nettoomsättning.

Nettoskuldssättning – Räntebärande avsättningar och skulder vid årets utgång minus likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad – Nettoskuldssättning i förhållande till eget kapital.

P/E-tal – Börskurs på balansdagen i förhållande till resultat per aktie.

Personalkostnad per anställd – Personalkostnader i förhållande till medelantal anställda.

Resultat per aktie – Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad – Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital – Omsättningstillgångar som inte är räntebärande minskat med lång- och kortfristiga skulder som inte är räntebärande.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet – Eget kapital vid årets utgång i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital – Balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel – Föreslagen/beslutad utdelning per aktie i förhållande till resultat per aktie.

Vinstmarginal – Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättningen.

Antioxidanter – Molekyler som förebygger oxidation. Antioxidanter tros kunna neutralisera verkan av fria radikaler i cellerna. Tillräckligt upptag av antioxidanter genom maten anses motverka hjärt- och kärlsjukdomar, tidigt åldrande och möjligtvis även cancer. Antioxidanter finns i frukt, bär och grönsaker.

Functional Foods – är ett begrepp som har använts för att karaktärisera livsmedel som har en specifik fysiologisk hälsoeffekt, utöver att tillföra traditionella näringsämnen.

GMP – Good Manufacturing Practice. Internationell standard för läkemedelstillverkning.

Hälsolivsmedel – Till hälsolivsmedel räknas livsmedel med hälsomervärden till exempel olika viktkontrollprodukter och örtteer.

Hygien – innefattar produkter för till exempel hud-, hår- och tandvård.

Kosttillskott – klassificeras som livsmedel och fungerar som ett tillskott till den vanliga maten. De kan innehålla vitaminer och mineraler eller andra näringsämnen som till exempel omega-3.

Medicintekniska produkter – En medicinteknisk produkt kan både vara ett rent tekniskt hjälpmedel, till exempel doseringshjälpmedel, eller i kapsel- eller tablettform. De får inte ha en farmakologisk, immunologisk eller metabolisk verkan i kroppen.

Omega-3 – Det finns ett antal fleromättade och nyttiga fettsyror som kallas omega-3. De är så kallade essentiella fettsyror vilket betyder att kroppen inte själv kan skapa dem utan vi måste få i oss dem via kosten. Det är framför allt de längre fleromättade fett-syrorna EPA och DHA från fisk och fiskolja, som har visat sig ha extra hälsobringande effekt.

OTC – Over The Counter är det engelska uttrycket för receptfria läkemedel. Läkemedel som säljs utan recept är avsedda för egenvård.

Sportnutrition – närings- och kosttillskott som vänder sig till idrottsutövare.

Supermat – Livsmedel som innehåller en hög koncentration av essentiella och hälsofrämjande ämnen.

Svensk Egenvård – En branschförening som organiserar leverantörer av växtbaserade läkemedel, kosttillskott, hälsolivsmedel och naturliga hudvårdsprodukter på den svenska marknaden.

Traditionella växtbaserade läkemedel (TVBL) – För dessa typer av läkemedel krävs dokumenterad användning inom traditionell medicin under minst 30 år, varav minst 15 år inom EU. Läkemedelsverket bedömer kvalitet och säkerhet hos produkten på samma sätt som för konventionella läkemedel. TVBL är receptfria och avsedda för egenvård vid enklare besvär som inte kräver läkarbehandling.

Väletablerade växtbaserade läkemedel (VBL) – Ett läkemedel ska, för att kunna klassas som VBL, uppvisa effekt genom kliniska studier av god vetenskaplig kvalitet. Det är samma krav på VBL som på konventionella läkemedel. De väl-etablerade växtbaserade läkemedlen jämföras med konventionella läkemedel.

Adresser

Midsona AB (publ)

Organisationsnummer: 556241-5322
Besöksadress: Dockplatsen 16, Malmö
Postadress: Box 21009, 200 21 Malmö
Telefon +46 (0)40 601 82 00
e-post: info@midsona.com
www.midsona.com

Midsona Sverige

Besöksadress: Dockplatsen 16
Postadress: Box 50577, 202 15 Malmö
Tel: +46 (0)40 660 20 40
www.midsona.se

Midsona Norge

Besöksadress: Drammensveien 149
Postadress: Postboks 144 Skøyen
NO-0212 Oslo, Norge
Tel: +47 24 11 01 00
www.midsona.no

Midsona Finland

Besöksadress: Myllyojankatu 18-20
Postadress: Box 55
FI-24101 Salo, Finland
Tel: +358 20 743 47 55
www.midsona.fi



Midsona utvecklar och marknadsför produkter inom områdena kost och hälsa, sportnutrition, supermat, förkylning och hygien.

